

Årsrapport 2016



Koncernens hoved- og nøgletal	(mio. kr.)	2012	2013	2014	2015	2016
Omsætning		1.166,7	1.181,6	1.171,7	1.225,6	1.307,1
Resultat før finansielle poster		112,8	64,4	82,6	90,5	35,6
Resultat før skat		106,8	63,2	80,7	90,3	40,8
Årets resultat		71,4	41,2	52,7	60,0	25,6
Materielle anlægsaktiver		939,1	908,1	865,0	865,0	745,4
Egenkapital		697,6	737,2	784,8	903,6	683,6
Balancesum		1.318,0	1.318,1	1.356,9	1.379,3	1.121,7
Udbytte for regnskabsåret		-	-	30,0	274,0	37,0
Investeringer i materielle anlægsaktiver		132,3	242,5	101,8	129,9	78,7
Antal medarbejdere (ultimo året)		626	648	635	634	621
Overskudsgrad		9,7%	5,5%	7,0%	7,4%	2,7%
Afkast af investeret kapital efter skat inkl. goodwill		10,9%	5,8%	8,0%	10,0%	4,1%
Finansiell gearing		0,0	0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Egenkapitalens forrentning		10,6%	5,7%	6,9%	7,1%	3,2%
Solviditetsgrad		52,9%	55,9%	57,8%	65,5%	60,9%

Statistiske oplysninger	Måleenhed	2012	2013	2014	2015	2016
Rutenettets længde	Km	17.178	19.114	17.709	16.879	18.340
Antal befløjne byer	Byer	22	22	22	22	22
Fløjne km i rutetrafik	1000	5.619	5.665	5.511	5.620	6.025
Flyvetimer i luften, i alt	Timer	22.655	22.745	22.230	22.693	23.176
Flyvetimer i luften, rute	Timer	12.256	13.105	12.826	13.191	13.911
Udbudte ton-km, rutetrafik	1000	78.628	74.587	73.923	75.318	81.369
Solgte ton-km, rutetrafik	1000	47.961	47.965	46.943	50.514	54.713
Total lastfaktor, rutetrafik	Procent	61,0%	64,3%	63,5%	67,1%	67,2%
Antal passagerer	1000	390	384	381	395	426
Udbudte sæde-km., rutetrafik	1000	565.886	581.726	585.625	600.859	650.059
Solgte sæde-km, rutetrafik	1000	446.840	451.999	443.325	482.002	523.656
Kabinefaktor, rutetrafik	Procent	79,0%	77,7%	75,7%	80,2%	80,6%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik	Km	1.145	1.176	1.163	1.221	1.229



Indhold

04	Selskabsoplysninger
04	Ledelsespåtegning
05	Den uafhængige revisions påtegning
06	Ledelsesberetning
	Koncernens profil
	Highlights i 2016
	Økonomisk udvikling
	Risici og forsikringer
	Markedet
	Charter
	Driften
	Forventninger til 2017
	God selskabsledelse
25	Anvendt regnskabspraksis
32	Årsregnskab
	Resultatopgørelse 1. januar til 31. december
	Balance pr. 31. december
	Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2016
	Pengestrømsopgørelse
	Noter til årsregnskab
48	CSR indikator
50	Bestyrelsesmedlemmer og kompetencer
55	Fly flåden

Selskabsoplysninger

Selskab

Air Greenland A/S

A/S Reg. Nr. 30672

Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq

Telefon: +299 34 34 34

Telefax: +299 32 72 88

Internet: www.airgreenland.com

E-mail: info@airgreenland.gl

Direktion

Michael Højgaard

Administrerende direktør

(Air Greenland)

Revision

Deloitte Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og modersel-

skabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 30. marts 2017

Direktion

Michael Højgaard

Administrerende direktør

Bestyrelse

Søren Lennert Mortensen

Bestyrelsesformand

Claus Holstein

Næstformand

Jan Torberger

Bodil Marie Damgaard

Karl Andreassen

Jon Wilche

Leif Rasmussen

Bjarne Eklund

Henrik Steinbacher

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Air Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en

årsrapport, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 30. marts 2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Bech

Statsautoriseret revisor

Kim Takata Mücke

Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Koncernens profil

Rekordernes år

Flere års fokus på effektivisering af organisationen samt en strategisk satsning på turisme har resulteret i den bedste omsætning i Air Greenlands historie.

"2016 blev et år med rekord på både passagerantal og resultater. Produkter og processer er blevet finjusteret, og vi har sammensat spændende rejsepakker til udvalgte markeder. Vi har bevidst udnyttet den samlede kapacitet i koncernen for at give de besøgende i Grønland de bedste tilbud og oplevelser. Og det har virket. Årets resultat er båret af et kontinuerligt omkostningsfokus og mange medarbejders gode indsats".

Michael Højgaard, adm. direktør.

En passagerstigning på ruter til og fra Grønland på over 20% i højsæsonen over de seneste to år giver et godt billede af, at flere turister fra Europa og USA vælger Grønland som destination. Den øgede aktivitet gavner hele samfundet, når de besøgende skal overnatte, shoppe, ud at spise samt opleve den grønlandske natur og kultur. Air Greenland går forrest i samarbejdet med lokale aktører for at sikre attraktive tilbud til turisterne. Selskabets langsigtede mål er at stimulere vækstskabende aktiviteter til gavn for det grønlandske samfund.

Samtidig er det vigtigt, at Air Greenland fastholder sit strategiske fokus på effektivisering og forandringsvillighed. Vi kan kun sikre en stærk position på markedet ved at blive ved med at være skarpe på både tilbud og forretning. Det kombineret med en stærk indsats og samarbejde i hele Air Greenland koncernen, har skærpet konkurrenceevnen. Så Air Greenland i dag varetager 90% af udenrigstrafikken til og fra Grønlands vestkyst samtidig med, at vi oplever vækst igennem en øget efterspørgsel for Grønland som turistdestination.



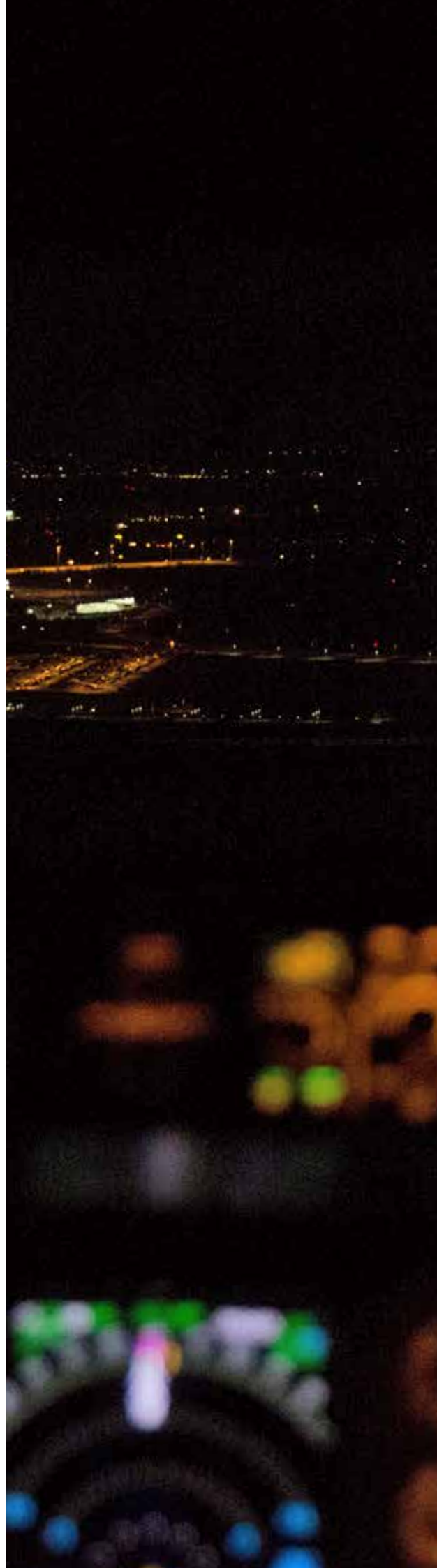


Highlights i 2016

Air Greenland har opnået det højeste antal passagerer nogensinde i 2016 – med en stigning på 9% over højsæsonen. I juli måned satte vi passagerrekord med 20.500 passagerer over Atlanten.

- Air Greenland har gennemført det største trafikprogram i selskabets historie med flere dobbeltflyvninger mellem Danmark og Grønland i højsæsonen. Perioden for flyvninger mellem Kangerlussuaq og København blev udvidet, og en ny rute mellem Ilulissat og Keflavik blev åbnet.
- Et målrettet fokus på europæiske og amerikanske turister har særligt øget passagertallet for europæiske besøgende via København.
- Selvstyrets servicekontrakter var i udbud, og Air Greenland genvandt 6 ud af 9 kontrakter. De øvrige kontrakter overgik til Disko Line og Norlandair. Den mindre operation betød, at vi måtte sige farvel til 45 medarbejdere, og at vi har sat en Bell 212 helikopter til salg.
- Arctic Winter Games løb af stablen i april måned med det største flyveprogram nogensinde. Legene blev kortvarigt forsinket grundet dårligt vejr, og 1.200 gæster måtte opholde sig nogle ekstra timer i Kangerlussuaq. Med god planlægning, 56 års erfaring i bagagen og hjælp fra det frivillige beredskab blev udfordringerne løst med stor succes.
- Ny Search and Rescue (SAR) kontrakt er trådt i kraft. Air Greenlands SAR-teamet får god feedback fra Arktisk Kommando på baggrund af en række vellykkede fællesoperationer.
- Air Greenland har bl.a. vundet en helårskontrakt med DMI, hvor der flyves charterflyvning med en AS350 helikopter til isrekognoscering.

Naalakkersuisut har etableret Kalaallit Airports, der skal effektuere den godkendte lufthavnsplan, som omhandler Grønlands fremtidige infrastruktur. Lufthavnsplanen indeholder bl.a. planer om udvidelse af landingsbaner i Nuuk og Ilulissat i 2020. Udvikling af infrastrukturen er afgørende for Grønlands sammenhængskraft, og for Air Greenland er infrastrukturen et grundvilkår for selskabets planlægning og operation. Air Greenland bakker op om en struktur, der muliggør direkte flyvninger til kundernes slutdestination, og stiller faglighed til rådighed i projekteringsfasen.







Økonomisk udvikling

De seneste års effektivisering og målrettede satsning på turisme har i 2016 skabt et resultat på 107,6 mio. kr. før skat, og før årets nedskrivning på 70 mio. DKK af selskabets Airbus A330-200 til markedsværdien. Markedet for brugte Airbus A330-200 er det seneste år faldet væsentligt, og med baggrund i usikkerheden omkring optimal flådesammensætning og den kommende infrastruktur har vi valgt at eliminere risikoen for et muligt tab ved en fremtidig udskiftning af flyet ved at nedskrive det i 2016 til vurderet markedsværdi.

Air Greenland er lykkedes med at skabe vækst i alle selskaber i koncernen gennem fælles indsatser. Siden 2014 har Air Greenland transporteret 20% flere passagerer over højsæsonen med samme antal medarbejdere. Det er lykkedes på grund af et stort engagement og omstillingsparathed hos vores medarbejdere, og indsatsen bidrager positivt til selskabets enhedsomkostninger.

Årets resultat viser stigende omsætning grundet øget passagertal. Den øgede aktivitet øger imidlertid også produktionsomkostningerne direkte ved irregularitet og dårligt vejr. Forsinkelser og aflysninger er til gene for de berørte kunder, hvor lokale passagerer har mulighed for at tage hjem eller overnatte hos familie ved irregularitet, har turister i større grad behov for indkvartering. Eftersom andelen af turister er voksende er dette en stigende omkostning.

Når aktivitetsniveauet øges og flådekapacitet udnyttes, bliver driften mere sårbar. Air Greenlands Airbus 330 gennemgik i 2016 et stort C-tjek, der blev forsinket i fem uger. Det gav en ekstraomkostning til indleje af et andet fly, hvilket trækker ned i et ellers flot resultat.

Servicekontrakter er en tillidssag

Air Greenland vandt i 2016 de fleste af servicekontrakterne med Grønlands Selvstyre, og vi sætter stor pris på tilliden. Kontraktperioden løber over 4½ år, hvilket giver os mulighed for at optimere vores aktiviteter, så de matcher selskabets og kundernes behov.

Turister vil have arktiske oplevelser – og en seng at sove i

Et øget passagertal igen i 2016 viser, at interessen for arktiske oplevelser er stigende. Der er fortsat grobund for vækst i Air Greenland, den begrænsende faktor i dag er ikke flyvningerne, men kapaciteten på modtagerapparatet. For at sikre en fortsat vækst for turistbranchen som helhed, er vi som samfund derfor nødt til at investere i det modtagerapparat, der skal kunne levere kvalitetstilbud og unikke oplevelser til turisterne. Som eksempelvis den nye hytteby i bygden Ilimanaq, som Air Greenland er medejer af via World of Greenland. Hyttebyen som er klar til at tage imod de første gæster i juni måned 2017 ligger ved indsejlingen til Ilulissat, hvor isen kælder. En beliggenhed som er svær at matche andre steder i verden.

Datterselskaber

Alle selskaber i koncernen har i 2016 leveret det højeste driftsresultat til dato takket være flere besøgende i landet samt vellykkede aktiviteter.

Air Greenland solgte i 2016 sin andel i Arctic Umiaq Line til Royal Arctic Line. Air Greenland vil fortsætte det kommercielle samarbejde med Arctic Umiaq Line på de områder, hvor det kan medvirke til at fremme turismen i Grønland.

Grønlands Rejsebureau

Grønlands Rejsebureau har i 2016 opnået et resultat på 7,2 mio. kr. før skat og 6,3 mio. kr. efter skat. De har haft en stigning i aktiviteter både i leisure- og erhvervssegmentet med en samlet aktivitetsstigning på 10 %. Grønlands Rejsebureau er en tæt samarbejdspartner i udviklingen af pakketilbud til det indenlandske og internationale marked.

Grønlands Rejsebureau er medejer af World of Greenland i Ilulissat. World of Greenland har i 2016 leveret et meget tilfredsstillende resultat. World of Greenland hovedaktivitet er Glacier Lodge Eqi nord for Ilulissat. Juni 2017 åbner World of Greenlands Ilimanaq Lodge op for gæster. Dette nye Lodge kon-

cept består af 15 nye luksushytter med direkte udsigt til Isfjorden, og af restaurant og conferencefaciliteter indrettet i 2 ny-renoverede historiske huse i bygden.

Hotel Arctic

Hotel Arctic havde i højsæsonen en belægning på over 90% og sluttede 2016 med et resultat på 7,1 mio. kr. før skat og 4,8 mio. kr. efter skat. Hotellet modtog i 2016 Vestnorden Travel Awards grønlandske turistpris for innovation, ansvarlighed og bæredygtighed. De har udvidet kapaciteten med nye fjeldværelser og planlægger en 110 m2 udvidelse og modernisering af gourmetrestauranten for at imødekomme en stigende efterspørgsel på kvalitetsprodukter.

Risici og forsikringer

Operationelle risici

Air Greenland har mange specialistfunktioner, som forudsætter specifikke kompetencer eller uddannelseskrav. Det grønlandske arbejdsmarked er lille og rekruttering til specialistfunktioner kan være udfordrende. Mangel på kvalificerede medarbejdere kan i yderste konsekvens medføre en ineffektiv operation, med øgede omkostninger og forringet omdømme til følge. Derfor er Air Greenlands evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere et kontinuerligt indsatsområde, og som med øget konkurrence vil kræve et fortsat fokus.

Strategiske risici

Lufthavns pakken, der omhandler den fremtidige infrastruktur i Grønland er afgørende for Air Greenlands strategiske planlægning særligt i forhold til investeringer i flåden. De længere landingsbaner vil gøre Grønland tilgængelig for flere flyoperatører, samtidig med at den nye infrastruktur også giver nye vækstmuligheder for Air Greenland. Muligheden for direkte flyvninger til større lufthavne overflødiggøre flere af de eksisterende indenrigsflyvninger, hvilket vil medføre et mindre indenrigsprogram. Vilkaarne for luftfart i Grønland vil således ændre sig de kommende år, og derfor er det essentielt, at Air Greenland er proaktiv, og rettidigt omstiller selskabet.

Udnyttelsen af kapaciteten for Air Greenlands Airbus 330 blev øget med 9% i højsæsonen i 2016, og en tilsvarende vækst de kommende år er tæt relateret til udvikling i turistsektoren. Hvis vi ikke er fleksible nok og imødekommer en øget efterspørgsel, kan konkurrenter vinde markedsandele.

Når datoen for ibrugtagningen af de nye landingsbaner er kendt kan Air Greenland igangsætte en langsigtet planlægning for vores Airbus A330 og flåden som helhed, hvilket har stor betydning for selskabets konkurrenceevne og grønlandernes mobilitet i hele landet.

Økonomiske risici

Indbyggertallet i Grønland er stagnerende til svagt faldende, kombineret med at urbanisering også i Arktis er en realitet. Det er en udfordring at forudse efterspørgslen på dette marked – og dermed også at budgettere omkostninger og indtjening. Dette håndteres bl.a. ved et nyt system til Revenue Management, som vil styrke selskabets fortsatte forretningsudvikling.

Brændstof er en væsentlig omkostning, og prisændringer er derfor den største enkeltstående faktor, der påvirker Air Greenlands omkostninger. I forhold til Airbus 330 benytter Air Greenland en afdækningspolitik, hvor vi på årsbasis sikres mod pris- og kursstigninger for minimum 40% af brændstofforbruget. Derudover sænker vi brændstofforbruget ved at flyve så økonomisk som muligt, bl.a. ved at tilpasse flyvehøjden, da der forbrændes mindre brændstof jo højere der flyves.

En helikopter under ombygning til en bogført værdi på 16,9 mio. kr. har udfordringer med at opnå flyvetilladelse. Hvis flyvetilladelsen ikke opnås vil det medføre nedskrivningsbehov, det forventes dog at flyvetilladelsen opnås.





Markedet

Fokus på vækst og kundeservice

2016 har vist, at øget tilstedeværelse og fokus på udvalgte markeder giver resultat. Vi er lykkedes med at få flere turister fra Skandinavien, Tyskland, England og Nordamerika ud på oplevelser i landet i et tæt samarbejde internt i koncernen samt med andre aktører på markedet som eksempelvis Sermersooq Business Council. Her samarbejder vi om konceptet #colourfulnuuk, der skal promovere Nuuk som en mangfoldig arktisk metropol.

Som turist er det blevet lettere at købe prisbillige flybilletter og attraktive pakkerejser, og i 2016 har Air Greenland særligt mærket en øget tilgang af turister, der rejser via København. 88% af væksten er kommet via København, mens de 12% er kommet via Island.

I samarbejde med Grønlands Rejsebureau har Air Greenland igen i 2016 solgt overskudskapacitet i lavsæsonen i form af koncernpakker, det har bl.a. gjort det muligt at rejse billigt og med Air Greenland fra Grønland til sydens sol. Et tiltag som har betydet at vi også i skuldarsæsonen har oplevet vækst.

Air Greenland fortsætter den kontinuerlige proces med at forbedre kundeservice og kommunikation. Det er vigtigt, at vi hele tiden ser vores produkter med kundens øjne, så vi kan tilpasse tilbud og service efter aktuelle behov. Kundeoplevelsen er i fokus, og vi skal hjælpe kunden hele vejen fra ide til beslutning og fra afrejse til ankomst. I 2016 har Air Greenland oprettet udvidet åbningstider i call-centret og i 2017 er der yderligere planer om optimerende tiltag i Air Greenlands driftscenter, som håndterer passagererne på dagen for deres flyvning.



Investering i turisme – er en investering i Grønland. Det er Air Greenlands vigtigste mission at forbinde Grønlands befolkning via luftfart – og samtidig sikre en sund forretning med overskud til at være en aktiv bidragsyder i lokalsamfundet. I et udfordret hjemmemarked ligger vækstmulighederne i det internationale marked med fokus på turistsegmentet. Air Greenland investerer aktivt i udvidelse af landets hotel- og overnatningstilbud, da det er afgørende med gode overnatnings- og oplevelsestilbud i forhold til at kunne tiltrække turister. Det kræver en fælles indsats at gøre Grønland til turisternes foretrukne arktiske destination, og Air Greenland vil gerne gå forrest i dette arbejde med et ønske om at samarbejde med alle aktører.

Safety always

En proaktiv sikkerhedskultur/safetyskultur er et konstant fokusområde i Air Greenland. I 2016 har hele organisationen gennemgået træning og uddannelse på basis af en analyse af selskabets sikkerhedskultur/safetyskultur, der blev gennemført i 2015 af konsulentvirksomheden Baines Simmons. Målet er at styrke medarbejdernes opmærksomhed på potentielle sikkerhedsrisici/safetysrisici og løbende indrapportere og handle på dem. Sikkerhedsprojektet Safetyprojektet er et godt eksempel på, hvordan Air Greenland arbejder med at strømline processer i virksomheden.



Charter

Samlet set er Air Greenlands charterforretning kommet i mål med et flot resultat i 2016. Det skyldes, at vi har en veltrimmet og velfungerende flåde, både når det gælder materiel og kompetent mandskab.

Vellykkede SAR-operationer og Medevac

Search and Rescue (SAR) beredskabsaftale kontraktet med Forsvarskommandoen startede op i 2016. Piloterne får ros for deres faglighed, og de gør en forskel for sikkerheden i hverdagen. Air Greenland er glade for samarbejdet med Arktisk Kommando, som vi har gennemført flere vellykkede redningsoperationer sammen med i løbet af året.

Selskabets King Air har fortsat i 2016 været på kontrakt med det grønlandske sundhedsvæsen som medevac, ambulanceberedskab. Ambulanceflyet opererer 12 timer i døgnet hele ugen med alt nødvendigt udstyr. Med denne beredskabsaftale kan Air Greenland optimere materiel og ressourcer til opgaven – til fordel for vores kunder. Det er en vigtig indsats, der redder menneskeliv.

Fra Thule til Fuerteventura

Air Greenlands Airbus 330 har været optimalt udnyttet i højsæsonen med dobbeltflyvninger mellem København og Kangerlussuaq, hvilket vi vil forvente at gentage i 2017. Til gengæld har airbussen fløjet færre ture til Thulebasen grundet reparationer af landingsbanen i Thule, der forhindrede landing med en maskine af denne størrelse. Her indsatte vi i stedet Air Greenlands Dash 8 long-distance maskiner, der viste deres værd og blev en stor succes.

Airbussen har igen i år fløjet charterflyvning for Apollo til den kanariske ø Fuerteventura, og igen i år blev der udviklet pakkerejser fra Grønland til Fuerteventura til det grønlandske hjemmemarked. Det har betydet, at udnyttelsen af vores airbus også i 2016 er optimeret.

Topdestination for Heliskiing

Air Greenland oplever en stigende efterspørgsel på heliskiing, hvor ekstremsportsfolk udfordrer sig selv på uberørt sne i de grønlandske fjelde. Professionelle skiguider fra hele verden hyrer helikoptere ind til de-

res kunder. Flyvningerne giver Air Greenland mulighed for at forlænge sæsonen for AS350 helikopterne, der primært flyver charteropgaver om sommeren. Det optimerer udnyttelsen af AS350 kapaciteten.

Mineralforskning er på vej tilbage

Air Greenland bruger mange ressourcer på træning af piloter til meget komplicerede opgaver med AS350 helikopterne. De udfører specialopgaver med udstyr, der er 10 gange større end helikopteren, de mestrer long-line-sling, der kan flytte borerigge, de flyver på ekspeditioner for isbjørnemærkning og til feltarbejde i forbindelse med mineralforskning. Air Greenland har et meget erfarent og specialiseret team af piloter til disse opgaver, der er kendt og anerkendt i branchen på grund af deres høje faglighed, men også fordi de besidder stærke sociale kompetencer, der gør dem til en god samarbejdspartner for kunden i campen, hvor de ofte bor i længere perioder. Mineralforskning i Grønland er ved at vende tilbage efter flere års nedgang og i 2016 er der gennemført efterforskning i bl.a. Nalunaq og Mamoralik for Arctic Resources og North American Nikkel.

Driften

Stabil drift er et kontinuerligt fokus i Air Greenland, og i 2016 har vi arbejdet intenst med ressourcestyring og planlægning.

God synergi reducerer enhedsomkostninger

2016 var første år Air Greenland fløj Dash 8 hele året. Dash 8 er en fleksibel flytype, som har gennemført et særdeles stabilt flyveprogram henover sommeren. Materiel er modificeret og processer tilpasset, og vi forventer også i 2017 udbytte af Dash 8 enhedsflåden.

Gennem outsourcing af stort vedligehold på Dash 8 er liggetiden reduceret med 50%. Flere fly i luften optimerer vores fartplaner, og billigere reservedele reducerer vores driftsomkostninger. Outsourcing er imidlertid løbende til revurdering i forhold til, hvilke opgaver, der bedst løses internt.

Optimeret besætningsplanlægning

Fælleseuropæiske arbejds- og hviletidsregler, FTL har i 2016 udfordret planlægning af besætningen ved irregularitet. Tidligere kunne vi eksempelvis sende besætningen på hotel og sove i 4-8 timer i tilfælde af dårligt vejr, hvor reglerne nu er skærpede til 10 timers hvile som et minimum. Det betyder, at vi kan blive nødsaget til at indkalde en helt ny besætning. Det forringer kundeoplevelsen som følge af langt senere afgang, og det øger omkostningerne. Air Greenland har i 2016 arbejdet målrettet på at tilpasse vores afgangstider og procedurer med henblik på at begrænse generne for kunder og omkostningerne ifm. de nye regler. Vi har udviklet konkrete it-systemer til kapacitetsstyring, der giver os et bedre datagrundlag til forecasting. Det gør os i stand til at forudse og reagere hurtigere på disse udfordringer.







CSR - Socialt ansvar er en selvfølge

Air Greenland involverer sig i lokalsamfundet ved at understøtte udvikling både i det grønlandske samfund og lokalt i de byer, hvor vi opererer. Vi engagerer os aktivt i sociale opgaver i samarbejde med relevante interessenter – det være sig gennem sponsorater, donationer samt aktiv deltagelse. Fortsat udvikling af Grønland forudsætter en kompetent og uddannet befolkning. Det støtter Air Greenland gennem konkrete uddannelses tilbud for medarbejdere og studerende.

Air Greenlands sponsorpolitik fokuserer på sport, kultur og turisme, og i 2016 var vi Nanoq-sponsor for Arctic Winter Games 2016 – den største sportslige og kulturelle begivenhed i Grønlands historie. Sponsoratet var selskabets største til dato, som bl.a. omfattede frivillige ressourcer til afvikling af eventen, i form af komitéformænd i forberedelsesperioden fra 2014 frem til afholdelsen og frivillige medarbejdere under selve legene.

Samlet set har Air Greenland stillet frivilligt arbejde til rådighed svarende til over 100 dage, med den forudsætning, at de frivillige også arbejdede i egen fritid under eventen.

Vi forlænger Børnenes år i 2017

2016 var officielt "Børnenes år" i Grønland, hvilket Air Greenland har støttet op omkring med flere tiltag.

Vi sponsorerede bl.a. en række sommercamps på Østkysten, hvor ildsjæle sammen med Foreningen Grønlandske Børn gav unge mulighed for at udvide deres horisont med kreative aktiviteter. Air Greenland sponsorerede billetterne for to unge mænd, der som mønsterbrydere inspirerede de lokale unge på sommercampen til at tage ansvar for deres fremtid.

I samarbejde med bl.a. Kommuneqarfik Sermersooq har Air Greenland også støttet en sommercamp for



unge, der var droppet ud af skolesystemet. De unge blev aktiveret i naturen gennem sport og praktiske opgaver, eksempelvis indsamling af affald i fjordsystemet. Projektet involverede også virksomhedsbesøg hos bl.a. Air Greenland, hvor de hørte om muligheder for at komme i lære i selskabet. Air Greenland bidrog med indflyvning af grej til lejren, hvor de unge opholdte sig det meste af sommeren.

Derudover samarbejder vi med flere kommuner og Departementet for uddannelse om et projekt for elever i 7. klasse i Grønlands yderdistrikter, hvor eleverne kommer ud og besøger uddannelsesinstitutioner og virksomheder. Air Greenland bidrager med projektledelse, transport og praktisk afvikling.

Kulturnatten

Igen i år var kulturnatten hos Air Greenland velbesøgt af 3.703 glade gæster. 126 frivillige medarbejdere sørgede for hyggelige rammer om et spænden-

de program, hvor en gruppe unge mennesker fra Experimentarium lavede kemiforsøg, obducerede hjerner og hjerter og lavede sæbebobleshows. Fokus på kulturnatten er hvert år, at gæsterne ud over at blive underholdt også får lidt ny viden med hjem. Rekruttering og kompetenceudvikling er afgørende for Grønland

Rekruttering og kompetenceudvikling er afgørende for Grønland

Hvert år bliver folkeskolens afgangsklasser sendt ud for at søge 1-2 ugers erhvervspraktik, og i 2016 havde Air Greenland 41 unge erhvervspraktikanter.

Forventninger til 2017

2016 har vist, at vækststrategien skaber synergier inden for vores fokusområder safety, effektivitet og markedsudvikling.

Vores aktiviteter og mål i 2017:

- Vi fortsætter arbejdet med at tiltrække flere udenlandske passagerer og fastholde hjemmemarkedet i Grønland
- Air Greenland arbejder via datterselskaberne på nye investeringer i turismesektoren i stil med den nye hytteby i bygden Ilimanaq som åbner dørene i juni 2017
- Fra marts opstarter ruten mellem Nuuk og Keflavik som vanligt, men som helårsrute med en ugentlig afgang i vinterhalvåret
- Rejsekonceptet Den arktiske sløjfe idriftsættes fra marts måned i samarbejde med Grønlands Rejsebureau. Pakkerejsen bringer turisterne fra Island til både Ilulissat og Nuuk, hvor de samlet har 2-3 overnatninger med mulighed for at sejle på fjorden, tage på hvalsafari og opleve en arktisk metropol med alle dens tilbud
- Vores organisation er kompatibel til nye regler for specialopgaver med helikopterflyvning, der træder i kraft i april måned
- Vi går til overenskomstforhandlinger i 2017 med et ønske om at nå frem til tilfredsstillende løsninger for alle parter
- Air Greenland har kontinuerligt fokus på optimering forbedring af kundeservice og kommunikation og igangsætter en række initiativer
- Dash 8 flåde har givet de forventede synergifordele, som vi forventer et endnu større udbytte af i 2017
- Alle ledere i Air Greenland skal i 2017 følge tre uddannelsesmoduler med det formål at sikre fælles retning inden for ledelse, udvikling og sikkerhed safety, og styrke selskabets omstillingsparathed og konkurrencekraft. Et arbejde som i sidste ende skal sikre tidssvarende produktioner og service til kunderne.
- Air Greenland følger projekteringerne for lufthavnsplanen med planer om at etablere og forlænge lufthavne flere steder i Grønland. Omlægningen af Grønlands infrastruktur vil medføre store forandringer, og vi revurderer i den forbindelse beflyvningen af Atlanten samt tilpasning af vores samlede flåde
- Vi fortsætter vores engagement i det grønlandske samfund gennem vores sponsorpolicy og CSR strategi.





God selskabsledelse

Selskabets bestyrelse afholder seks ordinære møder årligt, som er jævnt fordelt og aftales for et år ad gangen. - hvilket sikrer løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen. Såfremt der er behov herfor, kan der gennemføres ekstraordinære møder.

Air Greenland og interessenterne

Air Greenland arbejder aktivt med sit et samfundsansvar, hvilket bl.a. afspejles i selskabets mission, hvoraf det fremgår det erklæres, at "vi er bevidste om vores samfundsansvar og tager det alvorligt". Selskabets stakeholderstrategi understøtter fokuset på at opbygge og vedligeholde selskabets relationer.

Åbenhed og transparens

Air Greenland vægter åbenhed og transparens. Via hjemmesiden og andre relevante kanaler, herunder årsrapport, nyhedsbreve, pressemeddelelser, sociale medier m.m. sikres offentligheden adgang til relevant information om selskabet inkl. information om bestyrelsesmedlemmernes og direktionens kompetencer. Bestyrelsen har endvidere iværksat arbejdet med oprettelse af en whistleblowerordning, som træder i kraft i 2017.

Bestyrelsens opgaver, ansvar og arbejde

Bestyrelsen organiserer sig med en formand, jf. selskabets vedtægter, på det konstituerende møde. Jf. bestyrelsens forretningsorden organiserer bestyrelsen sig endvidere med en næstformand.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fremgår af selskabets forretningsorden. Ud over de forhold, der løbende skal behandles, arbejder bestyrelsen ud fra en række fastlagte temaer, der behandles hvert år, blandt andet:

- Fastlægge og/eller revidere strategier.
- Forholder sig til selskabets kapitalstruktur, finanspolitik, forsikringsforhold .
- Evaluere samarbejdsrammer og kompetencer og foretage eventuelt korrigerende tiltag, herunder gennemgang af forretningsorden, vedtægter og direktionsinstruks, evaluering af bestyrelse og direktion.
- Fastlægge og evaluere økonomiske rammer og resultater, herunder budget, årsregnskab, revision, langtidsbudget, finanspolitik, risikovurdering og forsikringspolitik.

Risikostyring, intern kontrol og revision

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen inden for væsentlige risikoområder, og sikrer, at bestyrelsen er orienteret om evt. forretningsmæssige risici og hvilke korrigerende tiltag der er i gang. Ydermere sikres dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen igennem revisionsprotokollater og revisionens årlige deltagelse på bestyrelsesmødet i marts.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til 2015.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaven, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder omregnes andel af resultatet til gennemsnitlig valutakurs for året, og andel af indre værdi omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andel af indre værdi ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af andel af resultatet fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er medtaget som indtægt.

Servicekontrakter indtægtsføres i den periode, som kontraktvederlaget dækker.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder udleje af erhvervslokaler, handlingsindtægter m.v.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

Air Greenlands flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter.

Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseeftersyn. Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseeftersyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelseeftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseeftersyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. It-anskaffelser uanset kostpris aktiveres dog og afskrives over 3 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	20-35 år	0-25 %
Flymateriel	6-12 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Vareholdninger måles til kostpris, opgjort efter FI-FO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor den er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsespri- sen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasing

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaf- taler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortise- ret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forplig- telser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningspo- ster måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og kon- cernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer

og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen for koncernen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse

af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) er defineret som resultat før renter (EBIT) korrigeret for operationelle leasingomkostninger, jf. note 4, fratrasket en beregnet afskrivning på operationelle leasede fly, og fratrasket beregnet skat på 31,8%.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, fratrasket rente-bærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Der er under nettorentebærende gæld medtaget operationel leasing med en faktor 7 gange årets operationelle leasingomkostninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{NOPLAT}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke



Årsregnskab

Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet			Koncernen	
	2016	2015	Note	2016	2015
Nettoomsætning	1.213.182	1.145.464	1	1.307.053	1.225.631
Andre eksterne omkostninger	(623.556)	(584.460)	2	(658.771)	(615.235)
Personaleomkostninger	(383.839)	(382.447)	3	(421.406)	(416.021)
Af- og nedskrivninger	(185.326)	(98.019)	4	(191.313)	(103.882)
Resultat før finansielle poster	20.461	80.538		35.563	90.493
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11.120	7.884	10	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5.601	403	10	6.505	2.733
Øvrige finansielle indtægter	1.400	1.542	5	1.609	1.850
Finansielle omkostninger	(987)	(2.598)	6	(2.873)	(4.762)
Resultat før skat	37.595	87.769		40.804	90.314
Skat af årets resultat	(11.957)	(27.735)	7	(15.166)	(30.280)
Årets resultat	25.638	60.034		25.638	60.034
Forslag til resultatdisponering:					
Udbytte for regnskabsåret	37.000	274.000			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	13.721	8.286			
Opskrivningshenlæggelser	-	(3.383)			
Overført til næste år	(25.083)	(218.869)			
	25.638	60.034			

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2016	2015	Note	2016	2015
Software	4.279	8.629		4.279	8.629
Immaterielle anlægsaktiver	4.279	8.629	8	4.279	8.629
Bygninger	154.161	164.423		240.670	249.898
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	451.656	566.395		451.656	566.395
Øvrige flykomponenter	28.616	27.841		28.615	27.841
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.723	16.168		24.429	20.857
Materielle anlægsaktiver	653.156	774.827	9	745.370	864.991
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	96.258	84.690	10	-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	19.662	15.159	10	25.498	20.091
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	5.437	7.776	10	-	-
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	-	1.000	10	-	1.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	10	39	41
Andre tilgodehavender	1.215	1.354	10	1.536	1.663
Udskudte skatteaktiver	-	-	14	971	578
Finansielle anlægsaktiver	122.572	109.979		28.044	23.373
Anlægsaktiver	780.007	893.435		777.693	896.993
Varebeholdninger	36.548	36.268	11	40.341	39.840
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	71.880	66.282		94.085	82.168
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	821	841		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	62	321		62	198
Andre tilgodehavender	6.162	5.260	12	7.252	7.276
Periodeafgrænsningsposter	8.605	7.174		9.204	7.834
Tilgodehavender	87.530	79.878		110.603	97.476
Likvide beholdninger	135.077	298.893		193.109	344.997
Omsætningsaktiver	259.155	415.039		344.053	482.313
Aktiver	1.039.162	1.308.474		1.121.746	1.379.306

(forsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2016	2015	Note	2016	2015
Aktiekapital	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	63.262	46.124		10.691	4.772
Overført resultat	559.376	559.441		611.948	600.793
Foreslået udbytte for regnskabsåret	37.000	274.000		37.000	274.000
Egenkapital	683.639	903.565		683.639	903.565
Udskudte skatteforpligtelser	128.142	120.179	14	139.097	128.877
Hensatte forpligtelser	128.142	120.179		139.097	128.877
Prioritetsgæld	5.385	5.385		7.072	7.492
Bankgæld	-	-		25.394	26.993
Langfristede gældsforpligtelser	5.385	5.385	15	32.466	34.485
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	-	32.302	15	1.980	34.197
Anden bankgæld	-	-		5	3
Leverandørgæld	51.925	64.764		66.382	70.830
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.043	909		-	-
Gæld til associerede virksomheder	32	123		255	140
Selskabsskat	-	-		1.342	1.189
Anden gæld	83.917	108.709	16	111.501	130.482
Periodeafgrænsningsposter	85.079	75.538		85.079	75.538
Kortfristede gældsforpligtelser	221.996	279.345		266.544	312.379
Gældsforpligtelser	227.381	284.730		299.010	346.864
Passiver	1.039.162	1.308.474		1.121.746	1.379.306
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.			17-18		
Øvrige noter			19-22		

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2016

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Opskrivnings-henlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2015	24.000	38.482	3.383	688.928	30.000	784.793
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	(30.000)	(30.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	1.192	-	1.192
Årets resultat	-	8.286	(3.383)	(218.869)	274.00	60.034
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	1.164	-	-	-	1.164
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	87.132	-	87.132
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(370)	-	(380)	-	(750)
Egenkapital 31.12.2015	24.000	47.562	-	558.003	274.000	903.565
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	(274.000)	(274.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	21.541	-	21.541
Årets resultat	-	13.721	-	(25.083)	37.000	25.638
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	2.902	-	-	-	2.902
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	11.766	-	11.766
Skat af egenkapital bevægelser	-	(923)	-	(6.850)	-	(7.773)
Egenkapital 31.12.2016	24.000	63.262	-	559.376	37.000	683.639

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Opskrivnings-henlæggelser	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2015	24.000	4.554	3.383	722.856	30.000	784.793
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	(30.000)	(30.000)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	1.192	-	1.192
Årets resultat	-	-	-	(210.442)	-	(210.442)
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	(141)	(3.383)	-	274.000	270.476
Udskudt skat af årets udbytte	-	1.164	-	-	-	1.164
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	87.132	-	87.132
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(370)	-	(380)	-	(750)
Egenkapital 31.12.2015	24.000	5.207	-	600.358	274.000	903.565
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	(274.000)	(274.000)
Betalt udbytte til aktionærer	-	-	-	-	-	-
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter	-	-	-	21.541	-	21.541
Årets resultat	-	3.505	-	(14.867)	37.000	25.638
Udbytte fra associeret virksomhed	-	-	-	-	-	-
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed	-	2.902	-	-	-	2.902
Udskudt skat af årets udbytte	-	-	-	11.766	-	11.766
Skat af egenkapitalbevægelser	-	(923)	-	(6.850)	-	(7.773)
Egenkapital 31.12.2016	24.000	10.691	-	611.948	37.000	683.639

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet			Koncernen	
	2016	2015	Note	2016	2015
Resultat før finansielle poster	20.461	80.538		35.563	90.493
Af- og nedskrivninger	185.326	98.019		191.313	103.882
Ændring af driftskapital	(11.439)	101	19	(5.860)	4.693
Øvrige reguleringer	951	716		833	691
	195.299	179.374		221.849	199.759
Modtagne finansielle indtægter	449	826		776	3.540
Betalte finansielle omkostninger	(987)	(2.598)		(2.873)	(4.762)
Betalt skat	-	(13.752)		(1.189)	(14.957)
Pengestrømme vedr. drift	194.761	163.850		218.563	183.580
Tilgang af immaterielle anlægsaktiver	-	(928)		-	(928)
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(68.982)	(125.523)		(78.749)	(129.869)
Salg af materielle anlægsaktiver	9.677	30.684		11.407	30.689
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	-	(13.431)		(12)	(5.664)
Salg af finansielle anlægsaktiver	7.030	1.000		5.139	3.922
Pengestrømme vedr. investeringer	(52.275)	(108.198)		(62.215)	(101.850)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(32.302)	(30.589)		(34.236)	(42.310)
Betalt udbytte	(274.000)	(30.000)		(274.000)	(30.000)
Pengestrømme vedr. finansiering	(306.302)	(60.589)		(308.236)	(72.310)
Ændring i likvider	(163.816)	(4.937)		(151.888)	9.420
Likvide beholdninger 1. januar	298.893	303.830		344.997	335.577
Likvide beholdninger 31. december	135.077	298.893		193.109	344.997

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
1. Nettoomsætning				
Passagerindtægter	694.857	646.703	694.857	646.703
Charterindtægter	221.043	204.998	221.043	204.998
Fragtindtægter	76.650	72.893	76.650	72.893
Postindtægter	26.939	27.161	26.939	27.161
Betaling for servicekontrakter	117.060	122.444	117.060	122.444
Indtægter fra hoteldrift	-	-	57.629	49.387
Indtægter fra billetsalg	3.138	3.531	38.960	33.890
Andre trafikindtægter	63.324	57.737	63.324	57.738
Andre driftsindtægter	10.171	9.997	10.591	10.417
	1.213.182	1.145.464	1.307.053	1.225.631
2. Andre eksterne omkostninger				
Heraf følgende ved beflyvning i Grønland:				
- Afgifter til tredjepart ifm. lufttrafik	127.327	118.946	127.327	118.946
- Distributionsudgifter	17.721	15.613	17.721	15.613
- Afgifter opkrævet hos passagerer	(64.806)	(59.601)	(64.806)	(59.601)
	80.242	74.958	80.242	74.958

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	335.567	336.326	370.825	368.666
Pensionsomkostninger	13.078	10.836	13.751	11.473
Andre sociale omkostninger	35.194	35.285	36.830	35.882
	383.839	382.447	421.406	416.021
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	3.478	3.357	3.478	3.357
- Bestyrelse	1.417	1.417	1.417	1.417
	4.895	4.774	4.895	4.774
Gennemsnitligt antal medarbejdere	560	560	653	652

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, samt bolig og firmabil efter gældende regler.

Der er endvidere etableret et kontantbaseret incitamentsprogram for selskabets direktion. Incitamentsprogrammet er baseret på en opnåelse af en kombination af finansielle mål for selskabet samt individuelle mål. Den maksimale udbetaling er fastsat til 400 t.kr. for 2016.

Selskabets direktør kan opsiges med 12 måneders varsel, ligesom direktøren kan opsiges sin stilling med 6 måneders varsel. Såfremt selskabet opsiges direktionen uden begrundelse af misligholdelse, er der indgået aftale med direktionen om en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Årets vederlag til moderselskabets direktionen kan specificeres således:

	2016	2015
Fast løn	3.078	3.017
Bonus	400	340
	3.478	3.357

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for selskabets bestyrelse.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
4. Af- og nedskrivninger				
Software	4.350	4.672	4.350	4.672
Bygninger	9.839	8.730	13.042	11.585
Flymateriel inkl. flykomponenter	158.449	75.740	158.449	75.740
Øvrige flykomponenter	7.633	2.567	7.633	2.567
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.474	6.338	10.258	9.351
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	(2.419)	(28)	(2.419)	(33)
	185.326	98.019	191.313	103.882
5. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	76	359	208	460
Renter fra tilknyttede virksomheder	153	124	25	-
Renter fra associerede virksomheder	-	100	-	205
Valutagevinst	951	716	833	691
Renter i øvrigt	220	243	543	494
	1.400	1.542	1.609	1.850
6. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	3	4	412	310
Rentedel af leasingydelse	927	2.472	927	2.472
Renter og amortisering af prioritetsgæld	-	-	1.455	1.721
Renter i øvrigt	57	122	79	259
	987	2.598	2.873	4.762
7. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	-	-	1.342	1.196
Regulering af skat tidligere år	-	-	-	-
Udskudt skat af årets resultat	11.957	27.735	13.824	29.084
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-	-	-	-
	11.957	27.735	15.166	30.280

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Morderselskabet		Koncernen	
	Software	I alt	Software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2016	39.012	39.012	39.012	39.012
Tilgang	-	-	-	-
Kostpris 31.12.2016	39.012	39.012	39.012	39.012
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	30.383	30.383	30.383	30.383
Årets afskrivninger	4.350	4.350	4.350	4.350
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	34.733	34.733	34.733	34.733
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	4.279	4.279	4.279	4.279

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2016	357.523	943.152	70.639	108.279	1.479.593
Tilgang	-	44.177	14.776	10.029	68.982
Afgang	(5.038)	(10.377)	(6.368)	(1.727)	(23.510)
Kostpris 31.12.2016	352.485	976.952	79.047	116.581	1.525.065
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	193.100	376.757	42.798	92.111	704.766
Årets afskrivninger	9.839	88.449	7.633	7.474	113.395
Årets nedskrivninger	-	70.000	-	-	70.000
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(4.615)	(9.910)	-	(1.727)	(16.252)
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	198.324	525.296	50.431	97.858	871.909
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	154.161	451.656	28.616	18.723	653.156

Årets nedskrivninger skyldes nedskrivning af selskabets Airbus 330-200 til markedsværdi.

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2016	481.445	943.152	70.639	151.824	1.647.060
Tilgang	5.966	44.177	14.776	13.830	78.749
Afgang	(7.217)	(10.377)	(6.369)	(1.727)	(25.690)
Kostpris 31.12.2016	480.194	976.952	79.046	163.927	1.700.119
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	231.547	376.757	42.798	130.967	782.069
Årets afskrivninger	13.042	88.449	7.633	10.258	119.382
Årets nedskrivninger	-	70.000	-	-	70.000
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(5.065)	(9.910)	-	(1.727)	(16.702)
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	239.524	525.296	50.431	139.498	954.749
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	240.670	451.656	28.615	24.429	745.370

Årets nedskrivninger skyldes nedskrivning af selskabets Airbus 330-200 til markedsværdi.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos tilknyttede virksomheder	Tilgode- havender hos associerede virksomheder	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2016	38.403	13.884	7.776	1.000	1.354	62.417
Tilgang						-
Afgang		(1.000)	(2.339)	(1.000)	(139)	(4.478)
Regulering tidligere år	448					448
Kostpris 31.12.2016	38.851	12.884	5.437	-	1.215	58.387
Nettoopskrivninger 01.01.2016	46.287	1.275	-	-	-	47.562
Valutakursregulering	-	2.902	-	-	-	2.902
Andel i årets resultat	11.120	5.601	-	-	-	16.721
Afgang	-	(3.000)				(3.000)
Nettoopskrivninger 31.12.2016	57.407	6.778	-	-	-	64.185
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	96.258	19.662	5.437	-	1.215	122.572

	pct.	Nominiel værdi	Egenkapital
Tilknyttede og associerede virksomheder:			
A/S Hotel Arctic, Ilulissat	100%	30.000	57.904
Grønlands Rejsebureau A/S, København	100%	1.500	37.849
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	501
Nordurflug ehf., Reykjavik	30%	5.956	25.772
Norlandair ehf., Akureyri	25%	10.197	50.279

	2016	2015
Resultat af tilknyttede virksomheder sammensætter sig således:		
Resultat før skat A/S ATO, København	-	1
Resultat før skat A/S Hotel Arctic, Ilulissat	7.101	3.405
Resultat før skat Grønlands Rejsebureau A/S	7.228	6.724
Eliminering af intern avance	-	299
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	14.329	10.429
Skat i datterselskaber	(3.209)	(2.545)
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	11.120	7.884

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	I alt
10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2016	14.884	1.000	15	1.663	17.562
Tilgang	-	-	-	12	12
Afgang	(1.000)	(1.000)	-	(139)	(2.139)
Kostpris 31.12.2016	13.884	-	15	1.536	15.435
Nettoopskrivninger 01.01.2016	5.207	-	26	-	5.233
Valutakursregulering	2.902	-	-	-	2.902
Andel i årets resultat	6.505	-	-	-	6.505
Afgang	(3.000)	-	-	-	(3.000)
Årets op- og nedskrivninger	-	-	(2)	-	(2)
Nettoopskrivninger 31.12.2016	11.614	-	24	-	11.638
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	25.498	-	39	1.536	27.073

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

Koncernen

	2016	2015	2016	2015
11. Varebeholdninger				
Reserveledslager	36.367	35.190	36.367	35.190
Salgslager fly og reservedele	-	803	-	803
Øvrige lagerbeholdninger	181	275	3.974	3.847
	36.548	36.268	40.341	39.840

12. Andre tilgodehavender

Positiv dagsværdi sikringsinstrumenter	2.823	-	2.823	-
Depositum varekøb	1.283	1.246	1.283	1.246
Øvrige tilgodehavender	2.056	4.014	3.146	6.030
	6.162	5.260	7.252	7.276

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk. Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
14. Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	1.361	2.744	1.361	2.726
Materielle anlægsaktiver	161.684	158.955	172.821	167.677
Finansielle anlægsaktiver	18.790	13.362	18.790	13.362
Omsætningsaktiver	(1.392)	(2.532)	(1.551)	(2.643)
Kortfristet gæld	-	17	(178)	33
Fremførbare skattemæssige underskud	(40.535)	-	(41.351)	(489)
Afsat udbytte	(11.766)	(52.367)	(11.766)	(52.367)
	128.142	120.179	138.126	128.299

Nettoværdien er indregnet således i balancen:

Udskudte skatteaktiver	-	-	(971)	(578)
Udskudte skatteforpligtelser	128.142	120.179	139.097	128.877
	128.142	120.179	138.126	128.299

Årets bevægelse kan specificeres således:

Udskudt skat 1. januar	120.179	178.826	128.299	185.589
Udskudt skat af årets resultat	7.963	(58.647)	10.693	(57.290)
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-	-	(866)	-
Udskudt skat 31. december	128.142	120.179	138.126	128.299

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

Moderselskabet

	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
15. Langfristede gældsforpligtigelser				
Prioritetsgæld	-	-	5.385	5.385
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2016	-	-	5.385	5.385

(i 1.000 DKK)

Koncernen

	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominel gæld i alt
Prioritetsgæld	420	700	5.952	7.072
Bankgæld	1.560	5.448	18.386	25.394
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2016	1.980	6.148	24.338	32.466

	Moderselskabet		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
16. Anden gæld				
Skyldig løn, sociale bidrag m. m.	18.222	18.221	20.720	19.219
Feriepengeforpligtigelser	26.827	30.293	30.711	33.770
Andre skyldige omkostninger	37.648	40.257	58.850	57.555
Negativ dagsværdi sikringsinstrumenter	1.220	19.938	1.220	19.938
	83.917	108.709	111.501	130.482

17. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebreve i ejendomme for nom.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme

Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt.

91.635	91.635	91.635	121.852
87.490	91.101	87.490	247.447
2.203	2.203	3.793	3.793

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015
18. Leasingforpligtigelser				
For årene 2016 - 2019 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende fly	8.016	10.207	8.016	10.207
Heraf forfald indenfor 1 år	3.963	4.414	3.963	4.414
19. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	(280)	(2.218)	(501)	(2.517)
Ændring i tilgodehavender	13.888	(10.827)	8.414	(10.062)
Ændring i leverandørgæld mv.	(25.047)	13.146	(13.773)	17.272
Ændring i driftskapital i alt	(11.439)	101	(5.860)	4.693
20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	750	780	1.036	1.058
Andre ydelser	335	330	510	426
	1.085	1.110	1.546	1.484

(fortsat)

(i 1.000 DKK)

21. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Air Greenland koncernen:

- Ingen

Øvrige nærtstående parter, som Air Greenland koncernen har haft transaktioner med i 2016:

- Grønlands Selvstyre, aktionær
- SAS, Kastrup, aktionær
- Bestyrelse og direktion

Transaktioner mellem øvrige nærtstående parter og Air Greenland koncernen i 2016:

- Grønlands Selvstyre: Servicekontrakter (jfr. ledelsesberetningen), patienttransport for Sundhedsvæsenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarfeqarfiit m.v.
- SAS: Afregning af billetter, handling og vedligehold i Kastrup af Airbus 330-200 m.v.
- Koncerninterne transaktioner.
- Der er et incitamentsprogram med direktionen, som er resultatafhængigt.

Air Greenland har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2016:

	Salgsværdi	Købsværdi	Tilgode hos	Gæld til
Grønlands Selvstyre	172.571	227.266	3.720	12.098
SAS	650	14.090	144	1.869

22. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:

- Grønlands Selvstyre (37,5%)
- Scandinavian Airlines System A/S, 2700 Kastrup (37,5%)
- Den Danske Stat (25%)

CSR Indikatorer

Det gode arbejdsliv	2012	2013	2014	2015	2016
Ressourcer brugt på kurser	15.802 tkr	16.776 tkr	15.930 tkr	12.402 tkr	14.852 tkr
- Lovpligtige kurser	1.974 tkr	2.372 tkr	2.545 tkr	1.479 tkr	1.821 tkr
- Simulator	7.826 tkr	9.593 tkr	8.739 tkr	6.891 tkr	7.598 tkr
- Ikke-lovpligtige kurser	6.002 tkr	4.811 tkr	4.645 tkr	4.031 tkr	5.433 tkr
"Faglig og personlig udvikling" vurderet i Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen	67	66	67	65	74
"Dagligt arbejde" vurderet i Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen	78	76	76	75	81
Intern rekruttering til lederstillinger	90,0%	64,3%	100%	57,1%	18,8%
Medarbejderomsætning	11,0%	10,3%	10,6%	9,5%	9,1%
Andel elever af medarbejderstyrken	4,6%	4,6%	4,5%	4,7%	4,9%
Sygefravær	3%	3%	2,8%	3,6%	3,7%
			tilrettet 27/10/2016		
Arbejdsulykker	8	9	5	9	12

(fortsat)

Den miljøbevidste drift	2012	2013	2014	2015	2016
CO ₂ -emissioner					
I alt moderselskab	77.708 ton	74.339 ton	72.103 ton	74.833 ton	79.696 ton
- I alt (kun fly)	75.080 ton	71.190 ton	69.143 ton	71.881 ton	76.936 ton
CO ₂ -emissioner biler og groundequipment	339 ton	373 ton	304 ton	259 ton	275 ton
CO ₂ -emissioner bygninger*	2.289 ton	2.776 ton	2.656 ton	2.694 ton	2.485 ton
Hotel Arctic CO ₂ -emissioner	937,5 ton	288,3 ton	279 ton	302,4 ton	329,3 ton
Grønlands Rejsebureau CO ₂ -emissioner	36,7 ton	35,2 ton	55 ton	56,1 ton	55,9 ton

Den engagerede virksomhed	2012	2013	2014	2015	2016
Sponsorater	2.829 tkr	2.151 tkr	3.141 tkr	1.984 tkr.	2.399 tkr.
Antal studerende i praktik eller lignende	N/A	11	6	10	11

* 2013-tallet indeholder også mængden fra stationerne, der udgør 120 ton

Bestyrelse og kompetencer



Søren Lennert Mortensen

Formand for bestyrelsen siden 2016, udpeget af Selvstyret.

Uddannelsesmæssig baggrund

Bankuddannet med lederuddannelse i Jyske Bank. Bestyrelsesakademiets kursus i samarbejde med Københavns Universitet. Uddannet grønlandsk outfitter og trofæjagtarrangør.

Karriereforløb

Bankbestyrer i Grønlandsbanken og filialdirektør i Jyske Bank. Chef for det grønlandske postvæsen (division af KNI A/S). Direktør for Boligselskabet INI A/S. Direktør for Handelsvirksomheden KNI A/S. Direktør for Grønlands radio og TV (public service) KNR. Interimsdirektør for Tele Greenland A/S. Ejer og driver en mindre ejendomsmæglervirksomhed LM Ejendomme ApS med afdelinger i Sisimiut samt Nuuk.

Bestyrelsesposter

Næstformand i Grønlands Nationale olieefterforskningsselskab Nuna Oil A/S.

Kompetencer og erfaring

Strategi og ledelse, økonomi og regnskab, finansiering, turn around opgaver, økonomisk udvikling, motivation og kommunikation, organisationsudvikling, rekruttering.



Bodil Marie Damgaard

Medlem af bestyrelsen siden 2016, udpeget af Selvstyret.

Uddannelsesmæssig baggrund

Uddannet Cand.Comm. med bachelor i virksomhedsstudier fra Roskilde Universitet. Har gennemført flere uddannelser inden for projektledelse og HR området siden 2010.

Karriereforløb

Konsulent hos Sirius partner, efterfulgt af en stilling som projektkoordinator ved Nakuusa. Først marketingskoordinator, derefter HR udviklingskonsulent ved Air Greenland i perioden 2011-2016. HR Chef i Mittarfeqarfiit siden 2016.

Bestyrelsesposter

Er næstformand i Katuaqs bestyrelse og tidligere bestyrelsesmedlem i Grønlandernes Hus i København.

Kompetencer og erfaring

Kommunikation, HR strategi og ledelse.



Bjarne Eklund

Bestyrelsesmedlem siden 2012, udpeget af den danske stat.

Uddannelsesmæssig baggrund

Uddannet speditør og shippingmand i 1960.

Karriere

Bjarne bestred fra 1967 til 1995 en række stillinger i Varig Brazilian Airlines, senest som Europadirektør med domicil i London. Fra 1995 til 2001 var han adm. direktør i Danmarks Turistråd, hvorefter han frem til 2003 var formand for rådet.

Kompetencer

Strategi, ledelse (herunder international), organisation, turisme, luftfart.

Bestyrelsesposter

Bjarne er formand for Idrættens Rejsebureau og han har flere tillidsposter inden for DBU og DIF. Han har i perioden 2008 til 2011 siddet som Selvstyrevalgt medlem af Air Greenlands bestyrelse. Bjarne har over en 10-årig periode siddet i bestyrelsen for Visit Greenland, som både formand og menigt bestyrelsesmedlem.



Claus Holstein

Bestyrelsesmedlem siden 2015, og næstformand siden 2016, udpeget af den danske stat.

Uddannelsesmæssig baggrund

Cand. merc. organisation og strategi, Aalborg Universitet (2004).

Karriere

Har siden 2007 været den administrerende direktør i koncernen Aalborg Havn A/S.

Kompetencer

Strategi og ledelsessystemer.

Øvrige bestyrelsesposter

Epoka IT A/S (formand), Blip Systems A/S (medlem), Aalborg Stevedore Company A/S (formand) og AMU Center Aalborg (medlem udpeget af Dansk industri).

Tillidsposter

Claus Holstein er udover sine bestyrelsesposter også betroet følgende tillidsposter - Adjungeret Fellow Institut for økonomi og ledelse, Aalborg Universitet, Formand Advisory Board Center for Logistik (CE-LOG), Aalborg Universitet, Medlem af aftagerpanelet for Jurauddannelsen, Aalborg Universitet og Formand for fondsbestyrelsen i TallShips Aalborg/ træningsskibet LOA.



Leif Rasmussen

Bestyrelsesmedlem siden 2012, udpeget af SAS.

Uddannelsesmæssig baggrund

Leif har læst HD-R på Handelshøjskolen i København samt Regnskab og Finansiering på Købmandsskolen i København. På Cornell University Hospitality har han taget enkeltfag som Financial Management, Properties Management, Human Resources og Service Management. Leif har gennemgået SAS Leadership Programme.

Karriere

Leif har haft en lang karriere indenfor SAS Hotels og har fra 1983 været adm. direktør for flere SAS-hoteller. Han blev ansat i SAS Airline Danmark i 1991 – 1999 som marketing- og salgsdirektør hhv. Vice President. I perioden 2000 til 2009 varetog han bl.a. stillingen som registreret direktør og COO i Københavns Lufthavne og senere som adm. direktør og country manager for Carlson Wagonlit Travel. I 2009 vendte Leif tilbage til SAS Airline som President & CEO for SAS Cargo Group A/S.

Kompetencer

Strategi og ledelse, administration, økonomi, organisation og udvikling, salg og marketing, kommunikation samt brancheerfaring indenfor luftfart og hospitality.

Bestyrelsesposter

Leif har varetaget en række bestyrelsesposter som hhv. formand og bestyrelsesmedlem indenfor luftfart, turisme m.fl. Han har bl.a. siden 2009 siddet i bestyrelsen (formand 2013-2015) for Malmø Fragtterminal og ligeledes fra 2009 - 2011 som formand for Spirit Air Cargo Handling Group AB. Fra 1994 til 1997 repræsenterede han SAS Airline i den daværende Grønlandsflys bestyrelse.



Jan Torberger

Bestyrelsesmedlem siden 2016, udpeget af SAS.

Uddannelsesmæssig baggrund

Studerende forretningsdrift, finansiering og regnskab på Lund universitet i Sverige og dimitterede i 1987.

Karriere

Jan Torberger har erfaring fra bankvirksomheden SEB stockholm og fra en lang karriere indenfor SAS, hovedsageligt fra deres Treasury Department, hvor han aktuelt også er Head of SAS Group Treasury, Vice President.

Kompetencer

Strategi og lederskab, forhandling, finanser og økonomi, management af aktiver, pension, organisations og finansiell kommunikation.

Bestyrelsesposter

Jan er bestyrelsesformand i SAS Spare Engine AB and SAS Struktur Freja AB, bestyrelsesmedlem af Steering Committee at Euroben Limited, Insurance Company, Irland siden 2007.



Henrik Maule Steinbacher

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2013.

Uddannelsesmæssig baggrund

Henrik har læst til ingeniør på AUC (Aalborg Universitetscenter) fra 1992-1995. Han blev færdig som pilot i 1997, og han har læst strategi og ledelse som enkeltfag i Nuuk.

Karriere

Han startede som pilot i Grønlandsfly i 1997 og blev flyinstruktør hos Air Greenland i 2004.

Kompetencer

Ledelse og strategi, luftfart, teknik.

Tillids- og bestyrelsesposter

Henrik har været engageret i fagforeningspolitik som kasserer og tillidsmand for piloternes fagforening (FFG) i perioden 2001-2011.



Karl Andreassen

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2014.

Uddannelsesmæssig baggrund

Karl blev færdiguddannet som flymekaniker i 1991.

Karriere

Karl blev uddannet som flymekaniker hos Grønlandsfly i 1991 og fortsatte som flymekaniker frem til 1998, hvor han tiltrådte en stilling som supervisor mechanic hos Air Alpha Greenland. I 2005 kom han tilbage til Air Greenland som Lead mechanic frem til 2007, hvorefter han arbejdede som Maintenance Director hos Helicopter service of Iceland frem til 2008. I 2009 og 2010 var han Lead mechanic hos Air Greenland frem til, at han i 2011 tiltrådte stillingen som Rotor wing maintenance manager.

Kompetencer

Operations, produktion, drift, luftfart, ledelse.



Jon Wilche

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 2015.

Uddannelsesmæssig baggrund

Udlært elektriker 1979. Flymekaniker med første type 1988.

Karriere

Jon blev udlært elektriker i 1979 og læste til el-installatør fra Aarhus Tech 1980-1981. Han arbejdede hos Grønlandfly A/S fra 1984. Efter orlov i 2000 arbejdede han fra 2001-2002 som stationsmekaniker i SFJTS og som tekniker i 2002-2012 i GOHTS – og fra 2012 hos GOHSC.

Kompetencer

Forhandlingsteknik, konfliktløsning mm i Metalskolens regi. Tillidsposter i FIG og Dansk Metal som kasserer. Jon var bestyrelsesmedlem og formand fra 1984–2012 FIG og bestyrelsesmedlem i Godthåb bådforening.

© Air Greenland, 2017.

Redaktion: Air Greenland

Foto: Emil Nørgaard Stach, Jesper Blæsild: s. 51 - Bjarne Eklund, s. 52 - Leif

Rasmussen, s. 53 Henrik Maule Steinbacher

Jørgen Chernnitz s. 54

Design: tita.gl

Tryk: helmertryk.dk

Fly flåden



Airbus 330-200

In fleet: 1
Seats: 278
Average speed: 870 km/t
Max altitude: 13,666 m
Engines: 2 x Pratt & Whitney
Total Engine power: 68,000 hp



Dash 8-200

In fleet: 7
Seats: 37
Average speed: 537 km/t
Max altitude: 7,620 m
Engines: 2x Pratt & Whitney, type PW123D
Total Engine power: 2x2150hp. 4,300 hp



Beech Super King Air B200

In fleet: 1
Seats: 8
Average speed: 480 km/t
Max altitude: 10,670 m
Engines: 2 x Pratt & Whitney type PT6A-41
Total Engine power: 1,700 hp



Sikorsky S-61N

In fleet: 2
Seats: 25
Average speed: 220 km/t
Max altitude: 3,650 m
Engines: 2 x 2 x General Electric CT58-140-2
Total Engine power: 3,000 hp



Bell 212

In fleet: 8
Seats: 13
Average speed: 185 km/t
Max altitude: 3,000 m
Engines: 2 x Pratt & Whitney type PT6T-3B
Total Engine power: 1,800 hp



AS 350 B2 Ecureuil

In fleet: 9
Seats: 5
Average speed: 234 km/t
Max altitude: 7,000 m
Engines: 1 x Turbomeca Arriel 1D/2B/2B1
Total Engine power: 732/847hp

Air Greenland A/S
A/S Reg. Nr. 30672
GER Nr. 56996710
www.airgreenland.com

Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland

