

air greenland 



ÅRSRAPPORT
2009

KONCERNENS HOVEDTAL (mio. kr.)

	2005	2006	2007	2008	2009
Omsætning	869,7	1.011,7	1.074,7	1.152,1	1.112,9
Resultat før finansielle poster	71,9	94,8	70,7	74,6	50,0
Resultat før skat	67,8	90,8	73,2	83,1	52,8
Årets resultat	40,8	75,0	49,3	56,7	36,8
Materielle anlægsaktiver	503,2	566,8	554,8	568,2	611,7
Egenkapital	334,7	408,9	458,2	514,9	551,7
Balancesum	809,4	865,0	972,9	1.011,3	1.043,7
Investeringer i materielle anlægsaktiver	72,5	108,8	83,4	115,6	147,9
Antal medarbejdere (ultimo året)	569	613	620	669	668
Overskudsgrad	8,3%	9,4%	6,6%	6,5%	4,4%
Afkastningsgrad	8,9%	11,0%	7,3%	7,4%	4,8%
Egenkapitalens forrentning	13,1%	20,2%	11,4%	11,6%	6,9%
Soliditetsgrad	41,4%	47,3%	47,1%	50,9%	52,9%

STATISTISKE OPLYSNINGER

	Måleenhed	2005	2006	2007	2008	2009
Rutenettets længde	Km	13.578	13.527	17.922	14.235	14.235
Antal beføjne byer	Byer	21	22	22	21	21
Fløjne km i rutetrafik	1000	4.578	4.806	5.247	5.195	4.972
Flyvetimer i luften, i alt	Timer	17.994	21.084	23.136	24.056	22.583
Flyvetimer i luften, rute	Timer	10.430	10.877	11.738	11.696	11.076
Udbudte ton-km, rutetrafik	1000	75.881	77.993	86.322	82.185	74.539
Solgte ton-km, rutetrafik	1000	48.554	49.485	51.301	53.542	49.934
Total lastfaktor, rutetrafik	Procent	64,0%	63,4%	59,4%	65,1%	67,0%
Antal passagerer	1000	343	372	403	421	399
Udbudte sæde-km., rutetrafik	1000	554.939	573.325	641.339	604.333	578.207
Solgte sæde-km, rutetrafik	1000	427.174	441.422	468.752	485.351	458.534
Kabinefaktor, rutetrafik	Procent	77,0%	77,0%	73,1%	80,3%	79,3%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik	Km	1.244	1.188	1.162	1.154	1.149

Indhold



04 BESTYRELSE OG DIREKTION

05 LEDELSESPÅTEGNING

06 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

08 FLYFLÅDEN

09 LEDELSESBERETNING

32 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

40 RESULTATOPGØRELSE FOR 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER

41 BALANCE PR. 31. DECEMBER

43 EGENKAPITALOPGØRELSE

44 PENGESTRØMSOPGØRELSE

45 NOTER

Bestyrelse og direktion

BESTYRELSE



Julia Pars
Bestyrelsesformand, Direktør
Kulturhuset Katuaq
(Grønlands Selvstyre)



Lars Tybjerg
Fhv. direktør
Økonomi- og Erhvervsministeriet
(Den danske stat)



Mads Kofod
Adm. direktør
Bornholmstrafikken
(Den danske stat)



Lars Lindgren
Direktør
SAS
(SAS)



Bjarne Eklund
Direktør
Eklund Consult
(Grønlands Selvstyre)



Claus Motzfeldt
Flytekniker, medarbejder
(Air Greenland)



Elisabeth Fisker
Stationsleder, medarbejder
(Air Greenland)



Niels C. Frederiksen
Afdelingsleder, medarbejder
(Air Greenland)



DIREKTION

Michael Binzer
Administrerende direktør
(Air Greenland)



Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat samt pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, 15. marts 2010

DIREKTION

Michael Binzer
Administrerende direktør

BESTYRELSE

Julia Pars
Bestyrelsesformand

Lars Lindgren

Niels C. Frederiksen

Lars Tybjerg

Bjarne Eklund

Elisabeth Fisker

Mads Kofod

Claus Motzfeldt

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Air Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, 15. marts 2010

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Per Jansen
Statsautoriseret revisor

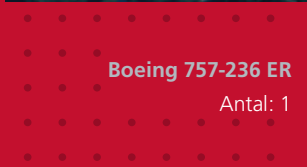
Ole Sonntag
Statsautoriseret revisor



Flyflåden



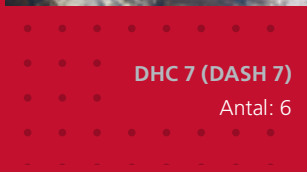
Airbus 330-200
Antal: 1



Boeing 757-236 ER
Antal: 1



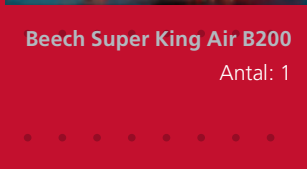
DHC 8 (DASH 8)
Antal: 2



DHC 7 (DASH 7)
Antal: 6



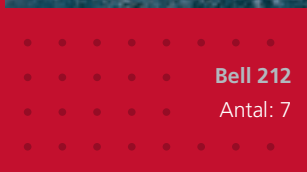
DHC 6 (TWIN OTTER)
Antal: 2



Beech Super King Air B200
Antal: 1



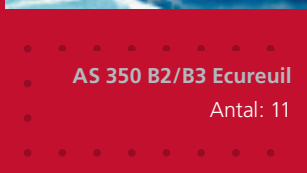
Sikorsky S-61N
Antal: 2



Bell 212
Antal: 7



Bell 222
Antal: 4



AS 350 B2/B3 Ecureuil
Antal: 11



Ledelsesberetning



Air Greenland og samfundet

2009 var et usædvanligt udfordrende år for såvel Air Greenland som for hele flybranchen. Selskabet oplevede et faldende passagerantal, dalende fragt- og postmængder, og den professionelle charterforretning fik også en lille nedgang i efterspørgslen i forhold til rekordåret 2008.

Samtidig med denne nedgang i indtægter har Air Greenland oplevet en stigning i de samlede omkostninger på en række områder, herunder forsikringer, skatter og afgifter og udgifter til reservedele til den aldrende flyflåde.

Air Greenland har modvirket disse trends gennem blandt andet en omfattende spare- og udviklingsplan, der tager sit afsæt i et idékatalog, som samtlige medarbejdere og fagforeninger i 2008 kunne komme med input til.

Besparelsesplanen kan deles op i to hovedområder:

Tiltag, som kan gennemføres på kort sigt med umiddelbar økonomisk virkning, såsom

- genforhandling af leverandørkontrakter
- økonomiflyvning
- økonomitankning
- afskedigelser, især blandt lederne

Mere langsigtede ændringer, som påvirker selskabets konkurrenceevne, for eksempel

- salg af Boeing 757
- ændringer i fartplanen
- ændringer i servicekonceptet ombord
- indfasning af DHC 8-200, som er mindre vedligeholdelsestung og mere brændstoføkonomisk end DHC 7
- ændringer i it-systemer
- kontinuerlig evaluering af arbejdsprocesser i produktionen

Ovenstående tiltag vil samlet set give en årlig to-cifret millionbesparelse.

Forbedret dialog og samarbejde

Det er glædeligt, at Air Greenland har fået et tættere og øget samarbejde med flere af interessenterne i Grønland, herunder en forbedret dialog med Grønlands Selvstyre og Departementet for Boliger, Infrastruktur og Trafik. I Air Greenland ser vi det som et mål at videreudvikle det positive samarbejde med interessenterne i det grønlandske samfund for at øge forståelsen for de – ofte udefrakommende – forhold, som selskabet må træffe sine beslutninger efter.

Transportkommission

– langsigtet infrastrukturplanlægning

Air Greenland følger med stor interesse arbejdet i den nyligt nedsatte transportkommission, der med meget kort deadline skal komme med langsigtede anbefalinger til Naalakkersuisut om udbygning af infrastrukturen. Vi mener, at en langsigtet infrastrukturplanlægning er afgørende for en sund udvikling af det grønlandske erhvervsliv. Vi opfordrer til, at transportkommissionens anbefalinger vil tage udgangspunkt i en 10-20 års horisont, hvor de første fem år ikke vil blive nævneværdigt berørt, da Air Greenlands investeringer tager udgangspunkt i den eksisterende infrastruktur. Vi vil give vores bidrag til transportkommissionen via en af de nedsatte referencegrupper, og disse centrale temaer vil indgå i vores bidrag:

Air Greenlands holdning er, at det vil være samfundsmæssigt mest økonomisk at forlænge landingsbanerne i Nuuk, Sisimiut og Ilulissat til 1199 meter samtidig med, at der anlægges en 1199 meters bane i Qaqortoq. Disse fire byer bliver allerede betegnet som vækstbyer, hvor passagergrundlaget er stort nok til at investere yderligere i infrastrukturen. Dette vil åbne for, at flere typer fly kan benyttes på ruter til, fra og i Grønland, hvilket på sigt vil medføre en mere rentabel drift og dermed færre omkostninger pr. sæde pr. kilometer. Vi anbefaler, at de øvrige destinationer i Grønland til fastvingede fly fortsat belyses med DHC 7, der så til gengæld vil kunne holde yderligere 10-15 år, når vækstbyerne kan serviceres med nyere fly som eksempelvis DHC 8.

Air Greenland er som de fleste transportindustri-virksomheder meget kapitalkrævende, når det gælder investeringer, så langsigtede planer for udbygning af landingsbaner og ændringer i den nuværende trafikstruktur har stor indflydelse på selskabets evne til at omstille sig.

Servicekontrakter

Behovet for langsigtede servicekontrakter, gerne mindst 10-årige, er et af de nøgleområder, som efter Air Greenlands mening bør vægtes højt i en fremtidig diskussion om infrastrukturen. Selskabet står over for store investeringer i nyt helikoptermateriel, hvor især en udskiftning af de over 40 år gamle S-61'ere er påkrævet. Dette kræver imidlertid en afklaring af de langsigtede planer for infrastrukturen, da vi ellers ser os nødsaget til at lease materiel på korte kontrakter til en langt højere pris. Den samlede samfundsøkonomiske byrde forbundet med at opretholde trafikken i bygder og yderdistrikter må forventes at stige i de kommende år, hvis det eksisterende serviceniveau skal opretholdes.

Medlemskab af Grønlands Arbejdsgiverforening

Air Greenland har efter grundige overvejelser besluttet sig til at blive medlem af Grønlands Arbejdsgiverforening pr. 1. januar 2010. Dette skyldes især ønsket om at påvirke rammeforholdene for de grønlandske virksomheder i den strukturændring, en lang række erhverv i Grønland oplever lige nu. Det er Air Greenlands holdning, at fremtiden i Grønland med vækst i større anlægsopgaver, mineral- og olieindustriens øgede satsning og fiskeriets betingelser vil kræve et stort sammenhold blandt landets erhvervsvirksomheder for at kunne evne at byde på større opgaver i skarp konkurrence med udefrakommende virksomheder. Vi tror på, at en stærk arbejdsgiverforening kan medvirke til at have fokus på uddannelse og udnyttelse af lokale kompetencer og sikring af lokale skatteindtægter.

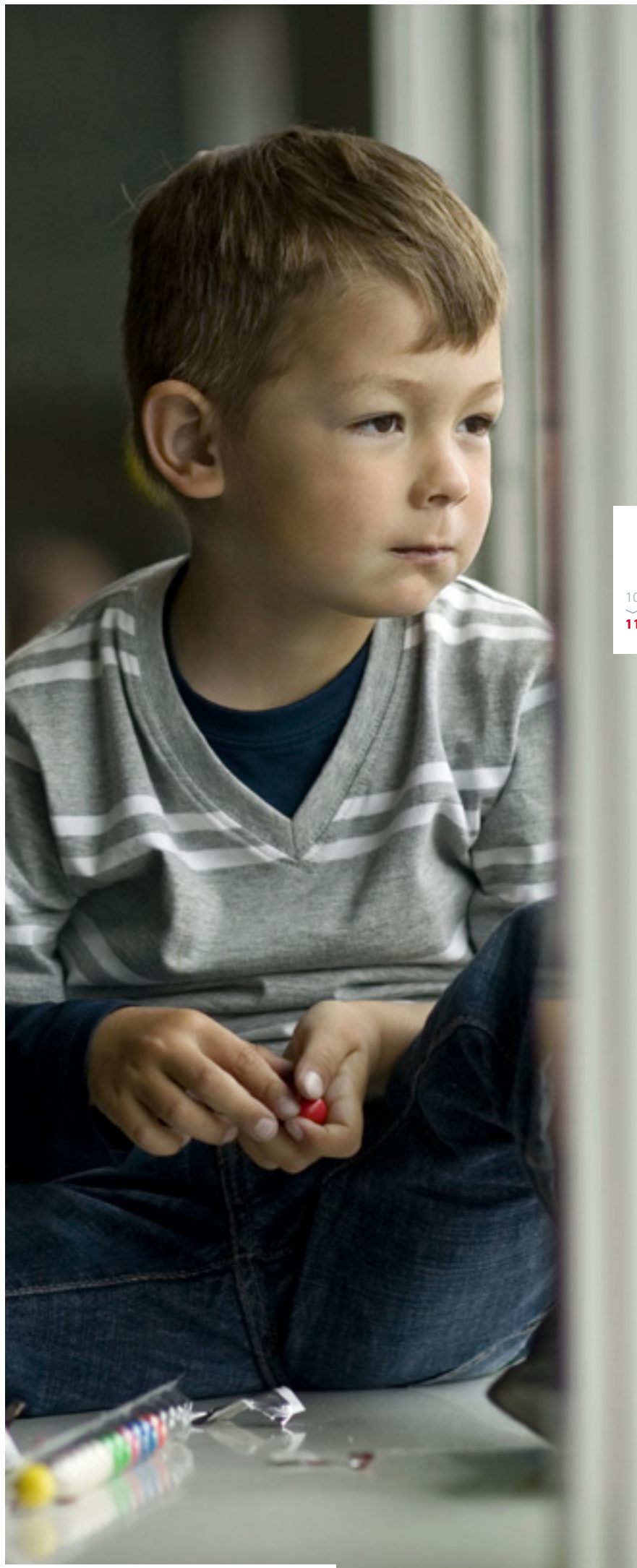
Mittarfeqarfiit

Air Greenland ser med stor bekymring på øgningen af de samlede afgiftsomkostninger forbundet med flytransport til, fra og i Grønland. Afgiftsniveauet i Grønland, herunder start- og landingsafgifter, overflyvningsafgifter, sikkerhedsafgifter og ikke mindst passagerafgifter, har nået et niveau, hvor det har en væsentlig indvirkning på efterspørgslen. Bekymringen gælder især turismesektoren, der bliver værst ramt af de nyligt offentliggjorte takster for 2010. Disse takster medfører en samlet stigning på cirka DKK 26 millioner om året. Mittarfeqarfiit har et stort investeringsefterslæb, så Air Greenland efterlyser politisk vilje til at nedsætte Mittarfeqarfiits betaling til Grønlands Selvstyre, der i 2009 var på DKK 11,1 millioner.

Vi så gerne, at man i højere grad fritog Mittarfeqarfiit for denne faste årlige omkostning, så kundernes samlede betaling til at flyve blev gjort tilsvarende billigere, eller at Mittarfeqarfiit kunne bruge disse midler til at imødegå det store investeringsefterslæb i udstyr og terminalfaciliteter i lufthavnene. Investeringsefterslæbet i Mittarfeqarfiit vil have indflydelse på regulariteten i flydriften, åbningstider i lufthavnene og endelig den service, kunden oplever i terminalerne.

Redningsberedskab – fortsat et hedt tema

Der er fortsat ikke opnået en afklaring på det nødberedskab, der p.t. eksisterer på SAR-området





(Search And Rescue) i Grønland. Det er bekymrende at se en stigning i krydstogtturismen til Grønland, uden at der samtidig tilføres flere ressourcer til at oprette et bredere redningsberedskab med større kapacitet end det nuværende. Air Greenland vil gerne deltage i en tæt dialog med myndighederne om mulighederne for at opnå et bedre redningsberedskab til gavn for befolkningen og krydstogtgæster ved Grønlands kyst.

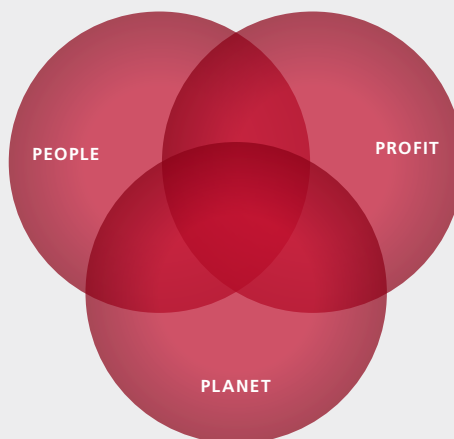
Offshore opstart i Grønland

Et af de interessante forretningsområder, Air Greenland følger nøje, er offshore olieeftersøgning, hvor skotske Cairn Energy allerede i sommeren 2010 begynder at bore efter olie ud for Diskoøen. Air Greenland besidder i dag hverken den nødvendige ekspertise eller det nødvendige udstyr for at kunne tilfredsstille olieselskabernes krav til at operere offshore. Vi vil bruge de kommende to år til at forberede selskabet til at leve op til de meget omfattende certificeringskrav, som olieselskaberne stiller til både mandskab, udstyr og rutiner, så selskabet er en attraktiv lokalt forankret samarbejdspartner, når de næste offshorekontrakter skal forhandles. Air Greenland vurderer løbende forretningsområdet og indleder for 2010 et samarbejde med en canadisk operatør om flyvning med S-92 og S-61 for at opsamle viden og erfaring på dette område. Blandt andet udlejes nogle af Air Greenlands piloter og teknikere til den canadiske samarbejdspartner og trænes i den forbindelse i de nødvendige kompetencer. Servicing af offshorevirksomhederne kræver et bredt udbud af ydelser, hvor charterflyvning med fastvinget fly, handling, rutetrafik, medicinske evakueringer m.fl. kan nævnes.

CSR som strategisk satsning

Som en vigtig del af Air Greenlands femårige strategiplan Qarsoq 2012 arbejdes der strategisk og målrettet med selskabets samfundsansvar. Air Greenland har i mange år været bevidst om dette ansvar, som en af Grønlands største arbejdspladser, og har i Qarsoq 2012 valgt at gøre det til et strategisk fokusområde. Air Greenland ønsker med sin politik for Corporate Social Responsibility - CSR - at sætte ord og handling på det ansvar, vi har som en del af vores fælles samfund og være et uddannelsessted og en arbejdsplads samtidig med at være en forretning, der leverer et produkt, som

skaber værdi for vores kunder. Det ansvar omfatter selskabets indsats inden for følgende overordnede områder:



Model 1: De 3 P'er

Planet skal læses som et ansvar for miljøet og klimaet, hvilket omfatter nedbringelse af CO₂-udslip fra alle dele af virksomhedsdriften, strategiske satsninger på at reducere selskabets belastning på miljøet m.m.

- Selskabet er omfattet af EU's Emission Trading Scheme, så fra 2012 skal der afregnes CO₂-kvoter for den udledning, selskabets jettfly har på ruterne mellem Grønland og Danmark/EU. Dette krav fører til et naturligt fokus på reduktion, for eksempel via flyveruter, anflyvningsprocedurer, brændstoftyper m.m.
- De spæde forberedelser til en klimastrategi blev lagt i 2009, ligesom selskabet har et defineret miljøkatalog, der blandt andet skal reducere belastningen af miljøet
- Med købet af de mere brændstoføkonomiske DHC 8-200 kan Air Greenland fra maj 2010 starte udfasningen af de aldrende DHC 7-fly. Selskabet har desuden en langsigtet flådestrategi, der tager højde for udskiftning af fly- og helikoptermateriel til mere miljøvenlige flytyper, dog forudsat en nødvendig udbygning af infrastrukturen som beskrevet i afsnittet om transportkommissionen

- Air Greenland har en såkaldt CO₂-neutral hjemmeside, hvor den CO₂-udledning, der er relateret til brugen af hjemmesiden, neutraliseres gennem køb af kreditter
- Selskabet har indgået et strategisk samarbejde med den amerikanske organisation, CREST (Center for Responsible Travel), hvilket kræver, at man i sin forretningsførelse arbejder med bæredygtig turisme

People er ansvaret for mennesker, lokalsamfund og arbejdet med kompetencer og kompetenceudvikling og er et prioriteret område hos Air Greenland.

Internt:

- Air Greenland har i sin HR-strategi et meget stort fokus på lokalt forankrede uddannelser, for eksempel til terminalarbejder, kontorassistent, trafikassistent, kabinepersonale og mekaniker. I 2009 blev samarbejdet om pilotuddannelsen med Grønlands Selvstyre udvidet fra fastvingede fly til også at omfatte helikopterpilotuddannelsen
- Selskabet har en målsætning om at ansætte lokal arbejdskraft i det omfang, kompetencerne er til stede i Grønland

Eksternt:

- Selskabet har engageret sig i arbejdet med sociale forhold, primært relateret til udsatte børn i Grønland, for eksempel gennem alliancer med de frivillige grønlandske børneorganisationer og Barn-til-Barn kampagnen i sommeren 2009. Her udløste salget af børnebilletter på Air Greenlands atlantruter et tilskud til børneorganisationerne i Grønland
- Medinitiativtager til at bringe uddannelse på HD 2. del til Grønland

Profit er et fokus på selskabets økonomi og forretning, for eksempel overholdelse af corporate governance reglerne, som beskrevet i den grønlandsk tilpassede Nørbyrapport.

- Selskabet og dets medarbejdere lagde i 2009 i alt DKK 141 millioner i skat i Grønland
- Air Greenlands årlige omsætning udgør cirka 10% af Grønlands bruttonationalprodukt (BNP)
- Gennem en målrettet sponsorstrategi gives der penge tilbage til samfundet for at støtte henholdsvis turisme, humanitære formål, idrætten og kulturen
- Der handles hos lokale i det omfang, dette er muligt og forsvarligt. Dette inkluderer også, at det tilsigtes at gennemføre store vedligehold på selskabets flåde i Grønland frem for at sende dem til udlandet

Sponsorater

Air Greenland er hovedsponsor for Grønlands Idrætsforbund, Team Grønland, Arctic Circle Race og sponsorerer også Gør Maj Sund. Inden for kulturverdenen er selskabet hovedsponsor for Katuaq – Grønlands Kulturhus og herunder NAPA, kulturhusene Sermermiut (Ilulissat) og Taseralik (Sisimiut). Derudover har Air Greenland støttet en række humanitære indsatser som for eksempel børne- og ungeorganisationer og Neriuffik - Kræftens Bekæmpelse i Grønland.

Sponsorater skal være langsigtede samarbejdsaftaler til gavn for alle parter: kunder, sponsorpartnere og selskabet. Derfor justerede selskabet i slutningen af 2009 sine retningslinjer for sponsorater. Fremover fokuseres der 100 % på langsigtede aftaler med organisationer og institutioner, hvis formål og aktiviteter afspejler selskabets værdier.

I 2009 er der givet sponsorstøtte til Lions Clubs julelotterier, Grønland i Tivoli, TV2s projekt "Handikappede i Grønland", sundhedsvæsenet, forsendelse af julekurve i Tasiilaq distrikt, studenterforeningen Avalak, filmprojektet "A Taste of Greenland", Climate Greenland, Grønlands nationaldag 21. juni 2009 og Røde Kors for blot at nævne nogle få.

Forholdet til internationale standarder og principper

Air Greenland har endnu ikke truffet endelig beslutning om tilslutning til UN Global Compact program, der opstiller 10 principper, man som socialt bevidst virksomhed skal efterleve. I 2010 gennemfører vi en såkaldt gap-analyse for at identificere indsatsområder relateret til dette FN-program.

Sammen med en række andre grønlandske virksomheder var Air Greenland i 2009 initiativtager til et netværk, kaldet CSR-Greenland, der vil medvirke til at sætte CSR på agendaen i en grønlandsk kontekst.

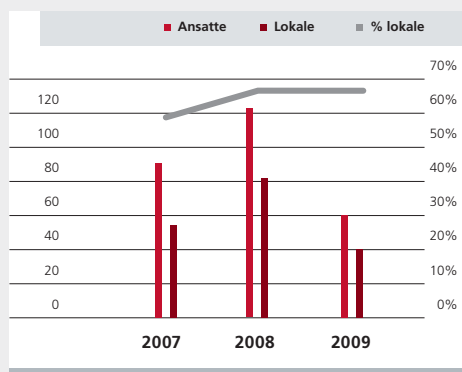
Udbytte af arbejdet med samfundsansvar/ CSR

Arbejdet med CSR er både kort- og langsigtet, idet selskabet er drevet af et ønske om at sikre beskæftigelse og opgaver til lokalbefolkningen, det være sig som medarbejdere i virksomheden eller som leverandør til de internationale virksomheder, der de kommende år forventes at etablere sig i Grønland, for eksempel relateret til efterforsknings- og olieindustrien. Mere kortsigtet skulle arbejdet gerne understøtte selskabets image som en samfundsbevidst og engageret virksomhed, hvilket er vigtige parametre, når en virksomhed skal tiltrække jobsøgende. Mange udenlandske samarbejdspartnere og kunder stiller i stigende grad også krav til en aktiv strategi og indsats inden for CSR-området. Air Greenland udvælger som led i sin CSR-strategi en række relevante målepunkter inden for *people, planet og profit*, som skal nås.

Herudover kommer studerende og de hjemmehørende, der er ansat fra udlandet, tilbage til Grønland.

NYANSÆTTELSE – ANDEL AF

LOKAL ARBEJDSKRAFT (antal nyansættelser)



Status på Qarsoq 2012

Ultimo 2009 igangsatte vi en omfattende evaluering af fremdriften i strategiplanen Qarsoq 2012. Generelt har fokus i planen været at iværksætte kunderettede tiltag, som er baseret på kundernes tilbagemeldinger gennem både kvalitative og kvantitative kundeundersøgelser, der er gennemført i samarbejde med Loyalty Group.

Målet for de kommende tre år af Qarsoq 2012 er synlige kundeforbedringer såsom bedre information ved irregularitet gennem sms, mulighed for gennemcheck af bagage til videre destination, eticket mulighed via samarbejde med andre luftfartselskaber, tilpasning af pris- og servicekoncept, forenkling af online bookingmuligheder og forbedret check-in muligheder på automater og internettet.



Nuliama isumannaatsuunissaq sullissinerlu ullut tamaasa ataqatigiissartarpai

Miap tamaasa sapingilai. Isumannaassuseq, ilorrisimaameq sullissinerlu. Qungujulaarunitu sulliassani timmisartornullu nuannersuunissaa isumagiarlugit.

Pitsaanerpaamik apuussisarpugut

Min kone sørger hver dag for, at sikkerhed og service går op i en højere enhed

Mia har altid styr på det hele. Sikkerhed, komfort og service. Som stewardesse gør hun flyveturen til en god oplevelse. Hun har enden til at klare det hele med et smil.

Vi bringer det bedste frem

air greenland

Mia aamima Knud Pilemand, Ilulissat

Eksempel på image-annonce. Ideen er at vise, at næsten alle i Grønland har relationer til Air Greenland - og at de er stolte af det faktum.

OPNÅEDE RESULTATER I 2009

- Beslutning om salg af Boeing 757 som led i bespareelsesplan
- Omfattende bespareelsesplan gennemført
- Køb af to DHC 8-200
- Køb af en AS350
- Delstrategier for it og HR vedtaget af bestyrelsen
- Beslutning om bygning af en ny hangar til AS350 flåden
- Opgradering af det integrerede bookingsystem New Skies 3.1
- Nyt conferenceafsnit åbnet på Hotel Arctic
- Air Greenland Travel overgår til Grønlands Rejsebureau
- Ny hjemmeside med øget e-handel andel til 39 % af billetsalget
- Oprettelse af et call center for billet-salg/support
- Frontline servicekursus opstart for over 300 ansatte
- Indføring af samlet online baseret system, Q-pulse, til safety opfølgning og rapportering, auditering og kontraktregistrering
- Lavpriskalender online på www.airgreenland.gl/dk/com
- Bagagegennemcheck til Aalborg og Århus
- Lederudviklingsprogram afsluttet



Økonomisk udvikling

Koncernens resultat blev et overskud på DKK 52,8 millioner før skat og DKK 36,8 millioner efter skat. I forhold til år 2008 er resultatet henholdsvis DKK 30,3 millioner og DKK 19,9 millioner lavere.

Det opnåede resultat for året indfrier samlet de forventninger, som var til året, på trods af et svært år med et fald i omsætningen på DKK 39,1 millioner. Dette fald blev delvist opvejet af lavere omkostning til fuel.

Moderselskabet

Resultatet for 2009 er, i forhold til 2008, DKK 24,3 millioner lavere eksklusiv indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede selskaber samt skat.

Nedgangen i moderselskabets omsætning på DKK 39,3 millioner skyldes et fald i charter i Grønland på DKK 16,7 millioner, som følge af generel lavere efterspørgsel efter rekordåret 2008, og et fald på DKK 25,7 millioner med atlantmaskinerne primært som følge af 5 % færre passagerer og 2 % lavere yield.

Omkostningen til fuel faldt samlet med DKK 31,4 millioner som følge af lavere pris. Dette medførte, at der pr. 1. oktober 2009 ikke længere opkræves et fuelpristillæg på atlantbilletter. Det opkrævede fuelpristillæg i 2009 vedrører den del af tidligere års meromkostning på fuel, som ikke blev opkrævet i 2008, og påvirker derved 2009 resultatet positivt med DKK 21,2 millioner.

På trods af samlet 5 % færre passagerer er kabinefaktoren ift. 2008 kun faldet med 1 procentpoint til 79,3 %, hvilket skyldes en klar og rettidig optimering af kapaciteten, og dette er tilfredsstillende. Nedgangen i den samlede passagermængde skyldes dels en lavere aktivitet dels en øget konkurrence fra Air Iceland.

Datterselskaber

Mængden af turister, der valgte at rejse til Grønland i 2009 var betragteligt lavere, end tilfældet var i både 2008 og 2007. Det har tydeligt afspejlet sig i såvel Hotel Arctic som Grønlands Rejsebureau. Begge Air Greenlands helejede datterselskaber er meget afhængige af turismesegmentet, der visse steder faldt med op til 30 % i 2009. Af naturlige årsager havde dette negativ indflydelse på begge selskabers indtjening i regnskaberne for 2009. Grønlands Rejsebureau kom ud med et underskud på DKK 1,3 millioner, og Hotel Arctic kom ud med et underskud på DKK 2,0 millioner. Begge resultater må betegnes som værende utilfredsstillende.

På Hotel Arctic er udvidelsen de sidste 3 år tilendebragt med et 5-stjernet konferencecenter, og i de 3 år er der sket en renovering af værelserne i den oprindelige fløj. Hotellet er udvidet med 33 værelser og fremstår nu klar til den forventede vækst i både turisme- og konferencesegmentet.

I år 2009 påvirker de øgede afskrivninger og færre gæster, især færre transit- og turistgæster, resultatet negativt. Det nye konferenceafsnit har dog påvirket resultatet positivt, og der ses fortsat en stigning i dette segment.

I Grønlands Rejsebureau er det specielt den direkte nedgang i antallet af solgte turistrejser samt det faktum, at den gennemsnitlige turist har købt billigere rejser, der har medvirket til det ikke tilfredsstillende resultat.

I begge selskaber er der sat konkrete tiltag i gang for at sikre, at 2010 bruges til at tilpasse driften til det nye lavere niveau, og sikre en større grad af markedsføring af Grønland, især via det direkte online salg. Tidligere CFO i Air Greenland, Ove Nielsen, er indsat som bestyrelsesformand i begge selskaber for at sikre en god integration ind i mod Air Greenlands strategiplan, Qarsoq 2012.

Associerede selskaber

Ejerskabet af Arctic Umiaq Line A/S deles ligeligt med Royal Arctic Line A/S, og resultatet for 2009 viser et resultat før skat og underskudsgaranti på DKK -7,2 millioner. Underskudsgarantien, der er afgivet af Rederifviklingsselskabet af 1. april 2006 A/S, udløses med DKK 5,0 millioner, hvorefter årets resultat før skat bliver DKK -2,2 millioner, hvilket ikke er tilfredsstillende.

Rederifviklingsselskabet af 1. april 2006 A/S stillede i 2006 en underskudsgaranti for årene 2007, 2008 og 2009 på i alt DKK 15,0 millioner, maksimeret til DKK 5,0 millioner pr. år, mod at Arctic Umiaq Line A/S garanterer drift af kommerciel kystsejls i disse år. Det er Royal Arctic Line A/S' og Air Greenlands vurdering, at det ikke er muligt at drive kommerciel kystsejls uden tilskud. Derfor er en afvikling af Arctic Umiaq Line A/S påbegyndt, og skibet forventes solgt i sommeren 2010.

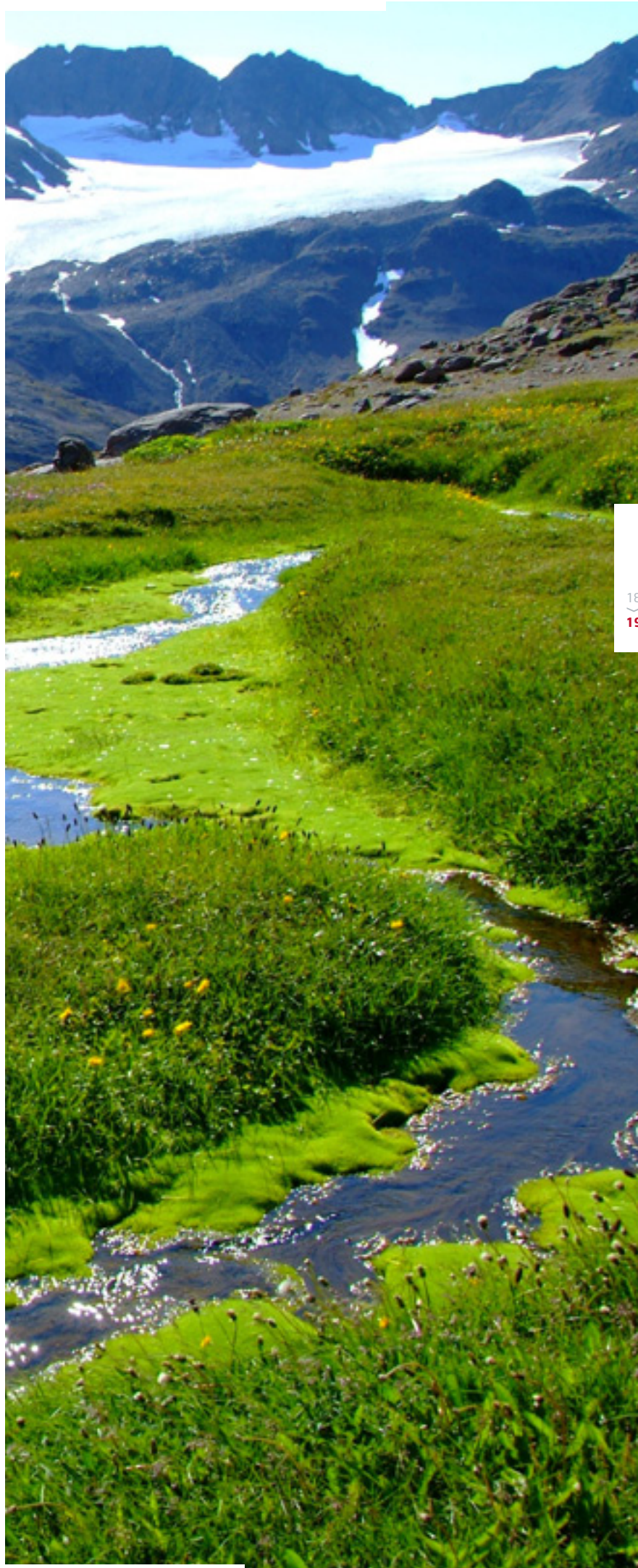
Gennem Grønlands Rejsebureau A/S ejes 50 % af World of Greenland A/S (WOG) samt 40 % af World of Greenland – Arctic Circle A/S (WOGAC). Begge incomingselskaber skal medvirke til at udvikle turismen i hver sit geografiske område samt levere et kvalitetsprodukt.

WOG giver et overskud før skat på DKK 0,5 millioner, hvilket er tilfredsstillende set i lyset af nedgang i omsætningen, som branchen er ramt af.

WOGAC giver et underskud før skat på DKK 1,0 millioner, hvilket ikke er tilfredsstillende. Der er igangsat flere initiativer til at forbedre driften, og selskabet har i februar 2010 købt en væsentlig del af aktiverne i konkurrenten Kangerlussuaq Tourism, som er gået konkurs. Ud over en forventet væsentligt øget aktivitet som følge af at være det største incomingselskab i Kangerlussuaq, forventes der også en bedre mulighed for stordriftsfordele ved denne konsolidering af markedet.

Finansiering og likviditet

Likviditeten i moderselskabet er forbedret med DKK 11,6 millioner, og driftsresultatet bidrager i 2009 med DKK 176,0 millioner. Denne likviditet er brugt til anlægsinvesteringer på netto DKK 138,9 millioner og afdrag på lån med DKK 25,5 millioner.



Human Resources

Air Greenlands HR-strategi var efter en lang og grundig proces klar i 2009, se figur nederst på siden.

HR-huset, som vi kalder modellen, består af et fundament, som afspejler de ansatte i HR-afdelingen, deres faglige og menneskelige kompetencer og organiseringen. Væggene illustrerer de administrative processer, HR som en del af ledelsesansvaret, den løbende udvikling af alle medarbejdere, trivsel hos medarbejdere, og endelig er der særlig opmærksomhed på Air Greenlands sociale ansvar. Taget udgøres af HR-missionen, strategien og Air Greenlands bærende værdier.

2009 var også året, hvor hele koncernens lederudviklingsprogram formelt blev afsluttet. I alt 72 ledere og nøglepersoner gennemførte de tre moduler med mellemliggende personlige udviklingsprojekter. Lederudviklingsprogrammet var skræddersyet til Qarsoq 2012 i samarbejde med Center for Ledelse. Vi fortsætter udviklingen af koncernens ledere ud fra de strategiske behov. I 2010 vil der eksempelvis blive sat fokus på kommunikation i linjeledelsen.

Et andet kompetenceudviklingsprojekt med forankring i værdierne er påbegyndt i slutningen af 2009. Alt frontlinepersonale fra Hotel Arctic, Grønlands Rejsebureau og Air Greenland skal gennemgå et todages servicekursus, der med udgangspunkt i vores værdier ansvarliggør front-

linepersonalet i forhold til det at yde service. Ni udvalgte ambassadører, alle ansat i koncernen, har gennemgået et train-the-trainer forløb og gennemfører undervisningen af cirka 300 af deres kollegaer.

Air Greenland vil have sunde medarbejdere og sætter også handling bag ordene. Der er derfor indgået en række aftaler med fitnesscentre, skillift, svømmehaller og andre motionsordninger, både i Nuuk, på kysten og i Danmark. Flere steder er der indgået aftaler om frugtordninger, ligesom kantine på hovedkontoret i Nuuk arbejder målrettet mod en kontinuerligt sundere og grønnere profil.

Som en socialt ansvarlig virksomhed har Air Greenland haft et samarbejde med grønlandske universitetsstuderende om deres afsluttende speciale i kommunikation. Desuden indgår Air Greenland som case på en del af TNI-studiet på Niuernermik Ilinniarfik. Selskabet har tre kandidater i gang med den nyetablerede HD-uddannelse i Grønland som en del af strategien om fastholdelse og udvikling af lokalt forankret arbejdskraft på alle niveauer.

Ud over at medvirke ved udvælgelsen og den løbende opfølgning på pilotuddannelsen har Air Greenland unge under uddannelse som flymekanikere, trafikassistenter, terminalarbejdere og fragtassistenter, lige som vi har praktikanter fra Jern- og Metalskolen og Niuernermik Ilinniarfik.



To af selskabets flymekanikerlærlinge, som blev udlært i 2009, fik den højst mulige karakter til deres svendep prøve, og de blev samtidig indstillet til en pris af Metalindustriens Uddannelsesudvalg. Flymekanikeruddannelsen tager cirka fem år, og derefter skal man erhverve typecertifikat(er). Det tager derfor cirka syv år, inden vedkommende er typecertificeret flytekniker og kan påtage sig selvstændige opgaver som for eksempel at være stationsmekaniker på Bell 212.

HR facts

Medarbejderomsætningen var i 2009 på 13,7 %. Gennemsnittet dækker over høje tal i special juli, hvor mange elever færdiggør deres uddannelse, og december, hvor en del medarbejdere overgik til Grønlands Rejsebureau.

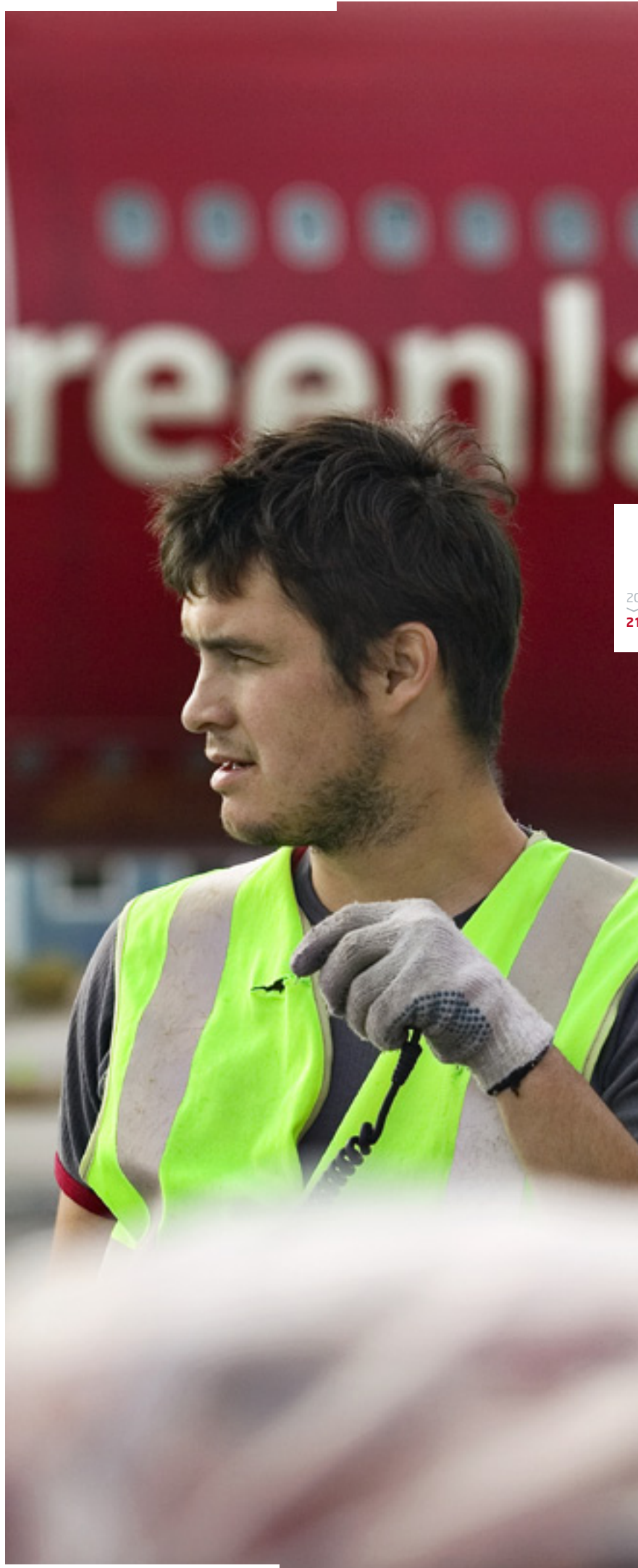
Pr. 31. december 2009 var der 594 fastansatte, inklusive 32 elever

I 2009 blev der udlært:

- 2 flymekanikere
- 5 trafikassistenter
- 1 terminalarbejder
- 18 cabin attendants

Ved udgangen af december 2009 er følgende under uddannelse:

- 2 kantine- og cafeteriepraktikanter
- 3 terminalarbejdere
- 10 trafikelever
- 1 fragtaspirant
- 13 flymekanikerlærlinge
- 2 TNI elever
- 1 NI 2 elev
- 3 HD 2. del elever



Drift og produktion

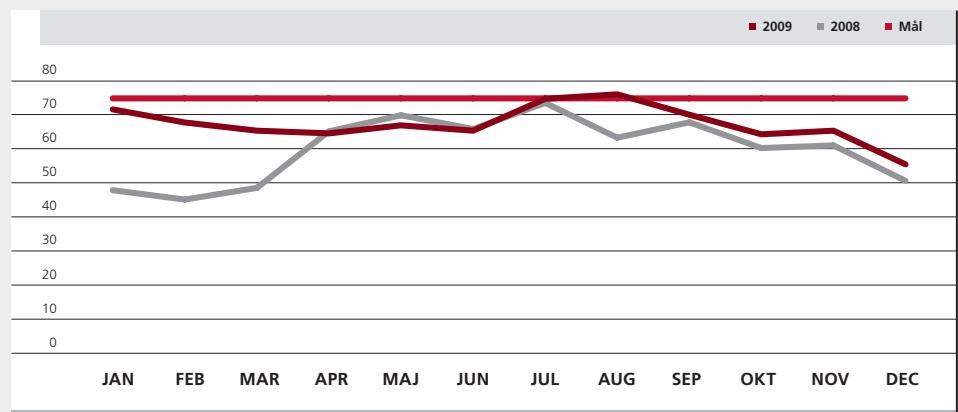
Igen i 2009 havde vi store udfordringer med regulariteten på flyvningerne. Selv om der stadig er et stykke vej til selskabets interne mål om en gennemsnitlig regularitet på 75 %, er der dog med 67,5 % en markant forbedring i forhold til 2008, hvor den gennemsnitlige regularitet lå på 61 %. Regularitet defineres som den andel af flyvningerne, som afgår til tiden plus op til 15 minutter.

De tre faktorer, der har størst indflydelse på regulariteten er stadig vejret, lufthavnenes landingsudstyr/de-icingudstyr og tekniske forhold. Problemer med sidstnævnte forekommer ikke mindst på den aldrende DHC 7-flåde, der bærer den største del af Air Greenlands rutenet.

Der arbejdes naturligvis konstant på at forbedre regulariteten, hvilket også afspejles i, at den steg med næsten syv procentpoint i forhold til 2008. I 2008 nedsattes en arbejdsgruppe, der skulle arbejde med, hvordan vi i højere grad kunne sikre fly til tiden. En del af forbedringen i 2009 er resultatet af dette arbejde.

På flyvningerne ud af København med Airbus 330 har det øgede fokus udmøntet sig i en række konkrete tiltag, såsom at have maskinen klar ved gate i god tid, levering af catering til rette tid og i rigtige mængder, korrekt sortering af bagage i containere til afgangene ud af Kangerlussuaq m.m. Disse processer har stor indvirkning på rettidig afgang fra København, og jo flere afgangene der kommer rettidigt af sted fra København, jo færre følgeforsinkelser vil der naturligt være på indenrigsnettet.

PUNKTLIGHED, % AF AFGANGE INDEN FOR 15 MIN.





Teknik

Det bliver hele tiden vanskeligere at fremskaffe reservedele og komponenter til DHC 7-flåden. Som med andre effekter, der er sjældne, så afspejles dette også i prisen på de dele, vi køber. Ikke mindst derfor er det glædeligt, at selskabet i 2010 introducerer to DHC 8 i flåden.

De to DHC 8-200 blev købt af Horizon Air i Portland, Oregon, i efteråret 2009. Begge fly er fremstillet i 1997 og skal igennem en større inspektion samt modificering og overgangseftersyn, som gør det muligt at få flyene på OY (dansk/grønlandsk) registrering. Flyene forventes at ankomme til Nuuk senest 1. maj 2010.

I februar 2009 modtog Air Greenland en fabriksny AS350 helikopter, og med dette individ kom AS350-flåden op på 11 stk. for sæsonen 2009. Der blev senere på året taget beslutning om at indkøbe endnu en, og denne helikopter vil blive leveret i første uge af maj 2010, selv om der normalt er op til 36 måneders leveringstid på denne type helikoptere.

I 2009 var det på grund af mandskabs- og pladsmangel nødvendigt at sende en Bell 212 til Patria i Stockholm for at få udført en "Major Inspection", MI. Det er meget omkostningstungt og tidskrævende at færgeflyve en helikopter til/fra Europa for at få udført vedligehold, og det er svært at have 100 % kontrol med hele eftersynet, derfor er denne løsning ikke ønskværdig. Med de erfaringer, der er høstet på denne MI, er det besluttet, at alle MI fremover skal udføres i Grønland, hvilket medvirker til at sikre arbejdspladser i Grønland, da vi ved udvidelsen af hangar 2 i 2011 vil have et dedikeret område til udførelse af helikoptervedligehold.

Det har desværre ikke været muligt at udfase Bell 222 helikopteren af flyflåden i 2009, men der er kun én aktiv Bell 222 i flåden, og derfor er 2 af selskabets øvrige eksemplarer sat til salg. Markedet for Bell 222 er meget trægt, og de handler, der indgås, viser, at markedsprisen for denne type er utroligt lav. De to salgsklare individer placeres i Kangerlussuaq, indtil de sælges. Hvis helikopterne ikke kan sælges inden for de næste 12 måneder, skal det overvejes at demontere helikopterne og sælge komponenterne, da der er mangel på komponenter til Bell 222.

Cimber Data, der ejer vores digitale styringsværktøj til planlægning og dokumentation af vedligehold, AMICOS, talte først på året om at udfase eller opdatere AMICOS. Situationen er ikke helt afklaret, men p.t. ser det ud til, at Cimber Data vil tilføre de ressourcer, der kræves. Den årlige afgift til AMICOS er dog steget med 100 %, og Air Greenland vurderer derfor kontinuerligt andre muligheder.

Der har som i de foregående år været mangel på typecertificerede mekanikere, men med vores ny og forbedrede langtidspanlægning for store vedligehold er det lykkedes at begrænse arbejde udført på overtid væsentligt. Dette har reduceret problemerne med personalemangel og tillige givet en besparelse. At den omtalte mangel på typecertificerede mekanikere ser ud til i nogen grad at fortsætte, selv om vi ansætter cirka fire flymekaniklæringer om året, hænger delvist sammen med, at gennemsnitsalderen på flymekanikere under IFAG-ordningen (den såkaldte 30/30 ordning) er 53 år. Vi forudser derfor et ret stort behov for at ansætte nye mekanikere, i takt med at denne gruppe pensionerer sig i løbet af de kommende år.



Markeds-udvikling

En af de ting, kunderne har efterspurgt via kundeundersøgelser, er en større differentiering af Air Greenlands priser. Et større arbejde igangsat ultimo 2009 vil resultere i, at Air Greenland fra primo 2010 tilbyder en større spændvidde i priserne til, fra og i Grønland, så der vil være mulighed for at købe rejse til lav pris, såfremt kunden booker lang tid i forvejen. Der er oprettet en lavpriskalender på www.airgreenland.gl/dk/com, hvor kunden let kan orientere sig om fartplan og tilgængelighed. Bookingtidspunktet bliver således i langt højere grad afgørende for, hvilke prisprodukter kunden kan finde, hvilket igen påvirker Air Greenlands evne til at udnytte den totale sædekapacitet bedre og indgå i konkurrencen på lige fod med andre luftfartsselskaber.

Finanskrisens indtog var tydelig allerede fra slutningen af 2008 og fortsatte langt ind i 2009. Salget fra rejsebureauerne var væsentligt lavere end både budget og 2008-salget. Generelt blev der solgt stort set lige så mange rejser som året før hos rejsebureauerne, men det var primært billigere ferier, der erstattede rejser i luksussegmentet og de højere prisklasser. Det kunne især mærkes på salget af rejser til Grønland, som jo traditionelt er i den dyre ende.

Hen imod efteråret har der dog atter været positive tendenser i agentledet, og produkter i de højere prisklasser begynder igen at kunne sælges. Samtidig bliver rejserne solgt langt tidligere, end det var tilfældet for et år siden.

For at skaffe nye kunder til, er der nu et mere internationalt fokus fra salgsafdelingen, og vi forventer i 2010 at se endnu flere internationale gæster, som flyver med Air Greenland.

Distribution

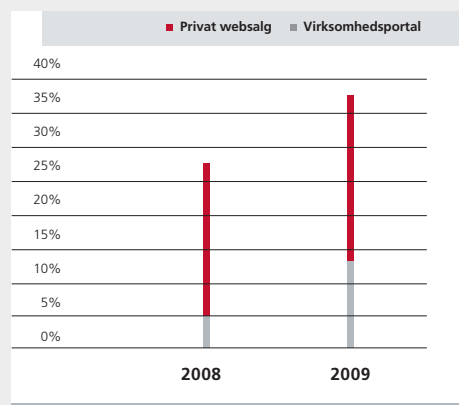
Vores online bookingsystem har haft en stor fremgang i 2009. Ud over at både rejsebureauer og privatpersoner kan reservere online, har vi også promoveret vort salg til virksomheder via virksomhedsportalen.

Indsatsen på virksomhedsportalen har båret frugt, uden at stjæle andele fra det private websalg. Målet er, at 50 % af samtlige reservationer i 2012 skal komme fra disse to kanaler. I december 2009 nåede vi første gang over 50 % for en enkelt måned.

E-salesafdelingen, som er ansvarlig for onlinesalget, blev i 2009 udvidet fra én til to ansatte. Samtidig iværksattes et samarbejde med et konsulentbureau, som skal hjælpe med at skaffe mere trafik og dermed salg til selskabets hjemmesider. Hvor der før var én hjemmeside på tre sprog, er der nu tre forskellige hjemmesider med hvert sit indhold, som henvender sig direkte til henholdsvis det grønlandske, danske og internationale marked. Samtidig kan de besøgende nu spores, hvilket gør, at Air Greenland med stor nøjagtighed kan måle, om nyhedsbreve, bannerannoncer, Google-optimering og reklamer m.m. har den ønskede effekt. Som et resultat af forbedringerne omkring vores tre hjemmesider kan det nævnes, at antallet af besøgende i december 2009 var mere end dobbelt så højt som et år tidligere.

Air Greenland besluttede i 2009, at Air Greenland Travel igen skulle ligge under Grønlands Rejsebureau fra 1. januar 2010. Dette indebærer, at 14 af de ansatte i Air Greenland Travel i henholdsvis Nuuk, Ilulissat og Sisimiut nu arbejder for Grønlands Rejsebureau ledet af Grønlands Rejsebureau i København. Samtidig har Air Greenland oprettet et call center, som tager sig af support for hjemmesiden, kunder på virksomhedsportalen og direkte salg over telefonen, opgaver der før blev varetaget af Air Greenland Travel. Desuden har Air Greenland i 2009 også oprettet en Key Account Management funktion for virksomheder for at have tættere kontakt med større kunder, samt have en dialog omkring produkter, nye tiltag og så videre.

WEBSALG - ANDEL AF SAMLET SALG



I december blev reservationssystemet Navitaire opgraderet til en ny version. Sammen med en række andre igangsatte initiativer gør det, at Air Greenland i 2010 vil optræde i de globale distributionssystemer, hvilket vil forøge især den internationale distribution væsentligt. Samtidig vil dette åbne døre for samarbejdsaftaler med andre luftfartsselskaber, hvilket er en væsentlig forbedring for kunderne.

Trafikken internt i Grønland

Indenrigstrafikken på konkurrenceruterne er gået mærkbart ned i løbet af 2009 med 6 %. Kabinefaktoren ligger på 72 %. Væksten er holdt tilbage på grund af mindsket efterspørgsel, først og fremmest inden for turistsegmentet og øget konkurrence på internationale flyvninger fra Island direkte til Nuuk, Ilulissat og Narsarsuaq.

Atlanttrafikken

Air Greenland har i det forgangne år fløjet fire gange om ugen mellem København og Kangerlussuaq og én gang om ugen mellem Narsarsuaq og København. Disse flyvninger har været fløjet hele året. I løbet af sommerperioden har vi fløjet op til 12 gange ugentligt mellem Danmark og Grønland. Trods hård konkurrence fra Air Iceland har belægningen været god med en fornuftig kabinefaktor. Udfordringerne for Air Greenland er, at vores konkurrent kun flyver i den attraktive højsæson, mens Air Greenland flyver hele året. For at få god lønsomhed på helårsbasis kræves en god indtjening i løbet af sommeren for at kunne opretholde det samme prisniveau i løbet af den mindre attraktive lavsæson. København-Narsarsuaq ruten har i mange år givet et betydeligt underskud. For at opretholde en helårlig beflyvning af Sydgrønland blev priserne hævet med 34 % i 2008, hvilket ledte til, at antallet af passagerer på ruten faldt med en tredjedel i 2009. Med den udvikling ser Air Greenland ingen anden løsning end at lukke ruten i vinterhalvåret. Dette sker første gang fra september 2010. Planen er at genoptage sommer-ruten fra juni 2011 som en sæsonrute.

SAS valgte i slutningen af marts at opgives sin flyrute mellem København og Kangerlussuaq planlagt for sommeren 2009. Air Greenland tilbød alle SAS-passagerer, at de for samme pris kunne flyve med Air Greenland, og det valgte langt de fleste at gøre.



Koncernpakker

Vi har haft god fremgang for "koncern-pakker", som bliver solgt af Grønlands Rejsebureau. Disse pakker inkluderer fly med Air Greenland, overnatning på Hotel Arctic, transport med Arctic Umiaq Line og logi og ture via World of Greenland. Disse pakker sælges fortrinsvis i lavsæsonen, hvor alle parter har usolgt kapacitet. Air Greenland tilbyder også attraktive pakkepriser til andre turoperatører, der pakker og sælger rejser til Grønland.

Servicekontrakter

Aftalen om servicekontrakter, som Air Greenland har haft de sidste fire år med Grønlands Hjemme- og Selvstyre, har kørt uændret videre i 2009. Der er stadig et år tilbage af kontraktperioden, og i slutningen af 2009 tilbød selskabet Grønlands Selvstyre en toårig forlængelse, som forventes accepteret medio 2010.

Charter

På de to store fly lå chartersalget i 2009 på et tilfredsstillende niveau, dog knap så højt som i 2008. Dette skyldtes primært, at selskabets Boeing var ude til stort vedligehold i en seks ugers periode ultimo 2009. Forudsætningerne for 2010 er helt anderledes på grund af det forventede salg af Boeing i september, ligesom antallet af flyvninger i forbindelse med udskiftning af krydstogtpassagerer vil falde markant.

På indenrigsområdet faldt omsætningen med 11 % samlet i forhold til 2008. Det største procentuelle fald lå på turistsegmentet med cirka 30 % til trods for, at netop dette segment havde adgang til større kapacitet i højsæsonen end i samme periode i 2008. Finanskrisen havde også indflydelse på efterforskningsdelen, ligesom det var tydeligt at mærke, at bevillingerne til det Internationale Polar År var brugt op. Endelig var der et markant fald i både Tele Greenlands og Sundhedsvæsenets forbrug. Sundhedsvæsenet er en stor og vigtig kunde, men netop inden for denne type flyvninger er det naturligt nok altid svært at forudsige behovet og periodiseringen. Forventningerne til 2010 er dog igen optimistiske, idet der forventes stor aktivitet på efterforskningsdelen igen. Det har vist sig, at efterspørgslen er styret mere af de høje metalpriser end af finanskrisen. Også den videnskabelige efterforskning er i fremgang, idet der er bevilget store beløb til klimaforskning. På turistsiden ser det ud til at heliskiing langsomt er på vej op igen; mens vi ikke tror på øgning af turistflyvninger i Diskobugten, da der det sidste år har været et markant fald i antallet af krydstogtpassagerer.

Post og fragt

Fragtomsætningen faldt i 2009 med 9 %, og postomsætningen med 8 %. Air Greenland forventer, at postmængderne fortsat vil være i frit fald, men vi er mere optimistiske med hensyn til fragtomsetningen blandt andet på grund af det genetablerede høje niveau på efterforskningsdelen.



Forventninger til 2010

Air Greenland har beherskede forventninger til udvikling i passagergrundlaget til, fra og i Grønland i 2010, da der fortsat er en vis tilbageholdenhed hos de største erhvervskunder og offentlige myndigheder. På denne baggrund er fartplanen for 2010 meget produktionsorienteret med færre "blindflyvninger", hvor flyene flyver tomme på en strækning for at hente passagerer i en anden by. Turismeaktørerne forventer en begrænset fremgang i turismesegmentet, hvilket vil have en vis positiv indvirkning på især de hel- og delejede datterselskaber, som er meget følsomme over for konjunkturændringer i Danmark, der fortsat er det suverænt største marked for turismeprodukter.

Konkurrencen fra Air Iceland vurderes fortsat som en udfordring for Air Greenlands indtjening i den altafgørende højsæson. Det forventes, at denne konkurrence betyder en faldende gennemsnitlig billetpris for en række ferie- og turistrejsende, hvilket vil influere negativt på de samlede økonomiske forventninger til året og selskabets evne til at levere prisdygtige rejser på helårsbasis. Dette forsøges imødegået via et stærkt omkostningsfokus på den ene side og en øget satsning på nye ruteinitiativer og prissætning på den anden side. Eksempelvis åbner Air Greenland den 5. maj 2010 to nye ruter til Keflavik, fra henholdsvis Nuuk og Narsarsuaq. Denne satsning vil eskalere i løbet af 2010 og forventes på sigt at gøre Air Greenland mere konkurrencedygtig i form af lavere enhedsomkostninger.

Inden for det professionelle charterområde forventes 2010 som tidligere nævnt at bringe en øget efterspørgsel efter helikoptertimer for især AS350-flåden. Generelt virker det som om, at de mineral- og efterforskningselskaber, der har overlevet den økonomiske krise, er kommet styrket ud af krisen. De har tilsyneladende opnået en bedre og tidligere finansiering af deres projekter i Grønland, end tilfældet har været de senere år. Air Greenland følger i denne sammenhæng med interesse udenlandske helikopterselskabers etablering af aktivitet i Grønland. Dette sker ikke altid med udgangspunkt i samme krav og regelsæt, som Air Greenland opererer under, hvilket er bekymrende. I den sammenhæng efterlyser Air Greenland en tættere opfølgning fra myndighedernes side på de udefrakommende selskabers evne til at overholde gældende lovkra, både for så vidt angår brug

af lokal arbejdskraft (vurdering af Social Impact Assessments) og tilstanden på udstyr og vedligeholdelsesprogrammer. Ønsket om brugen af lokal arbejdskraft og lokale virksomheder bør også afspejle sig i den relevante lovgivning.

Air Greenland forventer, at Cairn Energys offshore prøveboringer ud for Diskøen vil medvirke til et højere aktivitetsniveau i flere led af Air Greenlands fødekæde med positiv indtjening til følge. Dette forretningsområde vurderes på sigt til at have et stort kommercielt potentiale, hvorfor Air Greenland i 2010 vil tage stilling til selskabets rolle og strategi i forhold til dette fremtidige forretningsområde.

Resultat og risikovurdering

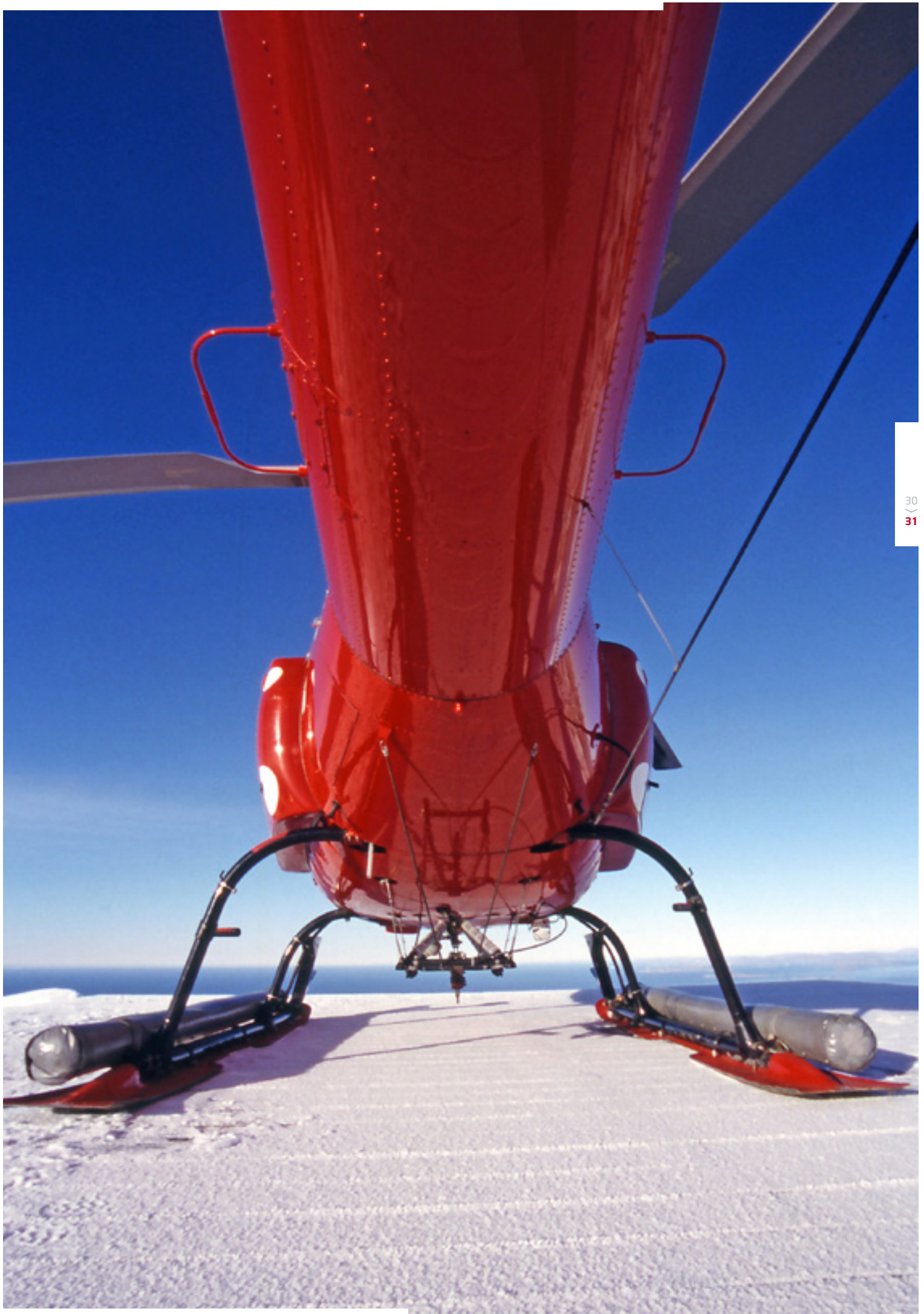
Selskabets resultat for 2010 forventes at være i størrelsesordenen DKK 25 millioner, og er derved en nedgang i forhold til resultatet for 2009.

Direktionen har forholdt sig aktivt til den igangværende globale finanskris, herunder det grønlandske hjemmemarked, og har foretaget en udvidet risikovurdering. Den væsentligste risiko vurderes at være faldende passagermængder blandt andet som følge af stigende afgifter på DKK 26 millioner fra Mittarfeqarfiit, øget konkurrence fra andre flyselskaber og ikke mindst spareplaner i de offentlige grønlandske institutioner, der udgør et vigtigt kundesegment.

Derudover er det med stor bekymring, at EU fra november 2008 nu tolker reglerne for erstatning ved forsinkelser langt mere restriktivt end tidligere, hvilket for Air Greenland vil være gældende for rejsende fra Danmark til Grønland. Omkostningen hertil vil ganske givet medføre en forhøjelse af priserne, da erstatningskravene ikke kan dækkes ind på anden måde, og vi finder kompensationsbeløbet ved en forsinkelse på over tre timer langt over, hvad der er rimeligt.

Et planlagt salg af Boeing 757 samt indfasning af to DHC 8-200 vil påvirke det kommende resultat.

Direktionen vil følge indtægtsudviklingen nøje og agere i henhold til de opsatte scenarier i risikovurderingen, så der hurtigt og effektivt kan tilpasses både kapacitet og omkostninger til den aktuelle situation.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland AS (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland AS og dets datterselskaber. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes datterselskabernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i datterselskaber udignes med den forholdsmæssige andel af datterselskabernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Af afledte finansielle instrumenter anvendes valutaterminsforretninger.



Resultat- opgørelsen

Trafikindtægter

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt chartering indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er medtaget som indtægt.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder offentlig betaling for servicekontrakter, hoteldrift, honorar for billetsalg, udleje af erhvervslokaler, handlingsindtægter m.m.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter flyvedligeholdelse, brændstof, fremmed flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger, der afholdes til løn og gage, herunder pensioner og andre sociale omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg vedrørende prioritetsgæld samt kontantrabatter m.v.

Ekstraordinære poster

Ekstraordinære poster omfatter indtægter og omkostninger, der hidrører fra begivenheder, som ikke hører under koncernens ordinære drift, og som derfor ikke forventes at være tilbagevendende.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsregnskabet afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto skatteaktiver.



Balancen

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 20 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver er kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. I kostprisen indgår for koncernen byggerenter for bygninger, som koncernen selv har opført.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier:

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	20-35 år	0-25 %
Flymateriel og væsentlige komponenter	6-12 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Air Greenlands flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels de væsentligste komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentligste komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseeftersyn. Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseeftersyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelseeftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseeftersyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne fortsat periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Aktiver med en kostpris under 50 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. EDB-anskaffelser uanset kostpris afskrives dog over 3 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

OY-GRL, Boeing 757-236ER, er indlejet på en leasingkontrakt med en løbetid på 12 år, og med en option på at kunne erhverve flyet til restgælden på leasingkontrakten ved udløbet af leasingperioden, svarende til DKK 28 millioner (10 %). I henhold til IAS nr. 17 er der tale om finansiel lease, og i overensstemmelse hermed blev anskaffelsen af flyet i 1998 aktiveret under materielle anlægsaktiver med 279.664 tkr, og leasingforpligtelsen er optaget som langfristet bankgæld med et tilsvarende beløb.

Pr. 31. december 2009 udgør værdien af flyet efter afskrivninger 67.209 tkr og gælden 41.091 tkr.

Kapitalandele dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsramte andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Reserve dele til flymateriel måles til kostpris, opgjort til gennemsnitlige anskaffelsessummer, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Reserve delene udgiftsføres i takt med, at de forbruges. Varebeholdninger i øvrigt måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter børsnoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Øvrige finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låntagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles efter første indregning til amortiseret kostpris.

Leasingydelsernes rentedel indregnes over kontrakternes løbetid i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg

af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

Overskudsgrad

$(\text{Resultat før finansielle poster} \times 100) / \text{Nettoomsætning}$

Afkastningsgrad

$(\text{Resultat før finansielle poster} \times 100) / \text{Balancesum}$

Egenkapitalens forrentning

$(\text{Årets resultat} \times 100) / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

Soliditetsgrad

$(\text{Egenkapital} \times 100) / \text{Balancesum}$



Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2009	2008	Note	2009	2008
Trafikindtægter	913.610	956.075		913.610	956.075
Andre driftsindtægter	150.114	146.971		199.303	195.984
Omsætning	1.063.724	1.103.046	1	1.112.913	1.152.059
Eksterne omkostninger	(494.835)	(552.154)	2	(515.331)	(573.393)
Personaleomkostninger	(370.612)	(336.356)	3	(394.281)	(357.552)
Af- og nedskrivninger	(147.845)	(143.077)	4	(153.285)	(146.496)
Resultat før finansielle poster	50.432	71.459		50.016	74.618
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	(1.768)	2.432	12	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	(745)	(65)	12,13	(384)	194
Indtægter af andre kapitalandele	(15)	-		(8)	(37)
Andre finansielle indtægter	9.307	13.674	5	9.894	15.156
Andre finansielle omkostninger	(3.308)	(4.386)	6	(6.679)	(6.797)
Resultat før skat	53.903	83.114		52.839	83.134
Skat af årets resultat	(17.141)	(26.431)	7	(16.077)	(26.451)
Årets resultat	36.762	56.683		36.762	56.683
Forslag til resultatdisponering:					
Udbytte for regnskabsåret	0				
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	(2.513)				
Overført til næste år	39.275				
I alt	36.762				

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)

Aktiver	Moderselskabet			Koncernen	
	2009	2008	Note	2009	2008
Goodwill	-	158	8,9	1.021	1.306
Immaterielle anlægsaktiver i alt	-	158		1.021	1.306
Bygninger	141.404	136.149	10,11	237.620	218.557
Flymateriel inkl. flykomponenter	319.408	281.833	10,11	319.408	281.833
Øvrige flykomponenter	13.435	16.612	10,11	13.435	16.612
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.470	23.155	10,11	39.347	35.034
Materielle anlægsaktiver under opførelse	-	-	11	1.897	16.138
Materielle anlægsaktiver i alt	498.717	457.749		611.707	568.174
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	57.787	59.555	12	-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	188	933	12,13	2.321	2.351
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	8.000	8.000	12,13	11.857	12.467
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	16	12,13	36	45
Andre tilgodehavender	11.564	11.527	12,13	11.788	11.746
Udskudt skatteaktiv	-	-	16	863	434
Finansielle anlægsaktiver	77.539	80.031		26.865	27.043
Anlægsaktiver i alt	576.256	537.938		639.593	596.523
Varebeholdninger	37.481	36.549	14	40.186	38.690
Tilgodehavender fra salg	76.645	79.204		80.941	84.159
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.459	8.865		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1.057	2.180		1.461	2.625
Andre tilgodehavender	14.057	36.353		14.551	37.053
Periodeafgrænsningsposter	7.199	6.904		7.613	7.366
Tilgodehavender i alt	104.417	133.506		104.566	131.203
Likvide beholdninger	246.590	234.945		259.359	244.909
Omsætningsaktiver i alt	388.488	405.000		404.111	414.802
Aktiver i alt	964.744	942.938		1.043.704	1.011.325

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)

Passiver	Morderselskabet			Koncernen	
	2009	2008	Note	2009	2008
Aktiekapital	24.000	24.000	15	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele	18.072	20.585		-	-
Opskrivningshenslæggelse	8.263	8.263		8.263	8.263
Overført overskud	501.321	462.046		519.393	482.631
Egenkapital	551.656	514.894		551.656	514.894
Hensættelse til udskudt skat	125.959	121.022	16	130.668	126.363
Hensatte forpligtigelser	125.959	121.022		130.668	126.363
Prioritetsgæld	-	-		18.236	19.921
Kreditinstitutter i øvrigt	567	567		39.614	37.375
Leasingforpligtigelser	-	41.091		-	41.091
Langfristede gældsforpligtigelser	567	41.658	17,18	57.850	98.387
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtigelser	41.091	25.513	17,18	44.332	27.937
Bankgæld	-	-		3.009	2.095
Leverandører af varer og tjenesteydelser	62.804	54.904		67.273	57.891
Gæld til tilknyttede virksomheder	912	524		-	-
Gæld til associerede virksomheder	708	7		773	136
Selskabsskat	12.204	16.730		12.204	17.386
Anden gæld	78.602	71.530	19	85.698	77.447
Periodeafgrænsningsposter	90.241	96.156		90.241	88.789
Kortfristede gældsforpligtigelser	286.562	265.364		303.530	271.681
Gældsforpligtigelser i alt	287.129	307.022		361.380	370.068
Passiver i alt	964.744	942.938		1.043.704	1.011.325
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.			20-22		
Øvrige noter			23-26		

Egenkapitalopgørelse

(i 1.000 DKK)

Moderselskab

	Aktiekapital	Netto-opskrivning af kapitalandele	Opskrivnings-henlæggelser	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2008	24.000	18.220	8.263	407.728	458.211
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	2.365	-	54.318	56.683
Egenkapital 31.12.2008	24.000	20.585	8.263	462.046	514.894
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	(2.513)	-	39.275	36.762
Egenkapital 31.12.2009	24.000	18.072	8.263	501.321	551.656

Koncernen

	Aktiekapital	Netto-opskrivning af kapitalandele	Opskrivnings-henlæggelser	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2008	24.000	-	8.263	425.948	458.211
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	56.683	56.683
Egenkapital 31.12.2008	24.000	-	8.263	482.631	514.894
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	36.762	36.762
Egenkapital 31.12.2009	24.000	-	8.263	519.393	551.656

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet			Koncernen	
	2009	2008	Note	2009	2008
Resultat før finansielle poster	50.432	71.459		50.016	74.618
Afskrivninger	98.032	96.293		103.472	99.711
Ændring af arbejdskapital	38.302	(32.497)	23	44.864	(25.520)
	186.766	135.255		198.352	148.809
Modtagne renteindtægter og udbytte	9.307	13.674		9.894	15.160
Betalte renteudgifter m.v.	(3.295)	(4.386)		(6.679)	(6.797)
Betalt selskabs- og udbytteskat	(16.730)	(15.073)		(17.386)	(22.768)
Pengestrømme vedr. drift	176.048	129.470		184.181	134.404
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-	-		-	(1.425)
Køb af materielle anlægsaktiver	(140.035)	(86.977)		(147.922)	(115.617)
Salg af materielle anlægsaktiver	1.194	1.018		1.203	2.638
Køb af finansielle anlægsaktiver	(50)	(20.000)		(655)	(1.398)
Salg af finansielle anlægsaktiver	1	1.236		871	1.236
Pengestrømme vedr. investering	(138.890)	(104.723)		(146.503)	(114.566)
Optagelse af og afdrag på langfristet gæld, netto	(25.513)	(24.486)		(24.142)	(22.046)
Betalt udbytte	-	-		-	-
Pengestrømme vedr. finansiering	(25.513)	(24.486)		(24.142)	(22.046)
Ændring i likvider	11.645	261		13.536	(2.208)
Likvider 1. januar	234.945	234.684		242.814	245.022
Likvider 31. december	246.590	234.945		256.350	242.814
Likvider omfatter:					
Likvide beholdninger	246.590	234.945		259.359	244.909
Bankgæld	-	-		(3.009)	(2.095)
Likvider i alt	246.590	234.945		256.350	242.814

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008
1. Omsætning				
Passagerindtægter ekskl. passagerafgifter ved beflyvning i Grønland	290.519	299.626	290.519	299.626
Charterindtægter ved beflyvning i Grønland	141.459	158.205	141.459	158.205
Fragtindtægter ved beflyvning i Grønland	34.873	37.475	34.873	37.475
Postindtægter ved beflyvning i Grønland	18.869	20.155	18.869	20.155
Passager-, fragt- og postindtægter ved beflyvning uden for Grønland	329.730	351.504	329.730	351.504
Charterindtægter ved beflyvning uden for Grønland	38.023	41.925	38.023	41.925
Andre trafikindtægter	60.137	47.185	60.137	47.185
	913.610	956.075	913.610	956.075
Offentlig betaling for servicekontrakter	115.076	115.116	115.076	115.116
Øvrige driftsindtægter	12.046	10.663	12.466	11.083
Indtægter fra hoteldrift	-	-	34.898	34.231
Indtægter fra billet salg	22.992	21.192	36.863	35.554
	150.114	146.971	199.303	195.984
Omsætning i alt	1.063.724	1.103.046	1.112.913	1.152.059
2. Eksterne omkostninger				
Heraf følgende ved beflyvning i Grønland:				
- Afgifter til tredjepart ifm. lufttrafik	102.681	108.576	102.681	108.576
- Distributionsudgifter	6.908	7.990	6.908	7.990
- Afgifter opkrævet hos passagerer	(60.274)	(61.667)	(60.274)	(61.667)
	49.315	54.899	49.315	54.899

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	325.760	296.185	348.614	316.504
Pensionsbidrag	9.266	7.852	9.390	8.014
Andre sociale omkostninger	35.586	32.319	36.277	33.034
Personaleomkostninger i alt	370.612	336.356	394.281	357.552
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	6.947	5.984	6.947	5.984
- Bestyrelse	644	662	644	662
	7.591	6.646	7.591	6.646
Gennemsnitligt antal medarbejdere	624	606	694	695
4. Afskrivninger				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	100	100	285	119
Afskrivninger bygninger	7.829	7.818	10.375	10.271
Afskrivninger flymateriel inkl. flykomponenter	77.698	74.245	77.698	74.245
Afskrivninger øvrige flykomponenter	3.166	3.147	3.166	3.147
Afskrivninger andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.765	9.475	12.531	11.335
Leasing flymateriel	49.802	46.750	49.802	46.750
Leasing andet driftsmateriel	11	34	11	35
Tab og (gevinst) ved salg af anlægsaktiver	(526)	1.508	(583)	594
Afskrivninger i alt	147.845	143.077	153.285	146.496
5. Andre finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	7.772	12.567	8.148	13.508
Renter fra associerede virksomheder	450	500	550	636
Kursgevinst	878	-	984	-
Renter i øvrigt	207	607	212	1.012
	9.307	13.674	9.894	15.156

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008
6. Andre finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	1	-	3	3
Rentedel af leasingydelse	2.850	4.286	2.850	4.286
Renter og amortisering af prioritetsgæld	-	-	3.260	2.304
Kurstab	62	-	62	-
Renter i øvrigt	395	100	504	204
	3.308	4.386	6.679	6.797
7. Skat af årets resultat				
Skatten sammensætter sig således:				
Aktuel skat	12.204	16.730	12.199	17.412
Udskudt skat af årets resultat	4.937	9.701	3.893	9.575
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-	-	(15)	(536)
	17.141	26.431	16.077	26.451

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

8. Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 01.01.2009	500	500
Tilgang	-	-
Afgang	(500)	(500)
Kostpris 31.12.2009	-	-
Afskrivninger 01.01.2009	(342)	(342)
Årets afskrivninger	(100)	(100)
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	442	442
Afskrivninger 31.12.2009	-	-
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	-	-

(i 1.000 DKK)

Koncernen

9 Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 01.01.2009	1.425	1.425
Tilgang	-	-
Afgang	-	-
Kostpris 31.12.2009	1.425	1.425
Afskrivninger 01.01.2009	(119)	(119)
Årets afskrivninger	(285)	(285)
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	-
Afskrivninger 31.12.2009	(404)	(404)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	1.021	1.021

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvr. flykomp.	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	I alt
10. Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2009	271.194	829.931	67.186	116.334	1.284.645
Tilgang	13.308	115.648	-	11.079	140.035
Afgang	(559)	(16.267)	(11)	(15.025)	(31.862)
Kostpris 31.12.2009	283.943	929.312	67.175	112.388	1.392.818
Opskrivninger 01.01.2009	-	8.263	-	-	8.263
Årets opskrivninger	-	-	-	-	-
Opskrivninger 31.12.2009	-	8.263	-	-	8.263
Afskrivninger 01.01.2009	135.045	556.361	50.574	93.178	835.158
Årets afskrivninger	7.829	77.698	3.166	9.765	98.458
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(335)	(15.892)	-	(15.025)	(31.252)
Afskrivninger 31.12.2009	142.539	618.167	53.740	87.918	902.364
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	141.404	319.408	13.435	24.470	498.717
I den regnskabsmæssige værdi 31.12.2009 indgår: Indregnede leasingaktiver		67.209			67.209
Se også note 21 leasingforpligtigelser					

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvr. flykomp.	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
11. Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2009	373.921	829.931	67.186	147.418	16.138	1.434.594
Overført	11.442	-	-	4.237	(15.679)	-
Tilgang	18.221	115.648	-	12.615	1.438	147.922
Afgang	(559)	(16.267)	(11)	(15.035)	-	(31.872)
Kostpris 31.12.2009	403.025	929.312	67.175	149.235	1.897	1.550.644
Opskrivninger 01.01.2009	-	8.263	-	-	-	8.263
Årets opskrivninger	-	-	-	-	-	-
Opskrivninger 31.12.2009	-	8.263	-	-	-	8.263
Af- og nedskrivninger 01.01.2009	155.365	556.361	50.574	112.382	-	874.682
Årets af- og nedskrivninger	10.375	77.698	3.166	12.531	-	103.770
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(335)	(15.892)	-	(15.025)	-	(31.252)
Af- og nedskrivninger 31.12.2009	165.405	618.167	53.740	109.888	-	947.200
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	237.620	319.408	13.435	39.347	1.897	611.707
I den regnskabsmæssige værdi 31.12.2009 indgår: Indregnede leasingaktiver		67.209				67.209
Se også note 21 leasingforpligtigelser						
I kostprisen for bygninger i A/S Hotel Arctic, Ilulissat er der aktiveret byggerenter.						

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre tilgode- havender	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
12. Finansielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2009	38.903	1.000	8.000	11.527	16	59.446
Tilgang				50		50
Afgang				(13)	(16)	(29)
Kostpris 31.12.2009	38.903	1.000	8.000	11.564	-	59.467
Nettoposkrivninger 01.01.2009	20.652	(67)	-	-	-	20.585
Årets op- og nedskrivninger	(1.768)	(745)				(2.513)
Tilbageførte nettoposkrivninger						-
Nettoposkrivninger 31.12.2009	18.884	(812)	-	-	-	18.072
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	57.787	188	8.000	11.564	-	77.539
Tilknyttede og associerede virksomheder:				pct.	Nominal værdi	Egenkapital
A/S Hotel Arctic, Ilulissat				100%	30.000	44.671
Grønlands Rejsebureau A/S				100%	1.500	13.116
Arctic Umiaq Line A/S				50%	2.000	376
Resultat af tilknyttede virksomheder sammen- sætter sig således:		2009	2008			
Resultat A/S Hotel Arctic, Ilulissat		(1.986)	20			
Resultat Grønlands Rejsebureau A/S		(1.304)	2.033			
Eliminering intern avance		458	399			
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat		(2.832)	2.452			
Skat i datterselskaber		1.064	(20)			
Resultat af tilknyttede virksomheder i alt		(1.768)	2.432			

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	Andre tilgode- havender	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
13. Finansielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2009	2.500	12.467	11.746	41	26.754
Tilgang	50	550	55	-	655
Afgang	-	(857)	(13)	(16)	(886)
Kostpris 31.12.2009	2.550	12.160	11.788	25	26.523
Nettoposkrivninger 01.01.2009	(148)	-	-	4	(144)
Årets op- og nedskrivninger	(384)	-	-	7	(377)
Tilbageførte nettoposkrivninger	-	-	-	-	-
Reklassifikation	303	(303)	-	-	-
Nettoposkrivninger 31.12.2009	(229)	(303)	-	11	(521)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	2.321	11.857	11.788	36	26.002

Moderselskabet

Koncernen

	2009	2008		2009	2008
14. Varebeholdninger					
Specificeres således:					
Reservedelager	37.196	36.268		37.196	36.268
Salgslager fly og reservedele	12	11		12	11
Øvrige lagerbeholdninger	273	270		2.978	2.411
I alt varebeholdning	37.481	36.549		40.186	38.690

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008
15. Aktiekapital				
Aktiekapitalen på DKK 24 mio. består af 40 aktier å DKK 500.000, 384 aktier å DKK 10.000 og 160 aktier å DKK 1.000.				
Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på DKK 1.000 giver 1 stemme.				
Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.				
16. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	124.153	117.506	128.411	122.427
Finansielle anlægsaktiver	4.302	5.101	4.237	5.037
Omsætningsaktiver og kortfristet gæld	(2.496)	(1.585)	(2.843)	(1.535)
	125.959	121.022	129.805	125.929
Årets bevægelse kan specificeres således:				
Udskudt skat 1. januar	121.022	111.321	125.929	116.890
Henlagt af årets resultat	4.937	9.701	4.289	9.575
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-	-	(413)	(536)
Udskudt skat 31. december	125.959	121.022	129.805	125.929
Der fordeler sig således:				
Udskudt skat	125.959	121.022	130.668	126.363
Udskudt skatteaktiv	-	-	(863)	(434)
	125.959	121.022	129.805	125.929

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Forfald inden for 1 år	Forfald efter 1 år	Amortiseret gæld i alt	Nominal gæld i alt
17. Langfristede gældsforpligtigelser				
Kreditinstitutter i øvrigt	-	567	567	567
Leasingforpligtigelser	41.091	-	41.091	41.091
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2009	41.091	567	41.658	41.658
Efter mere end 5 år forfalder:				
Kreditinstitutter i øvrigt		567		
Leasingforpligtigelser		-		
		567		

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Forfald inden for 1 år	Forfald efter 1 år	Amortiseret gæld i alt	Nominal gæld i alt
18. Langfristede gældsforpligtigelser				
Prioritetsgæld	1.685	18.236	19.921	19.943
Kreditinstitutter i øvrigt	1.556	39.614	41.170	41.247
Leasingforpligtigelser	41.091	-	41.091	41.091
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2009	44.332	57.850	102.182	102.281
Efter mere end 5 år forfalder:				
Prioritetsgæld		10.745		
Kreditinstitutter i øvrigt		33.126		
Leasingforpligtigelser		-		
		43.871		

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008
19. Anden gæld				
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m. m.	27.624	22.976	28.450	24.096
Feriepengeforpligtigelse	33.415	29.184	35.491	30.511
Andre skyldige omkostninger	17.563	19.370	21.757	22.840
	78.602	71.530	85.698	77.447
20. Pantsætninger				
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.				
Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebreve i ejendomme for	86.817	86.817	148.787	148.787
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	60.572	63.055	144.051	146.534
Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev i fly for nom.	251.675	251.675	251.675	251.675
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte fly	115.376	127.018	115.376	127.018
Af koncernens likvide beholdninger er i alt 2.910 tkr. deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt.	1.399	1.398	2.910	2.909

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008
21. Leasingforpligtigelser				
For årene 2009 - 2014 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende fly.	149.063	198.917	149.063	198.917
Heraf forfald indenfor 1 år	48.856	49.672	48.856	49.672
Forfald efter 5 år	-	1.463	-	1.463
Der er herudover indgået kontrakt om finansiel leasing af OY-GRL, der i årsrapporten er behandlet som henholdsvis materielt anlægsaktiv og leasingforpligtigelser. Til sikkerhed for leasingforpligtigelsen t.kr. 41.091 er der stillet pant med nom. tkr. 236.675 i fly, der pr. 31. december 2009 er bogført til t.kr. 104.895, hvoraf OY-GRL pr. 31. december 2009 er bogført til t.kr. 67.209.				
Leasingkontrakten ophører 28. april 2010, hvor leasingrestgælden vil udgøre t.kr. 27.940.				
22. Kontraktlige forpligtigelser				
Der er ikke indgået andre kontraktuelle forpligtigelser med fremtidig levering.	-	-	-	-
23. Ændring af arbejdskapital				
Ændring i varebeholdninger	(932)	(2.584)	(1.496)	(1.762)
Ændring i tilgodehavender	29.089	(19.138)	26.637	(23.913)
Ændring i leverandørgæld mv.	10.145	(10.775)	19.723	155
Ændring i driftskapital i alt	38.302	(32.497)	44.864	(25.520)
24. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:				
Revision	884	800	1.146	1.078
Regulering til tidligere år	5	58	4	38
Andre ydelser end revision	258	608	436	931
	1.147	1.466	1.586	2.047

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

25. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Air Greenland koncernen:

- Ingen

Øvrige nærtstående parter, som Air Greenland koncernen har haft transaktioner med i 2009:

- Grønlands Selvstyre, Nuuk, Aktionær
- SAS, Kastrup, aktionær
- Bestyrelse og direktion

Transaktioner mellem øvrige nærtstående parter og Air Greenland koncernen i 2009:

- Grønlands Selvstyre: Servicekontrakter (jfr. ledelsesberetningen), patienttransport for Sundhedsvæsenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavn med Mittarfeqarfiit m.v.
- SAS: Afregning af billetter, handling og vedligehold i Kastrup af Airbus 330-200 m.v.
- Koncerninterne transaktioner.
- Der er et incitamentsprogram med direktionen, som er resultatafhængigt.

Air Greenland har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2009

	Salgsværdi	Købsværdi		Tilgode hos	Gæld til
Grønlands Selvstyre	249.207	186.266		11.050	13.974
SAS	6.077	29.961		500	3.784
Katuag, hvor bestyrelsesformand er direktør i Katuag.	1.072	651		86	114

26. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital

- Grønlands Selvstyre, 3900 Nuuk (37,5%)
- Scandinavian Airlines System A/S, 2700 Kastrup (37,5%)
- Den Danske Stat (25%)



Air Greenland AS

A/S Reg. Nr. 30672

GER Nr. 56996710

www.airgreenland.dk

Postboks 1012

3900 Nuuk

Grønland