

air greenland 

Årsrapport 2017



Koncernens hoved- og nøgletal	(mio. kr.)	2013	2014	2015	2016	2017
Omsætning		1.181,6	1.171,7	1.225,6	1.307,1	1.304,8
Resultat før finansielle poster		64,4	82,6	90,5	35,6	75,8
Resultat før skat		63,2	80,7	90,3	40,8	71,1
Årets resultat		41,2	52,7	60,0	25,6	44,9
Materielle anlægsaktiver		908,1	865,0	865,0	745,4	764,3
Egenkapital		737,2	784,8	903,6	683,6	700,7
Balancesum		1.318,1	1.356,9	1.379,3	1.121,7	1.170,2
Udbytte for regnskabsåret		-	30,0	274,0	37,0	22,5
Investeringer i materielle anlægsaktiver		242,5	101,8	129,9	78,7	148,0
Antal medarbejdere (ultimo året)		648	635	634	621	614
Overskudsgrad		5,5%	7,0%	7,4%	2,7%	5,8%
Afkast af investeret kapital efter skat inkl. goodwill		5,8%	8,0%	10,0%	4,1%	9,4%
Finansiell gearing		0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Egenkapitalens forrentning		5,7%	6,9%	7,1%	3,2%	6,5%
Soliditetsgrad		55,9%	57,8%	65,5%	60,9%	59,9%

Statistiske oplysninger	Måleenhed	2013	2014	2015	2016	2017
Rutenettets længde	Km	19.114	17.709	16.879	18.340	17.603
Antal befløjne byer	Byer	22	22	22	22	16
Fløjne km i rutetrafik	1000	5.665	5.511	5.620	6.025	5.903
Flyvetimer i luften, i alt	Timer	22.745	22.230	22.693	23.176	23.189
Flyvetimer i luften, rute	Timer	13.105	12.826	13.191	13.911	12.648
Udbudte ton-km, rutetrafik	1000	74.587	73.923	75.318	81.369	85.233
Solgte ton-km, rutetrafik	1000	47.965	46.943	50.514	54.713	56.922
Total lastfaktor, rutetrafik	Procent	64,3%	63,5%	67,1%	67,2%	66,8%
Antal passagerer	1000	384	381	395	426	419
Udbudte sæde-km., rutetrafik	1000	581.726	585.625	600.859	650.059	678.174
Solgte sæde-km, rutetrafik	1000	451.999	443.325	482.002	523.656	548.252
Kabinefaktor, rutetrafik	Procent	77,7%	75,7%	80,2%	80,6%	80,8%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik	Km	1.176	1.163	1.221	1.229	1.310



Indhold

04	Selskabsoplysninger
04	Ledelsespåtegning
05	Den uafhængige revisions påtegning
06	Ledelsesberetning
	Koncernens profil
	Highlights i 2017
	Økonomisk udvikling
	Risici og forsikringer
	Er marked i forandring
	Charter kræver erfaring
	Robusthed i driften
	CSR Socialt ansvar
	Lederuddannelse
	Forventninger til 2018
	God selskabsledelse
27	Anvendt regnskabspraksis
32	Årsregnskab
	Resultatopgørelse 1. januar til 31. december
	Balance pr. 31. december
	Egenkapitalopgørelse pr. 31. december
	Pengestrømsopgørelse
	Noter til årsregnskab
48	CSR indikator
50	Bestyrelsesmedlemmer og kompetencer
55	Flyflåde

Selskabsoplysninger

Selskab

Air Greenland A/S

A/S Reg. Nr. 30672

Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq

Telefon: +299 34 34 34

Telefax: +299 32 72 88

Internet: www.airgreenland.com

E-mail: info@airgreenland.gl

Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og modersels-

skabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, 15. april 2018

Direktion

Jacob Nitter Sørensen

Administrerende direktør

Bestyrelse

Søren Lennert Mortensen

Bestyrelsesformand

Bjarne Eklund

Henrik Maule

Steinbacher

Bodil Marie Damgaard

Leif Rasmussen

Claus Motzfeldt

Claus Holstein

Næstformand

Jan Torberger

Sam Grønvold

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Air Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede. Formålet

hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, 15. april 2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Bech

Statsautoriseret revisor

Kim Takata Mücke

Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Koncernens profil

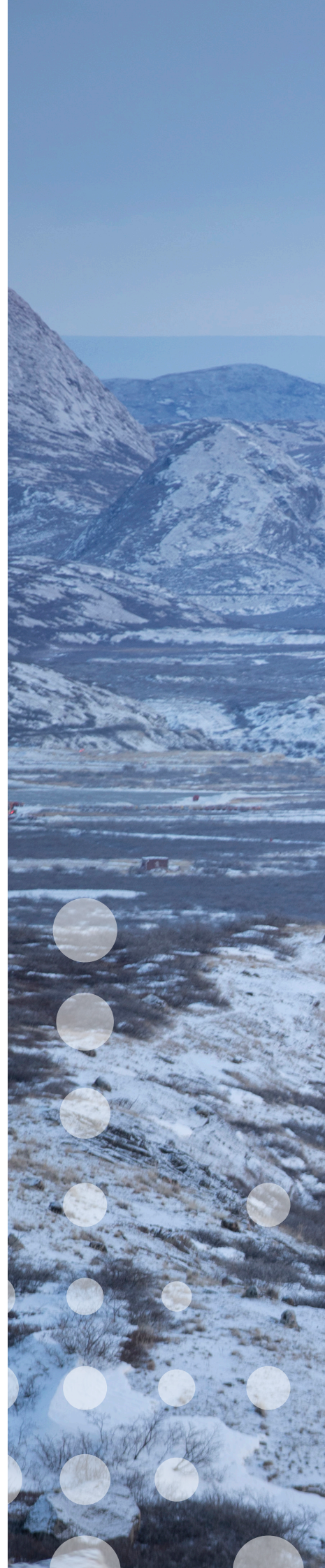
Det forpligter at være Grønlands nationale flyselskab

Kundefokus hos Air Greenland handler om, at vi skal kunne tilbyde flyafgange, når vores kunder gerne vil rejse. I 2017 fløj vi 5% flere passagerer over Atlanten, og øgede dermed vores Atlant flyvninger med 3%. Højsæsonen 2017 blev desværre ramt af flere perioder med dårligt vejr. Som et arktisk luftfartsselskab, er vi vant til at gå praktisk og vedholdent til sagen og finde løsninger på de vejrmæssige udfordringer. Men vi er også klar over, at vi skal blive bedre til at give vores kunder en løbende status på situationen, mens vores medarbejdere gør alt, hvad de kan for at hjælpe vores kunder godt videre.

Flysikkerhed gennem en stærk safetykultur og et robust safety-system, er den vigtigste forudsætning for at drive et flyselskab. I 2016 afsluttede Air Greenland et 2 årigt safetyprojekt, hvis mål det var at udvikle selskabets safetyssystem til nyeste branchestandarder. Under mottoet Safety Always blev et nyt safety management system opbygget og alle medarbejdere kompetenceudviklet. Det viste sig i 2017 ved en styrket proaktiv safetykultur, hvor selskabets evne til at opsamle viden og uddrage læring via rapportering, hændelser, auditering mv. er styrket, hvilket er fundamentet for en kontinuerlig udvikling Air Greenlands safetyarbejde.

Vækstfokus skal sikre, at vi kan blive ved med at drive en sund virksomhed, som mange menneskers hverdag afhænger af. I 2017 har vi indfriet den forventede vækst. Set over en treårig periode har Air Greenland genereret en stabil vækst, fordi vi har kunnet udnytte vores eksisterende kapacitet til at transportere flere kunder fra A til B. I år har 6% flere passagerer på de konkurrenceudsatte ruter valgt at rejse med Air Greenland, og takket være flere års fokus på effektivisering, har vi igen i år været i stand til at sænke vores priser. Det er den positive side af et stigende antal passagerer. Når vejret forsinker os i at udføre vores opgave, betyder et større antal passagerer imidlertid også, at presset øges hele vejen gennem driften. I år har det betydet, at vi har været nødt til at tilføre ekstra mandskab i disse situationer, hvilket har øget vores omkostninger.

Samfundsfokus er en naturlig del af Air Greenlands værdigrundlag. Aktuelt deltager vi aktivt i dialogen omkring den nye infrastruktur, der bl.a. involverer en udvidelse af landingsbanerne i Nuuk og Ilulissat, samt anlæggelse af en lufthavn i Qaqortoq, i 2022. Her bidrager vi med analyser og fakta til at sikre et godt beslutningsgrundlag. Air Greenland ser frem til en endelig afklaring af infrastrukturen, således at nødvendige flådetilpasninger kan planlægges.





Highlights i 2017

Hvor har vi mødt dig i år?

I 2017 har vi mødt vores kunder, samarbejdspartnere og indbyggere i Grønlands byer og bygder på planlagte og uforudsete opgaver.

- 6% flere passagerer valgte på de konkurrenceudsatte ruter at rejse med Air Greenland i år, hvilket vi er stolte over. Den store efterspørgsel skabte særligt hen over sommeren behov for ekstra kapacitet, i form af piloter, for at få vores gæster frem til deres destination. Hvor vi i 2017 har måtte hyre ekstern kapacitet ind til opgaven, har vi i 2018 sikret kapaciteten selv.
- Air Greenland har i 2017 haft fokus på at udvide sæsonen for turister samt for erhvervsrejser, hvilket har øget flytrafikken og bidraget positivt til samfundsøkonomien i form af flere gæster. Der blev indsat ekstra flyvninger i september og oktober måned for at imødekomme de erhvervsrejsendes behov for fleksibilitet.
- Rejsemessen, Vestnorden Travel Mart gav Air Greenland mulighed for at promotere Grønland som et unikt turistmål med fokus på "Den Arktiske Sløjfe", hvor turister kan opleve Ilulissats isfjord, Kangerlussuaqs smukke bagland og den arktiske metropol Nuuk. Produktet er i opstarten og der skal fortsat både tilpasses og sikres stærk markedsføring for at det lever op til forventningerne.
- I 2017 har Air Greenland igangsat et stort optimeringsprojekt, der skal sikre vores kunder endnu bedre oplevelser. Projektet involverer loyalitets- og imageinitiativer, der skal gøre det mere attraktivt at vælge vores tilbud. Derudover handler projektet også om, at vi skal blive bedre til at kommunikere med vores kunder hele vejen fra første interesse til endelig hjemrejse.
- Air Greenland har været nødsaget til at skrotte en helikopter under ombygning, det ikke var økonomisk forsvarligt at færdigøre helikopteren. I 2017 er helikopteren afgangsført, hvilket har medført et tab på 21,3 millioner.
- Strategien om at etablere helårige flyvninger mellem Nuuk og Island blev udrullet i 2017 i samarbejde med rejsebureauer og turoperatører. Efterspørgslen lever op til forventningerne og vækstpotentialet overvåges.
- Search and Rescue (SAR) kontrakten er blevet forlænget med et år, og også i 2017 gennemførtes en lang række redningsaktioner med Arktisk Kommando. Naturkatastrofen den 17. juni står klartest frem for os alle, hvor et fjeldskred skabte en flodbølge og ramte to bygder; Nuugaatsiaq og Illorsuit. Air Greenland deltog i redningsarbejdet, der kørte i døgndrift, hvor flere hundrede mennesker blev evakueret, og efterfølgende ejendele og slædehunde. Naturkatastrofen var et stort personligt tab for de ramte indbyggere – og for Grønland. Air Greenland donerede 200.000 kr. til de pårørende, med håb om at det kan være med til at lette tilværelsen og skabe nye hjem. Derudover sponsorerede vi også en børnefestival i Uummannaq, for at skabe smil i en svær tid.





Økonomisk udvikling

Vi investerer i en god modtagelse

Året er præget af særlige engangsposter på netto 21,6 mio.kr., og årets resultat før skat rensat for disse poster er derved 92,7 mio.kr., hvilket er tilfredsstillende takket være en stigende omsætning i form af øget passagertal.

Air Greenland har øget fokus på omkostningsbesparelser i alle sammenhænge, hvad enten det gælder hotelovernatninger eller køb af brændstof, og det gør vi løbende ved at sætte vores samarbejdsaftaler i udbud.

De særlige engangsposter omfatter blandt andet ovennævnte skrotning af helikopter, fratrædelsesaftale med administrerende direktør samt gevinst ved salg af anlægsaktiver.

Flere gæster og dårligt vejr kræver robusthed

Øget rejseaktivitet ved irregularitet og dårligt vejr gør driften sårbar i forhold til forsinkelser og aflysninger. I 2017 udnyttede vi kapaciteten fuldt ud samtidig med, at sommervejret var mere ustadig og gav mere irregularitet end 2016. Det betød, at vi måtte tilføre ekstra kapacitet i form af både fly og piloter. Det har øget produktionsomkostningerne direkte til lønninger og indkvartering for at hjælpe vores kunder godt videre på deres rejse. I samme periode indtraf den tragiske naturkatastrofe i bygerne Nuugaat-

siaq og Illorsuit. Det krævede naturligvis en øjeblikkelig redningsindsats, som yderligere optog mandskab og fly. I 2018 har vi taget højde for øget aktivitet med ekstra mandskab for at gøre driften mere robust.

Servicekontrakter er altid en prioritet

I 2017 trådte de nye servicekontrakter i kraft som løber indtil juni 2021. Grønlands Selvstyre omlagde servicekontrakten i Sydgrønland og Diskobugten til primært sejlads. Air Greenland har imidlertid indgået en charteraftale med Disko Line, hvilket har givet produktion til nogle af de helikoptere, der ellers var taget ud af drift, og dermed genansætte nogle af de piloter, vi var nødsaget til at afskedige, da vi mistede kontrakten.

Sidste år skulle Air Greenland genansøge om dispensation til mørkeflyvning i vores helikopteroperation hos Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen. Vilkaerne for dispensationen blev skærpet i tråd med udviklingen indenfor helikopteroperation. Det betyder, at der fremadrettet skal flyves med to piloter helårligt, og at grænsen for mørkeflyvning blev sat til 10 mililux. Det fastsættes ud fra en fastdefineret LUX tabel, som viser LUX niveauerne for hver time året rundt. Denne tabel sætter således rammerne for fartplanen for servicekontraktflyvningerne i områder med mør-



keflyvning. For 2018 vil det få den konsekvens at der skal ansættes ekstra mandskab for 12 mio. kr., hvilket øger produktionsomkostningerne.

Datterselskaber

Alle selskaber i koncernen har i 2017 bidraget til flere besøgende, bl.a. igennem udviklingen af attraktive tilbud. Investeringer i Grønlands modtagerapparat er en vigtig prioritering i Air Greenland, fordi det er afgørende for vores fælles fremtid som turistdestination.

Grønlands Rejsebureau

Grønlands Rejsebureau har i 2017 opnået et tilfredsstillende resultat på 8,5 mio. kr. før skat og 5,9 mio. kr. efter skat, samt oplevet en øget vækst både i form af turister og erhvervsfolk, der finder dem online. Deres samlede aktivitetsstigning var 20% i forhold til 2016, og over de seneste 5 år har Grønlands Rejsebureau oplevet en samlet aktivitetsstigning på 70% og har samtidig mere end fordoblet indtjeningen. Air Greenland arbejder tæt sammen med Grønlands Rejsebureau om pakketilbud til indenlandske og udenlandske turister.

Grønlands Rejsebureau er medejer af incomingselskabet World of Greenland i Ilulissat, der med en re-

sultatandel på -0,9 mio.kr. ikke har leveret et tilfredsstillende resultat i 2017. Deres hovedaktivitet er Glacier Lodge Egi nord for Ilulissat er fortsat en succes, mens implementeringen af den nye hytteby i bygden Ilimanaq, hvor isen kælder, har været mere ressourcerelevende end forventet. De første gæster blev godt modtaget i juni 2017, og her er der store forventninger til den første hele sæson i 2018, hvor World of Greenland også igen forventer at opnå et positivt resultat.

Hotel Arctic

Hotel Arctic sluttede året med et flot resultat på 8,1 mio. kr. før skat og 5,5 mio. kr. efter skat. Hotellet har oplevet en højere belægning end tidligere år og gennemført en modernisering af både køkken og restaurant, og det flotte resultat skyldes, at de samlet set formår at levere en god kundeoplevelse.

Norlandair og Nordurflug

Air Greenland har haft et godt samarbejde med vores partnerselskaber Nordurflug, hvor vi ejer 30% og Norlandair, hvor vi ejer 25%. Norlandair har opnået en tilfredsstillende resultatandel på 1,0 mio.kr., mens Nordurflug har opnået en tilfredsstillende resultatandel på -0,4 mio.kr.

Risici og forsikringer

Dét får særlig opmærksomhed

Operationelle risici

Som et arktisk luftfartsselskab, har vi behov for specialiserede medarbejdere for at have tilstrækkelig kompetence til at imødekomme en stigende efterspørgsel. Air Greenland har konsekvent fokus på, at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere via en stærk virksomhedskultur samt løbende uddannelse og kompetenceudvikling.

It-sikkerhed er et stigende fokus i alle brancher og selvfølgelig også hos Air Greenland. Vi afsætter en stigende mængde ressourcer og budget til at sikre vores driftssystemer mod kompromittering. Systemerne i vores fly har ingen integration med andre systemer, hvilket betyder, at der ikke er indgange, hvor hackere kan få adgang. Air Greenland har identificeret de arbejds-gange hvor vi håndterer persondata, og er velforbere-dte på den nye persondataforordning, der træder i kraft i maj 2018.

Strategiske risici

Den nye infrastruktur med bl.a. udvidede landingsbaner i 2022 bliver en historisk milepæl for Grønland og Air Greenland. Sammenholdt med ændringer i markedet og nye kontraktudbud, kan Air Greenland stå overfor den største omlægning af flyflåden i selskabets historie, på tværs af både den fastvingede flåde og helikopterflåden. I Air Greenland forbereder vi os igennem scenarie- og markedsanalyser, så vi sikrer, at Air Greenlanf også i 2022 har de rette tilbud i markedet.

Økonomiske risici

Air Greenland arbejder målrettet med Revenue Management til at styrke forretningsudvikling. Vi uddanner løbende medarbejderkompetencer til kapacitets- og prisstyring, med det formål at realisere vores markeds-potentiale med færrest mulige omkostninger. Jo bedre vi kan forudse efterspørgslen, jo bedre kan vi sikre det rette match i udbud og efterspørgsel og sikre en god kundeoplevelse.

Selskabet benytter en afdækningspolitik, sikrer mod pris- og valutakursstigninger på brændstof.





Et marked i forandring

Grønland tiltrækker fortsat

Air Greenland har i 2017 haft fokus på at udnytte vækstmulighederne på det internationale marked. Med en grønlandsk økonomi i fortsat vækst, oplever vi desuden en øget aktivitet på hjemmemarkedet, hvilket i alle henseender er glædeligt. I 2017 har Air Greenland haft en samlet vækst i passagerantal på 6% på konkurrenceruterne. På udenrigstrafikken kommer 73% af væksten fra København og 27% via Island, og Air Greenlands vækst på det islandske marked, er sket på trods af at det samlede islandske rutemarked er faldet. Den strategiske satsning på helårsbeflyvning til Island, med ugentlig afgang, er påbegyndt i 2017 og fortsættes i 2018.

Kommunikation styrker kundeoplevelsen

Air Greenland har i 2017 igangsat et gennemgribende loyalitets- og imageprogram, med fokus på kommunikationen med vores kunder hele vejen gennem rejseforløbet. Alle mellemledere har gennemgået en lederuddannelse bl.a. med fokus på kommunikation, der i 2018 skal forankres i alle dele af organisationen med kunden i fokus. Formålet er at styrke kundeoplevelsen, hvor kunderne særligt efterspørger en højere grad af rettidig information om rejseændringer i forbindelse med bl.a. dårligt vejr. Men det handler også om forventningsafstemning, så kunderne altid ved, hvad de kan forvente af information under rejsen.

Investering i turisme er en investering i Grønland

Den traditionsrige rejse-handelsmesse Vestnorden Travel Mart besøgte i år Nuuk, hvor turistfolk fra mange forskellige lande fik Grønland at se fra sin smukkeste side i de tre dage, messen varede. Air Greenland arbejdede tæt sammen med Visit Greenland om forberedelserne. Formålet med indsatsen var at vise branchen, hvor mange forskelligartede turistmål Grønland kan tilbyde i kraft af fleksible indenrigsflyvninger. Udover promovningen af produktet Den arktiske sløjfe, gav messen også mulighed for at give et mere nuanceret billede af Air Greenland, som et nationalt flyselskab, der udfører mange forskellige opgaver i det grønlandske samfund. Uddannelse af medarbejdere og socialt ansvar er to vigtige indsatsområder, der skal bidrage til en bæredygtig vækst i Air Greenland og det grønlandske samfund.

air greenland

greenland

Mittarfeqarfiit





Charter kræver erfaring

Flyv med specialister i Grønland

På charterområdet har 2017 været et tilfredsstillende år med vækst. Det skyldes primært øget aktivitet i bygge- og anlægssektoren og inden for mineralindustrien samt et større aktivitetsniveau end forventet med Disko Line i Sydgrønland.

Fokus på energi, natur og teknologi

I 2017 har Air Greenland oplevet høj aktivitet i bygge- og anlægssektoren i form af etableringsopgaver og servicering af vandkraftværker og teleindustrien. Indenfor mineralindustrien er der øget interesse, hvor vi i 2017 har fløjet for North American Nickel, Arc Mining, Blue Jay Mining, Greenland Ruby samt Hudson Resources. Derudover har vi fløjet charteropgaver til videnskabelige ekspeditioner som isbjørnemærkning, hval-, rensdyr- og fugletælling. Air Greenland mistede servicekontrakten på flyvning i Sydgrønland, der overgik til sejlads med Disko Line. Vi har efterfølgende indgået aftale med Disko Line om charterflyvning med helikopter, hvor aktiviteten var større end forventet i 2017. Inden for turisme har Air Greenland fløjet flight-seeing og heliskiing i Grønland og Island samt fløjet med krydstogtpassagerer og turister på charterrejse til sydens sol.

Kontrakter der kræver det rette mandskab og materiel

Air Greenland har sammen med det grønlandske politi og Arktisk Kommando også i 2017 gennemført rednings- og eftersøgningsoperationer. Air Greenland har forlænget Search and Rescue (SAR) beredskabsaftale med Forsvarskommandoen til udgangen af 2018. Og vi forbereder at afgive et skræddersyet bud på den næstkommende aftale, der vil være gældende fra 2019.

Air Greenland har i et årti haft kontrakten med U.S. Air Force om flyvninger til Thulebasen, aftalen kommer igen i udbud i 2018, hvor vi forventer at byde ind. Serviceaftalen med det grønlandske sundhedsvæsen om medevac udløb med udgangen af 2017, og ny aftale er indgået. Det er en operation, der kræver en høj grad af logistik i forhold til mandskab

og materiel. Her kan Air Greenland fortsat tilbyde et godt supportsystem med flere flytyper, hvor der kan installeres bårer samt et fleksibelt rutenet.

Air Greenland har til dato haft et godt samarbejde med både det grønlandske Sundhedsvæsen og U.S. Air Force, og vil arbejde for at dette fortsætter i årene frem.

Helårskontrakten med DMI på isrekognoscering er udløbet, og da rekognosceringen fremover foretages via satellit, er kontrakten ikke fornyet.

Vi flyver med livsvigtig last

Opgaver med post og fragt er vigtige opgaver i det grønlandske samfund. Ud over frisk grønt og frugt fragter vi livsvigtige forsendelser som medicin, blodprøver og reservedele til erhvervslivet, så hjulene kan køre rundt. Vi er stolte af at bidrage til at opretholde denne livsnerv i samfundet.

Piloter vil gerne flyve i Grønland

Med de nye regler for mørkeflyvning skal Air Greenland i 2018 ansætte og træne ekstra mandskab til selskabets helikoptere Bell 212. Trods pilotmangel i markedet formår Air Greenland at fastholde og tiltrække kompetent mandskab, fordi vi kan tilbyde udfordrende opgaver samt kompetenceudvikling.

Robusthed i driften

Vi knokler for dig i maskinrummet

Robusthed i driften er det primære fokus i Air Greenland, hvor vi har oplevet en travl og udfordrende sommersæson. I forår og efterår i 2017 har vi derfor haft stort fokus på ressourcestyring og planlægning. Jo mere fleksibilitet og robusthed vi har i driften, jo bedre kan vi leve op til det, vi har lovet kunden.

Alle fly er i luften

Air Greenlands Dash 8 er en fleksibel, stabil og robust flytype med en attraktiv driftsøkonomi. Vi arbejder fokuseret med korttids- og langtidsplanlægning af vedligehold. Vores gode mekanikere udfører selv løbende vedligehold, mens de store vedligeholdelsesopgaver, som kræver mange ressourcer og langtidsplanlægning er outsourcet.

I Air Greenland har vi en proaktiv sikkerhedskultur, hvor alle medarbejdere er opmærksomme på sikkerhedsrisici, og opfordres til at indrapportere ved den mindste mistanke eller tvivl. Målet er ikke fejlfinding, men at blive klogere på, hvordan vi forebygger, igen nem supplerende træning og videnopbygning.

Konkret har vi i 2017 iværksat yderligere tiltag, der skal øge oppetiden på vores fly ved at allokere ekstra ressourcer til at kortlægge mønstre i vores fejlretning, og følge konkrete sager helt til dørs.

Ensretning skaber overskud

Effektivisering har været et stort fokus i en årrække, og i 2017 har vi taget hul på en kontinuerlig optimeringsrejse med Lean som motor. I driften betyder det, at vi ensretter vores processer, så vi kan reagere hurtigere på den mest hensigtsmæssige måde, når vi møder udfordringer. Leankulturen skal være en naturlig del af Air Greenlands DNA, hvor vi fokuserer på at øge en proaktiv og kreativ tilgang til at løse opgaver i hverdagen – og fastholde den optimale måde at gøre tingene hvilket giver overskud til at levere en optimal service til vores kunder.



CSR – socialt ansvar

Grønlands fremtid begynder i skolen

Air Greenland er engageret i det grønlandske samfund og støtter udvikling gennem uddannelse og sociale indsatser i hele Grønland. Her er et udpluk af nogle af de projekter, Air Greenland har støttet i år:

"Børnenes år" i Grønland er en aktivitet, som Air Greenland har forlænget og støttet i en årrække. Målet er at give folkeskoleelever i Grønlands yderområder et indtryk af deres muligheder for at få uddannelse og arbejde. I 2017 har vi samarbejdet med Fonden for entreprenørskab, FFE om et nyt spydspidsprojekt, hvor målet er at gøre folkeskoleelever til ambassadører for en ny tankegang. De skal kunne tænke nyt og kreativt i opgaveløsning på arbejdspladser, i skolen og som iværksætter. Projektet uddanner folkeskolelærere i denne tankegang, og lærerne anvender efterfølgende det nye mindset i undervisningen. I år har vi i projektet sendt en folkeskoleklasse til Danmarks mesterskaber i en konkurrence om at udnytte vand på nye måder. Den klasse arbejdede med at udvinde vand af mudder. Det er ambitionen at udbrede konceptet på folkeskoler langs Grønlands kyst.

Skal vi følges ad?

Røde kors har et mentorprogram, som Air Greenland har sponsoreret med flyrejser rundt i Grønland. En delegation i projektet besøger skoler i Grønland, og uddanner unge mentorer i at hjælpe elever med at tale om tabuer i deres hverdag. Projektet samarbejder med Foreningen grønlandske børn, hvor der bl.a. er blevet produceret en undervisningsfilm "Skal vi følges ad" om netop tabubelagte emner.

Air Greenland har et tæt samarbejde med Avalak studenterforening i Danmark med fokus på, at fremme forbindelsen mellem det grønlandske erhvervsliv og de grønlandske studerende i Danmark. Konkret sponsorerer vi to gange årligt flybilletter til studerende, der eksempelvis ønsker at tage et sommerjob eller skrive deres speciale i Grønland. Air Greenland har desuden støttet grønlandsmesterskaberne for kokkeelever med et rejsegavekort til den bedste kokkeelev.

Uddannelse er den bedste rekruttering

Air Greenland har i 2017 taget imod 36 erhvervspraktikanter fra folkeskolernes afgangsklasser. Faktisk er mange medarbejdere i Air Greenland i sin tid startet som erhvervspraktikant i selskabet. Vi gør meget ud af at give praktikanterne en god oplevelse og vise dem, at vi kan tilbyde en lang række spændende jobmuligheder.

Internt i Air Greenland har vi i 2017 sat fokus på sundhed med uddannelse af fire sundhedsambassadører, der på frivillig basis arbejder på at øge sundheden for dem selv og deres kolleger. De fire ambassadører er placeret i Nuuk og Danmark og på vores flystationer i Nord- og Midtgrønland.

Kulturnatten med lokal musik

Igen i år åbnede Air Greenland dørene på kulturnatten med flere tusind besøgende og mange frivillige medarbejdere på aftenen i Nuuk. Trækplastret for børnene i alle aldre er at komme helt tæt på vores helikoptere og fly, og samtidig blive underholdt – i 2017 af DRs børneværter Jacob Riising, Sofie Linde og Joakim Ingversen. I kantinen bød vi på kaffe og kage bagt af en folkeskoleklasse som samler ind til studietur, dette kunne i øvrigt nydes til guitarspil af to dygtige studerende fra Aasiaat gymnasium. Også i Kangerlussuaq og Ilulissat åbnede dørene og det gør kulturnatten til den største event, hvor vi møder vores kunder – endnu en gang tak for en dejlig aften!



Lederuddannelse

Kommunikation skal styrke kundeoplevelsen

Lederuddannelse uden floskler

Air Greenlands organisation er som vores omgivende samfund hele tiden i udvikling. Det giver et kontinuerligt behov for en fælles måde at kommunikere og løse opgaver på, og i 2017 gennemførte vi derfor et lederudviklingsforløb.

Resultatet var, at der i ledelsen blev skabt en fælles forståelse og leveret konkrete værktøjer for, at vi til trods for at være forskellige individer samarbejder på de samme præmisser med udgangspunkt i fælles værktøjer. Responsen blandt deltagerne var i høj grad positiv:

”Vi har udviklet lederprogrammet her i HR, og jeg oplever at vores lederniveau er løftet. Coachingforløbet er blevet anerkendt i hele ledergruppen, og det har været vildt at se, hvordan også mindfulness er blevet taget godt imod, trods en vis skepsis til at begynde med. Man kan bare sige, at det virker – det har givet os nogle rigtig gode værktøjer til at kommunikere og samarbejde ud fra en fælles forståelse og med fælles mål – nemlig den gode kundeoplevelse”.

Mette Steenholdt
CSR- & Training manager

”Særligt coachingforløbet i lederuddannelsen var konstruktivt for mig som ny leder, hvor jeg fik sat nogle mål og diskuteret, hvordan jeg indfrie dem. F.eks. har vi i teknisk afdeling fået ny overenskomst, den giver mekanikerne mere faste arbejdstider og dermed frihed til familien, og selskabet er dækket ind med ressourcer, og kan reducere omkostninger til overarbejde. Men det er fortsat en omstillingsproces, hvor værktøjerne fra ledelsesuddannelsen er brugbare”.

Lars Thue Christiansen
Line Maintenance Manager

”Lederuddannelsen har givet os en fælles tilgang til dialog og problemløsning. Vi har lært hinanden bedre at kende gennem scenarier og eksempler fra hverdagen, og vi har fået stort udbytte af at kunne sparre med hinanden. Især måden vi har lært at lytte og forstå modparten på er super lærerigt. Målet er selvfølgelig, at kunden i endnu højere grad mærker at blive forstået, hørt og hjulpet efter behov.

Niels Kristian Jensen
Ground Operations Manager

”Jeg har tidligere været på lederkurser med større fokus på teoretiske modeller, der var for højtravende, når man skulle implementere dem i hverdagen. Dette forløb har virkelig ramt ind i vores hverdag med ganske få og lavpraktiske værktøjer. Som at være til stede og lytte – og adressere hvis opmærksomheden glipper uden at det bliver personligt. Det øger effektivitet”.

Jens Christensen
Engineering Manager

”Vi har fået stærkere fælles mål, forståelse, tydelighed og ansvarsfordeling – man kan sammenligne det med magneter som er justeret, så de i højere grad trækker mod hinanden – ikke væk. Derfor ser jeg også frem til at arbejde med Lean, da det vil understøtte vores indsats i forhold til at sikre, at vi trækker i samme retning med kunden i centrum. Her handler det om at afstemme forventninger, så vi kan holde, hvad vi lover”.

Tomas Leth-Jørgensen
Network and Revenue Manager



Forventninger til 2018

Hvad kan du forvente i 2018?

Efter en årrække med stagnerende økonomi, har Grønland de senere år oplevet vækst, der forventes at fortsætte i 2018. Øget aktivitet gavner det grønlandske samfund, og det forventes ligeledes at øge rejselysten på Air Greenlands hjemmemarked.

I januar 2018 tiltrådte Jacob Nitter Sørensen som ny administrerende direktør for Air Greenland, efter at have fungeret i stillingen i 8 måneder. En vigtig opgave de kommende år er omstilling af selskabet til ny konkurrencesituation - en opgave ledelsen går til med stort engagement og ydmyghed.

Vores aktiviteter og mål i 2018:

- Vi forventer vækst og øger derfor antallet af flyvninger med 9%. Vi øger samtidigt robustheden i operationen ved at øge kapaciteten i form af mere mandskab, der skal afhjælpe irregularitet ved dårligt vejr. Det vil øge vores omkostninger til operationelt mandskab. Ekstra piloter til flyvning af Bell 212-helikoptere på servicekontrakt vil ligeledes øge omkostningerne med ca. 12 mio. kr. Renovering af kabinen i Airbus 330-200 vil ligeledes medføre omkostninger til selve renoveringen samt leje af eksternt fly i januar 2018.
- I 2018 lancerer vi et langsigtet Lean-program på tværs af hele organisationen. Det skal ensrette og sikre effektive processer, når tingene skal gå hurtigt med klare roller og ansvarsfordeling. Med Lean har vi fokus på at styrke en proaktiv virksomhedskultur, hvor vi ser og handler på forbedringsmuligheder i hverdagen, præcis som vi gør i vores sikkerhedskultur. Det gør vi, fordi vi ønsker at styrke kvaliteten af vores arbejdsprocesser og den service, som vi leverer til vores kunder.
- Vi forventer øget vækst på ruten mellem Nuuk og Keflavik i samarbejde med Grønlands Rejsebureau med tilbud som "Den Arktiske Sløjfe" med Keflavik som et attraktivt knudepunkt.
- Det forventes, at der bliver fastsat en endelig finansiering og dato for realisering af den nye lufthavnspakke i 2018. Air Greenland er i fuld gang med planlægning af en flådestrategi, der matcher de kommende markedsvilkår.
- Air Greenland fastlægger og lancerer en ny strategi i 2018 med fokus på fortsat vækst, kundeloyalitet og tilpasning til de nye markedsvilkår i forbindelse med den nye infrastruktur.
- Air Greenland er glade for forlængelsen af vores Search and Rescue (SAR) beredskabsaftale med Forsvarskommandoen til udgangen af 2018. Når vi kender kravene i den næstkommende SAR-aftale vil Air Greenland byde ind med det ønskede materiel og mandskab til opgaven.
- Air Greenlands kontrakt med U.S. Air Force med flyvninger til Thulebasen kommer i udbud i 2018, hvor vi ligeledes forventer at byde ind. Serviceaftalen med selskabets King Air som medevac udløb med udgangen af 2017, og denne er blevet forlænget til 2018. Air Greenland håber på et fortsat godt samarbejde omkring en ny serviceaftale med det grønlandske sundhedsvæsen.
- Charter er i fremgang, og Air Greenland forventer øget aktivitet på flyvninger i forbindelse med efterforskning, da der er blevet udgivet flere efterforskningslicenser.
- Air Greenland planlægger fortsat et stort engagement i det grønlandske samfund gennem støtte og sponsorater, uddannelsestilbud samt frivilligt arbejde af vores medarbejdere. I 2018 sponsorerer vi bl.a. Arctic Winter Games 2018 i South Slave Canada, som afvikles i marts og Pan Am 2018, hvor Grønland igen bliver værtsnation for en international sportsbegivenhed i juni. Igen i år sponsorerer vi også Elite Sport Grønland og Katuaq, Grønlands kulturhus. I de kommende år er vores CSR arbejde centreret omkring støtten til Fonden for Entreprenørskab med fokus på indsatser for folkeskolen.
- Air Greenland forventer et resultat før skat omkring 80-90 mio. kr. i 2018.



God selskabsledelse

Selskabets bestyrelse afholder seks ordinære møder årligt, som er jævnt fordelt og aftales for et år ad gangen. Denne fremgangsmåde sikrer mødedeltagelse og løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen. Såfremt der er behov herfor, kan der gennemføres ekstraordinære møder.

Bestyrelsen og direktionen forholder sig til selskabets kapitalstruktur, der – sammen med en række andre forhold, bl.a. finanspolitikken, forsikringsforhold og strategier behandles mindst en gang om året.

Air Greenland og interessenterne

Air Greenland arbejder aktivt med sit samfundsansvar, hvilket bl.a. afspejles i selskabets mission, hvoraf det fremgår det erklæres, at "vi er bevidste om vores samfundsansvar og tager det alvorligt". Selskabets stakeholderstrategi understøtter fokuset på at opbygge og vedligeholde selskabets relationer.

Åbenhed og transparens

Air Greenland vægter åbenhed og transparens og arbejder via hjemmesiden og andre relevante kanaler, herunder årsrapport, nyhedsbreve, pressemeddelelser, sociale medier m.m. at sikre offentligheden adgang til relevant information om selskabet inkl. information om bestyrelsesmedlemmernes og direktionens kompetencer. På den baggrund har bestyrelsen iværksat arbejdet med oprettelse af en whistleblowerordning, som træder i kraft i 2018.

Bestyrelsens opgaver, ansvar og arbejde

Bestyrelsen organiserer sig med en formand, jf. selskabets vedtægter, på det konstituerende møde.

Jf. bestyrelsens forretningsorden organiserer bestyrelsen sig endvidere med en næstformand.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fremgår af selskabets forretningsorden. Ud over de forhold, der løbende skal behandles, arbejder bestyrelsen ud fra en række fastlagte temaer, der behandles hvert år, blandt andet:

- Fastlægge og/eller revidere strategier.
- Evaluere samarbejdsrammer og kompetencer og foretage eventuelt korrigerende tiltag, herunder gennemgang af forretningsorden, vedtægter og direktionsinstruks, evaluering af bestyrelse og direktion.
- Fastlægge og evaluere økonomiske rammer og resultater, herunder budget, årsregnskab, revision, langtidsbudget, finanspolitik, risikovurdering og forsikringspolitik.

Bestyrelsen arbejder ud fra den præmis, at alle relevante sager og områder behandles af den samlede bestyrelse.

Risikostyring, intern kontrol og revision

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen inden for væsentlige risikoområder, og sikrer, at bestyrelsen er orienteret om evt. forretningsmæssige risici og hvilke korrigerende tiltag der er i gang. Ydermere sikres en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen, dels gennem revisionsprotokollater og dels gennem revisionens årlige deltagelse på bestyrelsesmødet i marts.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til 2016.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland AS (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regn-

skaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede dattervirksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaverne, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder omregnes andel af resultatet til gennemsnitlig valutakurs for året, og andel af indre værdi omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andel af indre værdi ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af andel af resultatet fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er indregnet som indtægt.

Servicekontrakter indtægtsføres i den periode, som kontraktvederlaget dækker.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivite-

ter, herunder udleje af erhvervslokaler, handling indtægter m.v.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den

udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	20-35 år	0-25 %
Flymateriel/helikoptere	6-12 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Air Greenlands flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelsesternsyn. Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelsesternsyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelsesternsynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelsesternsyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. It-anskaffelser uanset kostpris aktiveres dog og afskrives over 3 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige

andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Vareholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasing

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaf-taler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen for koncernen indregnes pengestrømme vedrørende købte

virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) er defineret som resultat før renter (EBIT) korrigeret for operationelle leasingomkostninger, jf. note 4, fratrucket en beregnet afskrivning på operationelle leasede fly, og fratrucket beregnet skat på 31,8%.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, fratrucket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Der er under nettorentebærende gæld medtaget operationel leasing med en faktor 7 gange årets operationelle leasingomkostninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{NOPLAT}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke

Årsregnskab

Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2017	2016	Note	2017	2016
Nettoomsætning	1.205.563	1.213.182	1	1.304.832	1.307.053
Andre eksterne omkostninger	(614.714)	(623.556)	2	(650.759)	(658.771)
Personaleomkostninger	(397.526)	(383.839)	3	(436.857)	(421.406)
Af- og nedskrivninger	(136.337)	(185.326)	4	(141.454)	(191.313)
Resultat før finansielle poster	56.986	20.461		75.762	35.563
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11.367	11.120	10	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	565	5.601	10	(317)	6.505
Øvrige finansielle indtægter	207	1.400	5	712	1.609
Finansielle omkostninger	(3.238)	(987)	6	(5.106)	(2.873)
Resultat før skat	65.887	37.595		71.051	40.804
Skat af årets resultat	(20.953)	(11.957)	7	(26.117)	(15.166)
Årets resultat	44.934	25.638		44.934	25.638
Forslag til resultatdisponering:					
Udbytte for regnskabsåret	22.500	37.000			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(2.762)	13.721			
Overført til næste år	25.196	(25.083)			
	44.934	25.638			

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2017	2016	Note	2017	2016
Software	816	4.279		816	4.279
Immaterielle anlægsaktiver	816	4.279	8	816	4.279
Bygninger	148.859	154.161		234.562	240.670
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	480.375	451.656		480.375	451.656
Øvrige flykomponenter	27.967	28.616		27.967	28.615
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.376	18.723		21.021	24.429
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	-	-		370	-
Materielle anlægsaktiver	672.577	653.156	9	764.295	745.370
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	92.625	96.258	10	-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	18.961	19.662	10	23.913	25.498
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	3.051	5.437	10	-	-
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	-	-	10	1.387	-
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	10	42	39
Andre tilgodehavender	1.173	1.215	10	1.564	1.536
Udskudte skatteaktiver	-	-	14	212	971
Finansielle anlægsaktiver	115.810	122.572		27.118	28.044
Anlægsaktiver	789.203	780.007		792.229	777.693
Varebeholdninger	33.480	36.548	11	38.752	40.341
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	78.971	71.880		97.457	94.085
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	543	821		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	187	62		277	62
Andre tilgodehavender	10.586	6.162	12	11.239	7.252
Periodeafgrænsningsposter	15.708	8.605		16.353	9.204
Tilgodehavender	105.995	87.530		125.326	110.603
Likvide beholdninger	161.781	135.077		213.939	193.109
Omsætningsaktiver	301.256	259.155		378.017	344.053
Aktiver	1.090.459	1.039.162		1.170.246	1.121.746

(forsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2017	2016	Note	2017	2016
Aktiekapital	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	59.851	10.939		10.939	10.691
Overført resultat	594.365	643.277		643.277	611.948
Foreslået udbytte for regnskabsåret	22.500	37.000		22.500	37.000
Egenkapital	700.716	683.639		700.716	683.639
Udskudte skatteforpligtelser	142.866	128.142	14	155.653	139.097
Hensatte forpligtelser	142.866	128.142		155.653	139.097
Prioritetsgæld	5.385	5.385		6.652	7.072
Bankgæld	-	-		23.719	25.394
Langfristede gældsforpligtelser	5.385	5.385	15	30.371	32.466
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	-	-	15	2.061	1.980
Anden bankgæld	-	-		-	5
Leverandørgæld	50.019	51.925		68.071	66.382
Gæld til tilknyttede virksomheder	519	1.043		-	-
Gæld til associerede virksomheder	23	32		224	255
Selskabsskat	-	-		2.572	1.342
Anden gæld	111.419	83.917	16	130.700	111.501
Periodeafgrænsningsposter	79.512	85.079		79.878	85.079
Kortfristede gældsforpligtelser	241.492	221.996		283.506	266.544
Gældsforpligtelser	246.877	227.381		313.877	299.010
Passiver	1.090.459	1.039.162		1.170.246	1.121.746
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.			17-18		
Øvrige noter			19-22		

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2017

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2016	24.000	47.562	558.003	274.000	903.565
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	(274.000)	(274.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	21.541	-	21.541
Årets resultat	-	13.721	(25.083)	37.000	25.638
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	2.902	-	-	2.902
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	11.766	-	11.766
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(923)	(6.850)	-	(7.773)
Egenkapital 31.12.2016	24.000	63.262	559.377	37.000	683.639
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	(37.000)	(37.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	3.867	-	3.867
Årets resultat	-	(2.762)	25.196	22.500	44.934
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	(952)	-	-	(952)
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	7.155	-	7.155
Skat af egenkapital bevægelser	-	303	(1.230)	-	(927)
Egenkapital 31.12.2017	24.000	59.851	594.365	22.500	700.716

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2016	24.000	5.207	600.358	274.000	903.565
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	(274.000)	(274.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	21.541	-	21.541
Årets resultat	-	3.505	(14.867)	37.000	25.638
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	2.902	-	-	2.902
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	11.766	-	11.766
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(923)	(6.850)	-	(7.773)
Egenkapital 31.12.2016	24.000	10.691	611.948	37.000	683.639
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	(37.000)	(37.000)
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	-
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	3.867	-	3.867
Årets resultat	-	897	21.537	22.500	44.934
Udbytte fra associeret virksomhed	-	-	-	-	-
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	(952)	-	-	(952)
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	7.155	-	7.155
Skat af egenkapitalbevægelser	-	303	(1.230)	-	(927)
Egenkapital 31.12.2017	24.000	10.939	643.277	22.500	700.716

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2017	2016	Note	2017	2016
Resultat før finansielle poster	56.986	20.461		75.762	35.563
Af- og nedskrivninger	136.336	185.326		141.454	191.313
Ændring af driftskapital	7.966	(11.439)	19	6.389	(5.860)
Øvrige reguleringer	-	951		-	833
	201.288	195.299		223.605	221.849
Modtagne finansielle indtægter	207	449		712	776
Betalte finansielle omkostninger	(3.238)	(987)		(5.106)	(2.873)
Betalt skat	-	-		(1.342)	(1.189)
Pengestrømme vedr. drift	198.257	194.761		217.869	218.563
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(141.715)	(68.982)		(148.035)	(78.749)
Salg af materielle anlægsaktiver	(10.580)	9.677		(8.881)	11.407
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	-	-		(1.457)	(12)
Salg af finansielle anlægsaktiver	2.428	7.030		39	5.139
Pengestrømme vedr. investeringer	(149.867)	(52.275)		(158.334)	(62.215)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-	(32.302)		(2.018)	(34.236)
Modtaget udbytte fra døtre	15.314	-		314	-
Betalt udbytte	(37.000)	(274.000)		(37.000)	(274.000)
Pengestrømme vedr. finansiering	(21.686)	(306.302)		(38.704)	(308.236)
Ændring i likvider	26.704	(163.816)		20.831	(151.888)
Likvide beholdninger 1. januar	135.077	298.893		193.109	344.997
Likvide beholdninger 31. december	161.781	135.077		213.940	193.109

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
1. Nettoomsætning				
Passagerindtægter	687.460	694.857	687.459	694.857
Charterindtægter	265.989	221.043	265.989	221.043
Fragtindtægter	77.415	76.650	77.415	76.650
Postindtægter	24.879	26.939	24.879	26.939
Betaling for servicekontrakter	71.544	117.060	71.544	117.060
Indtægter fra hoteldrift	-	-	57.384	57.629
Indtægter fra billetsalg	3.914	3.138	45.380	38.960
Andre trafikindtægter	64.419	63.324	64.419	63.324
Andre driftsindtægter	9.943	10.171	10.363	10.591
	1.205.563	1.213.182	1.304.832	1.307.053
2. Andre eksterne omkostninger				
Heraf følgende ved beflyvning i Grønland:				
- Afgifter til tredjepart ifm. lufttrafik	127.694	127.327	127.694	127.327
- Distributionsudgifter	16.016	17.721	16.016	17.721
- Afgifter opkrævet hos passagerer	(63.341)	(64.806)	(63.341)	(64.806)
	80.369	80.242	80.369	80.242

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	348.159	335.567	385.139	370.825
Pensionsomkostninger	13.005	13.078	13.761	13.751
Andre sociale omkostninger	36.362	35.194	37.957	36.830
	397.526	383.839	436.857	421.406
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	10.325	3.478		
- Bestyrelse	1.400	1.417		
	11.725	4.895		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	544	560	637	652

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, samt bolig og firmabil efter gældende regler.

Ansættelsesforholdet kan for begge parter opsiges med 12 måneders varsel.

Såfremt selskabet opsiger direktionen uden begrundelse af misligholdelse, er der indgået aftale med direktionen om en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Årets vederlag til moderselskabets direktionen kan specificeres således:

	2017	2016
Fast løn	2.788	3.078
Aftrædelsesløn og fratrædelsesgodtgørelse	7.370	-
Bonus	167	400
	10.325	3.478

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for selskabets bestyrelse.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
4. Af- og nedskrivninger				
Software	3.463	4.350	3.463	4.350
Bygninger	8.020	9.839	11.391	13.042
Flymateriel inkl. flykomponenter	87.032	158.449	87.032	158.449
Øvrige flykomponenter	8.308	7.633	8.308	7.633
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.001	7.474	8.756	10.258
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	22.513	(2.419)	22.505	(2.419)
	136.337	185.326	141.454	191.313
5. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	3	76	180	208
Renter fra tilknyttede virksomheder	85	153	-	25
Renter fra associerede virksomheder	-	-	57	-
Valutagevinst	-	951	-	833
Renter i øvrigt	119	220	475	543
	207	1.400	712	1.609
6. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	1.252	3	1.648	412
Rentedel af leasingydelse	-	927	-	927
Renter og amortisering af prioritetsgæld	-	-	1.360	1.455
Valutakurstab	1.885	-	1.908	-
Renter i øvrigt	101	57	190	79
	3.238	987	5.106	2.873
7. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	-	-	2.572	1.342
Regulering af skat tidligere år	-	-	-	-
Udskudt skat af årets resultat	20.953	11.957	23.545	13.824
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-	-	-	-
	20.953	11.957	26.117	15.166

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	Software	I alt	Software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2017	39.012	39.012	39.012	39.012
Tilgang	-	-	-	-
Kostpris 31.12.2017	39.012	39.012	39.012	39.012
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	34.733	34.733	34.733	34.733
Årets afskrivninger	3.463	3.463	3.463	3.463
Af- og nedskrivninger 31.12.2017	38.196	38.196	38.196	38.196
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	816	816	816	816

(fortsat)*(i 1.000 DKK)***Moderselskabet**

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2017	352.485	976.952	79.047	116.581	1.525.065
Tilgang	2.718	120.603	14.027	4.367	141.715
Afgang	-	(68.882)	(6.368)	(10.938)	(86.188)
Kostpris 31.12.2017	355.203	1.028.673	86.706	110.010	1.580.592
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	198.324	525.296	50.431	97.858	871.909
Årets afskrivninger	8.020	87.032	8.308	7.001	110.361
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	(64.030)	-	(10.225)	(74.255)
Af- og nedskrivninger 31.12.2017	206.344	548.298	58.739	94.634	908.015
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	148.859	480.375	27.967	15.376	672.577

*(i 1.000 DKK)***Koncernen**

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	Materielle anlægs- aktiver under opførelse	I alt
9. Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2017	482.069	976.952	79.047	163.927	1.691	1.703.686
Tilgang	6.974	120.603	14.027	6.061	370	148.035
Afgang	-	(68.882)	(6.368)	(10.938)	(1.691)	(87.879)
Kostpris 31.12.2017	489.043	1.028.673	86.706	159.050	370	1.763.842
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	243.090	525.296	50.431	139.498	-	958.315
Årets afskrivninger	11.391	87.032	8.308	8.756	-	115.487
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	(64.030)	-	(10.225)	-	(74.255)
Af- og nedskrivninger 31.12.2017	254.481	548.298	58.739	138.029	-	999.547
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	234.562	480.375	27.967	21.021	370	764.295

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2017	38.851	12.884	5.437	1.215	58.387
Tilgang					-
Afgang			(2.386)	(42)	(2.428)
Kostpris 31.12.2017	38.851	12.884	3.051	1.173	55.959
Nettoopskrivninger 01.01.2017	57.407	6.778	-	-	64.185
Valutakursregulering	-	(952)			(952)
Andel i årets resultat	11.367	565			11.932
Udbetalt udbytte til moder	(15.000)	(314)			(15.314)
Afgang	-	-			-
Nettoopskrivninger 31.12.2017	53.774	6.077	-	-	59.851
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	92.625	18.961	3.051	1.173	115.810

	pct.	Nominal værdi	Egenkapital
Tilknyttede og associerede virksomheder:			
A/S Hotel Arctic, Ilulissat	100%	30.000	63.412
Grønlands Rejsebureau A/S, København	100%	1.500	28.711
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	500
Nordurflug ehf., Reykjavik	30%	5.679	23.249
Norlandair ehf., Akureyri	25%	9.723	49.669

	2017	2016
Resultat af tilknyttede virksomheder sammensætter sig således:		
Resultat før skat A/S ATO, København	(1)	-
Resultat før skat A/S Hotel Arctic, Ilulissat	8.073	7.101
Resultat før skat Grønlands Rejsebureau A/S	8.459	7.228
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	16.531	14.329
Skat i tilknyttede virksomheder	(5.164)	(3.209)
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	11.367	11.120

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2017	13.884	-	15	1.536	15.435
Tilgang	-	1.387	-	70	1.457
Afgang	-	-	-	(42)	(42)
Kostpris 31.12.2017	13.884	1.387	15	1.564	16.850
Nettoopskrivninger 01.01.2017	11.614	-	24	-	11.638
Valutakursregulering	(952)	-	-	-	(952)
Andel i årets resultat	564	-	-	-	564
Udbetalt udbytte til moder	(314)	-	-	-	(314)
Afgang	-	-	-	-	-
Årets op- og nedskrivninger	-	-	3	-	3
Nettoopskrivninger 31.12.2017	10.912	-	27	-	10.939
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017	24.796	1.387	42	1.564	27.789

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

Koncernen

	2017	2016	2017	2016
11. Varebeholdninger				
Reserveledslager	33.239	36.367	33.239	36.367
Salgslager fly og reservedele	-	-	-	-
Øvrige lagerbeholdninger	241	181	5.513	3.974
	33.480	36.548	38.752	40.341

12. Andre tilgodehavender

Positiv dagsværdi sikringsinstrumenter	5.470	2.823	5.470	-
Depositum varekøb	523	1.283	523	1.283
Øvrige tilgodehavender	4.593	2.056	5.246	5.969
	10.586	6.162	11.239	7.252

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk. Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016

14. Udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:

Immaterielle anlægsaktiver	259	1.361	259	1.361
Materielle anlægsaktiver	128.015	161.684	141.033	172.821
Finansielle anlægsaktiver	17.412	18.790	17.412	18.790
Omsætningsaktiver	(1.406)	(1.392)	(1.565)	(1.551)
Kortfristet gæld	-	-	(284)	(178)
Fremførbare skattemæssige underskud	-	(40.535)	-	(41.351)
Afsat udbytte	(1.414)	(11.766)	(1.414)	(11.766)
	142.866	128.142	155.441	138.126

Nettoværdien er indregnet således i balancen:

Udskudte skatteaktiver	-	-	(212)	(971)
Udskudte skatteforpligtelser	142.866	128.142	155.653	139.097
	142.866	128.142	155.441	138.126

Årets bevægelse kan specificeres således:

Udskudt skat 1. januar	128.142	120.179	138.126	128.299
Udskudt skat af årets resultat	20.953	11.957	23.544	13.821
Skatteværdi af afsat udbytte	(7.456)	(11.766)	(7.156)	(11.766)
Skat af egenkapitalbevægelser	927	7.772	927	7.772
Udskudt skat 31. december	142.866	128.142	155.441	138.126

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
15. Langfristede gældsforpligtigelser				
Prioritetsgæld	-	-	5.385	5.385
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2017	-	-	5.385	5.385

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
Prioritetsgæld	420	1.267	5.385	7.072
Bankgæld	1.641	23.719	-	25.360
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2017	2.061	24.986	5.385	32.432

	Moderselskabet		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
16. Anden gæld				
Skyldig løn, sociale bidrag m. m.	15.945	18.222	18.677	20.720
Feriepengeforpligtigelser	24.008	26.827	27.811	30.711
Andre skyldige omkostninger	71.466	37.648	84.212	58.850
Negativ dagsværdi sikringsinstrumenter	-	1.220	-	1.220
	111.419	83.917	130.700	111.501

17. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebreve i ejendomme for nom.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme

Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt.

91.635	91.635	91.635	121.852
84.280	87.490	166.551	168.540
1.200	2.203	2.789	3.793

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
18. Leasingforpligtigelser				
Operationelle leasingaftaler vedrørende fly	7.928	8.016	7.928	8.016
Heraf forfald indenfor 1 år	4.304	3.963	4.304	3.963
19. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	3.068	(280)	1.589	(501)
Ændring i tilgodehavender	(14.598)	13.888	(10.856)	8.414
Ændring i leverandørgæld mv.	19.496	(25.047)	15.656	(13.773)
Ændring i driftskapital i alt	7.966	(11.439)	6.389	(5.860)
20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	761	750	1.073	1.036
Andre ydelser	1.091	335	1.245	510
	1.852	1.085	2.318	1.546

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

21. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Air Greenland koncernen:

- Ingen

Øvrige nærtstående parter, som Air Greenland koncernen har haft transaktioner med i 2017:

- Grønlands Selvstyre, aktionær
- SAS, Kastrup, aktionær
- Bestyrelse og direktion

Transaktioner mellem øvrige nærtstående parter og Air Greenland koncernen i 2017:

- Grønlands Selvstyre: Servicekontrakter (jfr. ledelsesberetningen), patienttransport for Sundhedsvæsenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarfeqarfiit m.v.
- SAS: Afregning af billetter, handling og vedligehold i Kastrup af Airbus 330-200 m.v.
- Koncerninterne transaktioner.

Air Greenland har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2017:

	Salgsværdi	Købsværdi	Tilgode hos	Gæld til
Grønlands Selvstyre	141.290	237.084	4.479	9.585
SAS	648	16.292	52	1.288

22. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:

- Grønlands Selvstyre (37,5%)
- Scandinavian Airlines System A/S, 2700 Kastrup (37,5%)
- Den Danske Stat (25%)

CSR Indikatorer

Det gode arbejdsliv	2013	2014	2015	2016	2017
Ressourcer brugt på kurser	16.776 tkr	15.930 tkr	12.402 tkr	14.852 tkr	15.981 tkr
- Lovpligtige kurser	2.372 tkr	2.545 tkr	1.479 tkr	1.821 tkr	2.674 tkr
- Simulator	9.593 tkr	8.739 tkr	6.891 tkr	7.598 tkr	7.411 tkr
- Ikke-lovpligtige kurser	4.811 tkr	4.645 tkr	4.031 tkr	5.433 tkr	5.896 tkr
Læring og udvikling vurderet i Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen	66	67	65	74	73
Jobindhold vurderet i Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen	76	76	75	81	79
Intern rekruttering til lederstillinger	64,3%	100%	57,1%	18,8%	50%
Medarbejderomsætning	10,3%	10,6%	9,5%	9,1%	9%
Andel elever af medarbejderstyrken	4,6%	4,5%	4,7%	4,9%	6,2%
Sygefravær	3%	2,8%	3,6%	3,7%	3,7%
		tilrettet 27/10/2016			
Arbejdsulykker	9	5	9	12	9

(fortsat)

Den miljøbevidste drift	2013	2014	2015	2016	2017
CO ₂ -emissioner					
I alt moderselskab	74.339 ton	72.103 ton	74.833 ton	79.696 ton	81.565 ton
- I alt (kun fly)	71.190 ton	69.143 ton	71.881 ton	76.936 ton	78.841 ton
CO ₂ -emissioner biler og groundequipment	373 ton	304 ton	259 ton	275 ton	190 ton
CO ₂ -emissioner bygninger*	2.776 ton	2.656 ton	2.694 ton	2.485 ton	2.535 ton
Hotel Arctic CO ₂ -emissioner	288,3 ton	279 ton Rettet fra 208,78 ton da man har glemt B1200 i 2014	302,4 ton	329,3 ton	261,78 ton* * manglende data på firmabilers drift
Grønlands Rejsebureau CO ₂ -emissioner	35,19 ton	54,95 ton Stigningen ligger i rejser excl. Air G. Rutenet. De har rejst 129.000 km mere i 2014 end 2013	56,12 ton	55,88 ton	40,49 ton
Den engagerede virksomhed	2013	2014	2015	2016	2017
Sponsorater	2.151 tkr	3.141 tkr	1.984 tkr.	2.399 tkr.	1.662 tkr.
Antal studerende i praktik eller lignende	11	6	10	11	7

Bestyrelse og kompetencer



Søren Lennert Mortensen

Formand for bestyrelsen siden 2016, udpeget af Selvstyret.

Uddannelsesmæssig baggrund

Bankuddannet med lederuddannelse i Jyske Bank. Bestyrelsesakademiets kursus i samarbejde med Københavns Universitet. Uddannet grønlandsk outfitter og trofæjagtarrangør.

Karriereforløb

Bankbestyrer i Grønlandsbanken og filialdirektør i Jyske Bank. Chef for det grønlandske postvæsen (division af KNI A/S). Direktør for Boligselskabet INI A/S. Direktør for Handelsvirksomheden KNI A/S. Direktør for Grønlands radio og TV (public service) KNR. Interimsdirektør for Tele Greenland A/S. Ejer og driver en mindre ejendomsmæglervirksomhed LM Ejendomme ApS med afdelinger i Sisimiut samt Nuuk.

Bestyrelsesposter

Næstformand i Grønlands Nationale olieefterforskningsselskab Nuna Oil A/S.

Kompetencer og erfaring

Strategi og ledelse, økonomi og regnskab, finansiering, turn around opgaver, økonomisk udvikling, motivation og kommunikation, organisationsudvikling, rekruttering.



Bodil Marie Damgaard

Medlem af bestyrelsen siden 2016, udpeget af Selvstyret.

Uddannelsesmæssig baggrund

Bachelorgrad i virksomhedsstudier og kandidatgrad i kommunikation fra Roskilde Universitet. Har efterfølgende gennemført uddannelser og kurser indenfor projektledelse, kommunikation, ledelse og HR.

Karriereforløb

Konsulent hos Sirius partner, efterfulgt af en stilling som projektkoordinator ved Nakuusa. Har tidligere arbejdet som marketingkoordinator, og herefter HR-udviklingskonsulent ved Air Greenland. Startede som HR-chef i Nukissiorfiit i 2016, og skiftede efterfølgende til Mittarfeqarfiit, hvor hun i dag bestrider stillingen som HR-direktør.

Bestyrelsesposter

Tidligere bestyrelsesmedlem i Grønlændernes Hus i København, tidligere bestyrelsesmedlem og efterfølgende næstformand for Katuaqs bestyrelse.

Kompetencer og erfaring

Kommunikation, markedsføring, HR, ledelse og strategi.



Bjarne Eklund

Bestyrelsesmedlem siden 2012, udpeget af den danske stat.

Uddannelsesmæssig baggrund

Uddannet speditør og shippingmand i 1960.

Karriere

Bjarne bestred fra 1967 til 1995 en række stillinger i Varig Brazilian Airlines, senest som Europadirektør med domicil i London. Fra 1995 til 2001 var han adm. direktør i Danmarks Turistråd, hvorefter han frem til 2003 var formand for rådet.

Kompetencer

Strategi, ledelse (herunder international), organisation, turisme, luftfart.

Bestyrelsesposter

Bjarne er formand for Idrættens Rejsebureau og han har flere tillidsposter inden for DBU og DIF. Han har i perioden 2008 til 2011 siddet som Selvstyrevalgt medlem af Air Greenlands bestyrelse. Bjarne har over en 10-årig periode siddet i bestyrelsen for Visit Greenland, som både formand og menigt bestyrelsesmedlem.



Claus Holstein

Bestyrelsesmedlem siden 2015, og næstformand siden 2016, udpeget af den danske stat.

Uddannelsesmæssig baggrund

Cand. merc. organisation og strategi, Aalborg Universitet (2004)

Karriere

Har siden 2007 været den administrerende direktør i koncernen Aalborg Havn A/S.

Kompetencer

Strategi og ledelsessystemer.

Øvrige bestyrelsesposter

Aalborg Stevedore Company A/S (formand), Bestyrelsen Danske Havne og AMU Center Aalborg (medlem udpeget af Dansk industri).

Tillidsposter

Claus Holstein er udover sine bestyrelsesposter også betroet følgende tillidsposter – Adjungeret Fellow Institut for økonomi og ledelse, Aalborg Universitet, Formand Advisory Board Center for Logistik (CE-LOG), Aalborg Universitet, Medlem af aftagerpanelet for Jurauddannelsen, Aalborg Universitet og Formand for fondsbestyrelsen i TallShips Aalborg/træningsskibet LOA, Formand Springerens, Maritimt Oplevelsescenter, Aalborg og Formand i erhvervsforeningen Aalborg Waterfront.



Leif Rasmussen

Bestyrelsesmedlem siden 2012, udpeget af SAS.

Uddannelsesmæssig baggrund

HD-R på Handelshøjskolen i København samt Regnskab og Finansiering på Købmandsskolen i København. Enkeltfag på Cornell University Hospitality i Financial Management, Properties Management, Human Resources og Service Management. SAS Leadership Programme.

Karriere

Lang karriere indenfor SAS Hotels og fra 1983 adm. direktør for flere SAS-hoteller. 1991-99 ansat i SAS Airline Danmark som marketing- og salgsdirektør hhv. Vice President. 2000-09 registreret direktør og COO i Københavns Lufthavne, senere som adm. direktør og country manager for Carlson Wagonlit Travel. Fra 2009 President & CEO for SAS Cargo Group A/S.

Kompetencer

Strategi og ledelse, administration, økonomi, organisation og udvikling, salg og marketing, kommunikation samt brancheerfaring indenfor luftfart og hospitality.

Bestyrelsesposter

Siden 2009 siddet i bestyrelsen (formand 2013-2015, og igen fra 2017) for Malmø Fragtterminal og igen fra 2009-11 som formand for Spirit Air Cargo Handling Group AB. Fra 1994-97 repræsenterede han SAS Airline i den daværende Grønlandsflys bestyrelse.



Jan Torberger

Bestyrelsesmedlem siden 2016, udpeget af SAS.

Uddannelsesmæssig baggrund

Studerende forretningsdrift, finansiering og regnskab på Lund universitet i Sverige og dimitterede i 1987.

Karriere

Jan Torberger har erfaring fra bankvirksomheden SEB Stockholm og fra en lang karriere indenfor SAS, hovedsageligt fra deres Treasury Department, hvor han aktuelt også er Head of SAS Group Treasury, Vice President.

Kompetencer

Strategi og lederskab, forhandling, finanser og økonomi, management af aktiver, pension, organisation og finansiell kommunikation.

Bestyrelsesposter

Jan er bestyrelsesformand i SAS Spare Engine AB and SAS Struktur Freja AB, bestyrelsesmedlem af Steering Committee at Euroben Limited, Insurance Company, Irland siden 2007.



Henrik Maule Steinbacher

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2013.

Uddannelsesmæssig baggrund

Henrik har læst til ingeniør på AUC (Aalborg Universitetscenter) fra 1992-1995. Han blev færdig som pilot i 1997, og han har læst strategi og ledelse som enkeltfag i Nuuk.

Karriere

Han startede som pilot i Grønlandsfly i 1997 og blev flyinstruktør hos Air Greenland i 2004.

Kompetencer

Ledelse og strategi, luftfart, teknik

Tillids- og bestyrelsesposter

Henrik har været engageret i fagforeningspolitik som kasserer og tillidsmand for piloternes fagforening (FFG) i perioden 2001-2011.



Claus Motzfeldt

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2017.

Uddannelsesmæssig baggrund

Student ved Midtgrønlands Gymnasium og Flymekaniker svendebrev ved Luftfartsskolen i Dragør.

Karriere

Mekaniker i Air Greenland siden 1993, typecertificeret på 3 helikoptertyper 93-96, ledende mekaniker med forskellige titler siden 1996.

Kompetencer

Teknik, luftfart, ledelse, chartersegment.

Tillids- og bestyrelsesposter

Næstformand hos Flyteknikerne i Air Greenland 1996-2008, bestyrelsesmedlem Dansk Metal afdeling 16 2007-2009, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Air Greenland A/S 2005-2014, 2017-



Sam Grønvold

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2017.

Uddannelsesmæssig baggrund

VVS Rørsmed, Trafikassistent.

Karriere

Håndværker, ansat for Mittarfeqarfiit's havnekontor i Kangerlussuaq hvor han var udlejet til SAS som trafikassistent, ansat for Air Greenland siden 2009 som trafikassistent, arbejdsmiljø repræsentant for HK for stationstjenesten i Grønland. Sammen med hans kone Vivi ejer og driver de en souvenirbutik i Kangerlussuaq.

Kompetencer

Ledelse, koordinering, strategi, luftfart

Tillids- og bestyrelsesposter

Formand for den lokale idrætsforening samt formand for Air Greenlands Personaleforening i Kangerlussuaq.

Flyflåde



Airbus 330-200

In fleet: 1
Seats: 278
Average speed: 870 km/t
Max altitude: 13,666 m
Engines: 2x Pratt & Whitney
Total Engine power: 68,000 hp



Dash 8-200

In fleet: 7
Seats: 37
Average speed: 537 km/t
Max altitude: 7,620 m
Engines: 2x Pratt & Whitney, type PW123D
Total Engine power: 2x2150hp. 4,300 hp



Beech Super King Air B200

In fleet: 1
Seats: 8
Average speed: 480 km/t
Max altitude: 10,670 m
Engines: 2x Pratt & Whitney type PT6A-41
Total Engine power: 1,700 hp



Sikorsky S-61N

In fleet: 2
Seats: 25
Average speed: 220 km/t
Max altitude: 3,650 m
Engines: 2x 2 x General Electric CT58-140-2
Total Engine power: 3,000 hp



Bell 212

In fleet: 8
Seats: 13
Average speed: 185 km/t
Max altitude: 3,000 m
Engines: 2x Pratt & Whitney type PT6T-3B
Total Engine power: 1,800 hp



AS 350 B2 Ecureuil

Antal: 9
Seats: 5
Average speed: 234 km/t
Max altitude: 7,000 m
Engines: 1 x Turbomeca Arriel 1D/2B/2B1
Total Engine power: 732/847hp

Air Greenland A/S
A/S Reg. Nr. 30672
GER Nr. 56996710
www.airgreenland.com

Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland